



Des fondamentaux solides et une structure financière saine

- Bonne résistance de la marge d'EBITDA au second semestre en dépit de la très forte dégradation de l'environnement
- Résultat net par action 2008 de 5,5 euros
- Un niveau de *gearing** faible, inférieur à 35%, et une capacité d'autofinancement élevée
- Assemblée Générale : proposition de maintien du dividende de 1,50 euro par action correspondant à un taux de distribution de plus de 27%

Paris La Défense, le 2 mars 2009 : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui ses résultats consolidés 2008. Le résultat net par action s'établit à 5,5 euros, en diminution de 14,7%. Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires de verser un dividende de 1,50 euro par action, soit une augmentation sensible du rendement par action et du taux de distribution.

*Endettement financier net sur fonds propres

Compte de résultat consolidé simplifié :

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Chiffre d'affaires	2 057	2 136	(3,7 %)	(3,0 %)
EBITDA*	528	593	(10,9 %)	(9,5 %)
<i>Taux de marge (en %)</i>	25,7	27,8		
EBIT**	392	480	(18,3 %)	(16,8 %)
<i>Taux de marge (en %)</i>	19,1	22,5		
Résultat net part du groupe	245	299	(18,1 %)	(14,7 %)
<i>Taux de marge (en %)</i>	11,9	14,0		
Capacité d'autofinancement	402	477	(15,7 %)	(14,0 %)

*L'EBITDA se calcule en sommant l'excédent brut d'exploitation et les autres produits et charges ordinaires

**L'EBIT se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements et provisions ordinaires

Dans le cadre de cette publication, Monsieur Guy Sidos, Directeur Général, a déclaré :

« Dans un environnement macro-économique qui s'est très fortement dégradé au cours du second semestre 2008, particulièrement au 4^{ème} trimestre, le Groupe démontre sa capacité de résistance en publiant une marge d'EBITDA en très légère progression au second semestre 2008 par rapport à celle du premier semestre. Cette performance a été réalisée en s'appuyant sur les premiers effets du plan « Performance 2010 » et alors même que le plan complémentaire de réductions des coûts, le Plan « Performance Plus », ne produira tous ses effets qu'au cours de l'exercice 2009. S'appuyant sur ces éléments et sur sa structure

VICAT - Tour Manhattan – 6 place de l'Iris - 92095 PARIS-LA-DEFENSE CEDEX

Tel : + 33 (0)1 58 86 86 14 – Fax : + 33(0) 1 58 86 87 88 – www.vicat.fr

Contact : relations.investisseurs@vicat.fr

financière très saine, Vicat poursuit prudemment son programme d'investissements dont les objectifs sont la réduction des coûts de production et le renforcement de ses positions industrielles et commerciales sur ses principaux marchés, qui conservent intact leur potentiel de croissance à moyen et long terme. »

1. Compte de résultat annuel

1.1. Compte de résultat consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 2008 s'élève à 2 057 millions d'euros, en retrait de 3,7% par rapport à 2007 et de 3,0% à périmètre et taux de change constants.

Dans un contexte économique dégradé, l'activité de Vicat a reculé en France (-1,4%), aux Etats-Unis (-25,8%) et en Turquie (-0,9%) à périmètre et taux de change constants. A l'inverse, en Europe (+0,6%) et en Afrique et Moyen-Orient (+17,1%), le chiffre d'affaires consolidé de Vicat à périmètre et taux de change constants s'est inscrit en progression par rapport à 2007.

Les niveaux de rentabilité opérationnelle du Groupe ont reculé par rapport aux niveaux records de 2007, affectés par :

- la baisse très sensible de l'activité aux Etats-Unis tout au long de l'exercice et la dégradation de l'activité au cours du second semestre sur les marchés français, européens et turcs ;
- la baisse sensible des prix en Turquie et aux Etats-Unis, liée à la forte pression concurrentielle.

Ces facteurs n'ont pu être compensés par le dynamisme commercial en Afrique et au Moyen-Orient.

La rentabilité opérationnelle du Groupe a aussi été affectée par la hausse des prix de l'énergie, en partie compensée par l'amélioration des performances techniques de l'outil industriel et par l'utilisation accrue de combustibles secondaires.

Ainsi, l'EBITDA consolidé du Groupe affiche un recul de 10,9% par rapport à 2007, à 528 millions d'euros, et de 9,5% à périmètre et taux de change constants. La marge d'EBITDA s'établit donc à 25,7% contre 27,8% en 2007.

L'EBIT consolidé recule de 18,3% par rapport à 2007, à 392 millions d'euros, et de 16,8% à périmètre et taux de change constants. La marge d'EBIT s'établit à 19,1% contre 22,5% en 2007.

L'augmentation des frais financiers reflète l'augmentation du niveau de dette par rapport au 31 décembre 2007 et des taux d'intérêts. Le taux d'endettement financier net sur capitaux propres (*gearing*) du Groupe s'établit à 34,7% au 31 décembre 2008 contre 30,0% au 31 décembre 2007. Il est à noter que ce niveau de *gearing* est en baisse notable par rapport au 30 juin 2008 où il s'élevait à 38%.

Le taux d'imposition du Groupe s'établit à 23,4%, contre 25,1% en 2007. Cette baisse est le reflet de la contribution accrue des zones géographiques où les taux d'impositions sont les plus faibles, notamment aux Sénégal et en Egypte.

Ainsi, le résultat net part du groupe s'élève à 245 millions d'euros, en retrait de 14,7% à périmètre et taux de change constants. La marge nette s'établit à 11,9% du chiffre d'affaires consolidé, contre 14,0% en 2007.

1.2. Compte de résultat par zones géographiques

1.2.1. Compte de résultat France

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	1 017	1 028	(1,0 %)	(1,4 %)
EBITDA	262	272	(4,0 %)	(4,1 %)
EBIT	209	224	(7,1 %)	(7,0 %)

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 31 décembre 2008 est en retrait de 1,0% et de 1,4% à périmètre constant.

La dégradation de l'environnement économique, notamment au 4^{ème} trimestre, a entraîné tant dans l'activité Ciment que Béton & Granulats une baisse des volumes vendus. Celle-ci n'a été que partiellement compensée par la hausse des prix de vente.

Dans ces conditions, l'EBITDA recule de 4% à 262 millions d'euros. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 25,5% contre 26,3% en 2007.

Toutefois, dans l'activité Ciment, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel enregistre une légère amélioration de sa performance en 2008 (+ 24 points de base), s'appuyant sur :

- une hausse des prix qui a largement compensé la légère baisse des volumes vendus ;
- la réduction des achats externes de clinker qui avaient impacté la rentabilité en 2007 ;
- la mise en service, réalisée dans le cadre du Plan « Performance 2010 », du nouveau broyeur ciment de Montalieu, plus performant et mettant un terme aux transports inter-usines de clinker et de ciment ;
- l'optimisation continue des paramètres techniques des installations, et l'augmentation de l'utilisation des combustibles secondaires.

Dans l'activité Béton & Granulats, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel recule sensiblement, affectée par la baisse des volumes vendus sur l'ensemble de l'année, particulièrement au second semestre, et par l'augmentation des frais de transport.

1.2.2 Compte de résultat Europe (hors France)

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	283	285	(0,6 %)	+0,6 %
EBITDA	67	70	(4,1 %)	(3,5 %)
EBIT	49	58	(14,3 %)	(13,8 %)

Le chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2008 en Europe, hors France, est en retrait de 0,6%. A périmètre et taux de change constants, l'activité progresse de 0,6%. Sur l'ensemble de la région, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel affiche un léger recul, passant de 24,4% à 23,6%.

En Suisse :

L'EBITDA enregistre un recul de 2,6% à périmètre et taux de change constants, entraînant une légère baisse de la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel. Cette contraction est principalement imputable à l'activité Ciment dont la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel a été fortement impactée par le coût des achats externes de clinker (30 000 tonnes) et de ciment (25 000 tonnes) ainsi que par la hausse des prix de vente des combustibles secondaires, et ce en dépit d'une amélioration des taux de substitution. Dans l'activité Béton et Granulats, l'EBITDA est en baisse, cette activité enregistrant une légère contraction de sa rentabilité. Enfin, l'activité Préfabrication enregistre une performance solide, avec une progression soutenue de son EBITDA et une amélioration sensible de son niveau de marge.

En Italie :

L'EBITDA en Italie recule de 12,3%, impacté par la dégradation du contexte économique qui s'est traduit par une baisse des volumes de ciment vendus et une forte pression concurrentielle. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel enregistre une érosion d'environ 100 points de base. La hausse des prix enregistrée n'a pas permis de compenser en totalité l'augmentation du prix des matières importées et des coûts du fret.

1.2.3 Compte de résultat Etats-Unis

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	268	364	(26,3 %)	(25,8 %)
EBITDA	49	83	(41,6 %)	(36,5 %)
EBIT	23	59	(61,3 %)	(54,7 %)

Le chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2008 recule de 26,3% et de 25,8% à périmètre et taux de change constants.

La très forte dégradation de l'environnement macro-économique, tant en Californie que dans le Sud-Est, a entraîné une baisse sensible des volumes vendus. Dans ce contexte, les prix de ventes ont reculé, sauf dans la région du Sud-Est dans l'activité Béton où les prix ont, quant à eux, légèrement progressé.

L'EBITDA affiche une baisse de 41,6% et de 36,5% à périmètre et taux de change constants.

La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est en forte baisse, passant de 22,8% en 2007 à 18,1% en 2008, du fait essentiellement d'une contraction sensible de la rentabilité dans l'activité Béton & Granulats.

En effet, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Ciment reste quasiment stable, en dépit de la baisse des volumes et des prix de vente. Cette performance s'explique principalement par :

- une meilleure performance de l'outil industriel : en 2007, la rentabilité du Groupe dans cette activité avait été affectée par des achats externes significatifs de ciment et de clinker, consécutifs à l'arrêt prolongé du four de Ragland ;
- l'utilisation d'une proportion plus importante de combustibles secondaires, de matières de substitution et d'ajouts.

1.2.4 Compte de résultat Turquie et Kazakhstan

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	187	202	(7,2 %)	(0,9 %)
EBITDA	35	67	(47,9 %)	(44,2 %)
EBIT	17	55	(68,5 %)	(66,1 %)

Le chiffre d'affaires consolidé 2008 de Vicat en Turquie s'établit à 187 millions d'euros, en très léger retrait de 0,9% à périmètre et taux de change constants.

L'EBITDA affiche un recul de 44,2% à périmètre et taux de change constants. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel se contracte sensiblement, s'établissant à 18,7% en 2008 contre 33,3% en 2007.

Cette forte dégradation résulte pour l'essentiel d'un effet prix très défavorable sur l'ensemble de l'année, lié à un environnement concurrentiel très tendu, tant dans le Ciment que dans le Béton.

Dans l'activité Ciment, la rentabilité a aussi été affectée par :

- des coûts additionnels importants liés au démarrage du nouveau four de Bastas, dont les meilleures performances techniques, notamment énergétiques, ne se sont faites ressentir qu'en fin d'année ;
- la hausse sensible des coûts de transport, en raison de la forte augmentation des ventes à l'export sur la première partie de l'année.

Dans l'activité Béton, la hausse des volumes vendus n'a pu compenser la pression sur les prix de vente et la hausse des coûts de transport. Cette situation a entraîné une très forte dégradation des niveaux de marge.

1.2.5 Compte de résultat Afrique et Moyen-Orient

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	302	259	+16,5 %	+17,1 %
EBITDA	117	101	+15,4 %	+16,9 %
EBIT	94	83	+12,5 %	+14,2 %

Le chiffre d'affaires consolidé en Afrique et Moyen-Orient en 2008 progresse de 17,1% à périmètre et taux de change constants, pour s'établir à 302 millions d'euros.

En Egypte :

Dans un contexte de forte croissance des volumes vendus et de prix de ventes bien orientés, le chiffre d'affaires et l'EBITDA ont respectivement enregistré une progression de 38,2% et de 25,1%, à périmètre et taux de change constants. Toutefois, conformément aux attentes du Groupe, la marge d'EBITDA recule du fait de l'augmentation significative du prix du gaz imposée par le gouvernement au cours du premier semestre, de l'impact de la nouvelle « taxe sur l'argile » et de l'augmentation des coûts de transport, liée à la reprise des exportations au 4^{ème} trimestre 2008.

En Afrique de l'Ouest :

Dans un environnement favorable, le chiffre d'affaires consolidé a progressé de 6,9% et l'EBITDA de 9,6% à périmètre et taux de change constants. L'EBITDA de l'activité Ciment s'améliore de 11,5% à périmètre et taux de change constants, soutenu par des conditions de marché favorables et par l'amélioration de l'efficacité de l'outil industriel. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel de cette activité est en légère progression. En revanche, l'EBITDA de l'activité Béton & Granulats recule de 4,3%.

1.3. Compte de résultat par activités

1.3.1. Activité Ciment

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	1 142	1 156	(1,2 %)	+0,4 %
CA consolidé	929	929	+0,0 %	+1,5 %
EBITDA	388	415	(6,5 %)	(5,2 %)
EBIT	304	344	(11,7 %)	(10,7 %)

En 2008, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Ciment affiche un retrait de 1,2% et une progression de 0,4% à périmètre et à taux de change constants.

Les volumes sont restés globalement stables entre 2008 et 2007.

L'EBITDA s'établit à 388 millions d'euros, en retrait de 5,2% à périmètre et taux de change constants. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est en retrait à 33,8% contre 35,9% en 2007.

1.3.2. Activité Béton & Granulats

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	882	950	(7,2 %)	(7,3 %)
CA consolidé	845	914	(7,5 %)	(7,8 %)
EBITDA	109	147	(25,6 %)	(22,7 %)
EBIT	70	118	(40,8 %)	(37,0 %)

Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Béton et Granulats est en retrait de 7,2% et de 7,3% à périmètre et taux de change constants.

Les volumes de Béton livrés ont reculé de 5,2% sur la période et les volumes de Granulats de 4,4%.

L'EBITDA s'établit à 109 millions d'euros, en retrait de 22,7% à périmètre et taux de change constants. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est en retrait à 12,3% contre 15,5% en 2007.

1.3.3. Compte de résultat de l'activité Autres Produits et Services :

(en millions d'euros)	2008	2007	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	361	369	(2,3 %)	(1,2 %)
CA consolidé	283	293	(3,5 %)	(2,2 %)
EBITDA	31	32	(2,0 %)	(5,2 %)
EBIT	19	18	3,2 %	(1,7 %)

Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Autres Produits et Services enregistre un recul de 2,3% et de 1,2% à périmètre et taux de change constants.

L'EBITDA s'établit à 31 millions d'euros, en retrait de 2,0% par rapport à 2007, et de 5,2% à périmètre et taux de change constants.

2. Eléments de Bilan et de Flux de trésorerie

L'endettement financier net ressort à 678 millions d'euros au 31 décembre 2008, contre 515 millions d'euros au 31 décembre 2007.

Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 1 954 millions d'euros contre 1 717 millions d'euros au 31 décembre 2007.

Sur ces bases, l'endettement financier net représente 34,7% des capitaux propres consolidés contre 30,0% au 31 décembre 2007.

Compte tenu du faible niveau de l'endettement net du Groupe, l'existence de « covenants » ne constitue pas un risque sur la situation financière et la liquidité du bilan du Groupe. Au 31 décembre 2008, Vicat respecte très largement l'ensemble des ratios visés par les « covenants » contenus dans les contrats de financement.

Le Groupe a généré en 2008 une capacité d'autofinancement de 402 millions d'euros, contre 477 millions d'euros en 2007. Les investissements industriels réalisés par Vicat se sont élevés à 383 millions d'euros sur cet exercice contre 311 millions d'euros en 2007. Ils correspondent essentiellement à la poursuite des investissements réalisés dans le cadre du plan « Performance 2010 », notamment en France, au Sénégal et en Egypte, et aux premiers investissements réalisés dans le cadre des croissances externes effectuées au Kazakhstan et aux Etats-Unis avec le rachat des actifs de la société Walker.

Les investissements financiers réalisés sur la période s'élèvent à 83 millions d'euros.

3. Evénements récents

Mise en place du plan « Performance Plus », en complément du plan « Performance 2010 » :

Le Plan « Performance Plus » a été mis en place pro-activement en complément du Plan « Performance 2010 » pour faire face à la très forte dégradation du contexte macro-économique mondial. Visant à améliorer et optimiser la structure de coûts, il s'organise autour de trois axes :

- l'amélioration des performances industrielles des outils de production : par le renforcement de la politique d'achat du Groupe et la mise en place d'un plan d'optimisation énergétique, notamment en accélérant l'utilisation des combustibles secondaires ;
- l'adaptation des coûts de structure : par la flexibilité des rythmes de productions des usines en fonction du niveau d'activité, la réduction des coûts de maintenance avec une optimisation des arrêts usines programmés, la réduction du recours à l'interim et aux heures supplémentaires, la réduction des coûts généraux et administratifs, et enfin la mise en place d'objectifs de réduction du besoin en fonds de roulement ;
- le report de tous les investissements considérés comme étant non stratégiques dans l'environnement actuel, à l'exception de ceux permettant un retour sur investissement rapide, notamment ceux qui entraînent une augmentation de l'utilisation des combustibles secondaires, ceux qui sont liés à la stratégie de croissance externe du Groupe, et enfin ceux relatifs à la sécurité et à l'environnement.

Ainsi, l'ensemble des mesures engagées dans le cadre du plan « Performance 2010 » et du plan complémentaire « Performance Plus », pays par pays, devrait permettre de maximiser la génération de cash flows libres du Groupe, en intervenant sur les composants de l'EBITDA, sur l'investissement et sur le besoin en fonds de roulement :

- impact sur l'EBITDA : les mesures prises relatives à la performance industrielle et à l'adaptation de la structure devraient permettre au Groupe de dégager une économie de l'ordre de 50 millions d'euros sur l'ensemble de l'exercice 2009 ;
- impact sur l'investissement : le report des investissements non stratégiques, tels que définis ci-dessus représente un montant de l'ordre de 75 millions d'euros. Sur ces bases, Vicat considère que l'ensemble des investissements industriels du Groupe, dont les investissements de maintenance, devrait s'élever à environ 380 millions d'euros en 2009. Ce montant prend en compte les investissements prévus au Kazakhstan et en Inde ;
- impact sur le besoin en fonds de roulement : l'ensemble des mesures envisagées devrait permettre de réduire le besoin en fonds de roulement de l'ordre de 30 millions d'euros.

Sur ces bases, l'effet positif sur les cash flows libres du Groupe, après impact fiscal et financier sur l'EBITDA, devrait être de l'ordre de 140 millions d'euros.

4. 2009

Pour l'exercice 2009, le groupe Vicat considère que le manque de visibilité induit par les évolutions récentes de l'environnement macro-économique et financier mondial d'une part, et l'impossibilité, d'autre part, de pouvoir évaluer l'impact que pourraient avoir les différents plans de relance prévus dans certains pays dans lesquels le Groupe est présent, ne lui permettent pas à ce stade de formuler des perspectives précises et documentées sur les performances financières qu'il est susceptible d'enregistrer sur l'ensemble de l'exercice en cours.

Néanmoins, le Groupe rappelle les éléments d'appréciation sur ses différents marchés communiqués lors de la publication du chiffre d'affaires 2008, le 28 janvier 2009 :

- **En France**, la performance du Groupe devrait être impactée en ce début d'année par des conditions climatiques très défavorables par rapport à celles enregistrées en 2008. Sur l'ensemble de 2009, la crise économique actuelle, et notamment celle du crédit, devrait affecter l'ensemble du secteur de la construction en France. Par ailleurs, il est peu probable que les premiers effets du plan de relance annoncé par le gouvernement permettent au secteur d'enregistrer un rebond sensible de son activité d'ici la fin de l'année. Ainsi, le Groupe s'attend à une baisse sensible des volumes vendus, notamment de ciment, sur l'ensemble de l'année, qui devrait être partiellement compensée par la progression attendue des prix de vente.
- **En Suisse**, l'environnement devrait demeurer globalement positif, avec un marché de l'immobilier résidentiel toujours sain, des programmes de Grands Travaux qui devraient se poursuivre conformément aux attentes, et des prix de vente qui devraient évoluer de manière favorable.
- **En Italie**, la performance du Groupe devrait être impactée en ce début d'année par des conditions climatiques très défavorables. Sur l'ensemble de l'année, Vicat s'attend à une poursuite de la baisse d'activité dans le secteur de la construction en général et à des pressions sur les prix liées à l'environnement concurrentiel.
- **Aux Etats-Unis**, le Groupe anticipe une poursuite de la dégradation des conditions de marché. En Californie, l'évolution de la situation dépendra notamment des investissements que pourrait réaliser l'Etat californien qui, confronté à d'importantes difficultés budgétaires, reste dans l'attente d'une aide fédérale. Si la mise en œuvre du plan de relance au niveau national pourrait avoir des effets substantiels sur les marchés du Groupe, la localisation, la nature et le calendrier des investissements demeurent néanmoins à ce jour incertains.
- **En Turquie**, la performance du Groupe devrait être impactée en ce début d'année par des conditions climatiques défavorables par rapport à celles enregistrées en 2008. Sur l'ensemble de l'année, la consommation de ciment devrait poursuivre sa contraction et les surcapacités de production actuelles et à venir devraient se traduire par de nouvelles pressions sur les prix.
- **En Egypte**, le marché égyptien a été peu affecté jusqu'à présent par l'environnement macro-économique et financier mondial. Si l'évolution de ce marché en 2009 reste néanmoins incertaine, notamment sur la deuxième partie de l'année, le Groupe est confiant dans sa capacité à saisir toutes les opportunités de croissance, en tirant pleinement profit de l'augmentation des capacités de production de l'usine de Sinaï Cement, des performances techniques de son outil industriel et de son dynamisme commercial.
- **En Afrique de l'Ouest**, l'environnement de marché devrait rester lié aux investissements des pouvoirs publics dans les grands projets d'infrastructure et donc

à leurs capacités de financement. Par ailleurs, le marché de la construction résidentielle devrait rester étroitement lié à l'évolution des transferts financiers en provenance de la diaspora issue de cette région. Dans ce contexte, la position du Groupe sera renforcée par l'augmentation de ses capacités et par la modernisation de son outil industriel dans son usine de Rufisque au Sénégal conformément au plan « Performance 2010 ». L'ensemble de ces éléments lui permettront de tirer pleinement profit des opportunités de développement offertes dans cette région.

Dans cet environnement, Vicat est déterminé à poursuivre prudemment sa stratégie de développement, en s'appuyant :

- Sur une structure financière saine, avec un niveau de « gearing » et de « leverage » qui reste parmi les plus faibles du secteur.
- Sur les effets du plan d'investissements « Performance 2010 », liés notamment à la réduction des coûts de production générée par la modernisation de l'outil industriel, et le renforcement des positions industrielles et commerciales du Groupe. En effet, Vicat devrait pleinement bénéficier en 2009 des investissements déjà réalisés dans le cadre de ce plan, notamment en France, en Turquie et en Egypte. Par ailleurs, à partir du second semestre 2009, le Groupe devrait pleinement tirer profit des augmentations de capacités et des meilleures performances industrielles liées aux investissements qui seront alors achevés en Suisse et au Sénégal.
- Et enfin, dans la prolongation du plan « Performance 2010 », sur les effets de la mise en œuvre du plan complémentaire « Performance Plus ».

Sur la base des résultats 2008, et confiant dans la capacité du Groupe à poursuivre son développement, le Conseil d'administration a décidé de proposer aux actionnaires de voter lors de l'Assemblée Générale du Groupe qui se tiendra le 15 mai 2009, en faveur du maintien du dividende à 1,50 euro, soit un taux de distribution de plus de 27%, en forte progression par rapport à 2007.

Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet (www.vicat.fr)

A propos du groupe Vicat

Le groupe Vicat emploie **près de 6 850 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 2,057 milliards d'euros** en 2008, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats, et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Plus de la moitié de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

Réunion Analystes

Le groupe Vicat organise une réunion analystes qui se tiendra en français le mardi 3 mars 2009 à 9h30 (heure de Paris) au Pavillon Ledoyen, Carré des Champs Elysées, 1 avenue Dutuit, 75008 Paris.

Conférence téléphonique :

Le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le mardi 3 mars 2009 à 15h00 (heure de Paris), 14h00 (heure de Londres) et 9h00 (heure de New York). Pour participer en direct, composez le :

- + 33 1 70 99 42 78 pour la France ;
- +44 (0)20 7138 0825 pour le Royaume-Uni ;
- +1 212 444 0481 pour les Etats-Unis

La conférence téléphonique sera disponible en différé à partir de 17h le 3 mars jusqu'au 10 mars à minuit, en composant le :

- + 33 1 7123 02 48 pour la France ;
- +44 (0)20 7806 1970 pour le Royaume-Uni ;
- +1 718 354 1112 pour les Etats-Unis

Le code d'accès à la rediffusion est : 9496967#

Prochaine publication :

Le chiffre d'affaires consolidé du 1er trimestre 2009 du Groupe sera publié le 5 mai 2009 après fermeture du marché.

Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil: T. + 331 58 86 86 13 – s.bisseuil@vicat.fr

Contacts Presse :

Clotilde Huet / Catherine Bachelot-Faccendini : +331 58 86 86 26

clotilde.huet@tbwa-corporate.com

catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com

Groupe VICAT – Information financière annuelle – Annexes

BILAN CONSOLIDE		
ACTIF	2008	2007
<i>(en milliers d'euros)</i>		
ACTIFS NON COURANTS		
Goodwill	670 901	548 291
Autres immobilisations incorporelles	43 600	29 262
Immobilisations corporelles	1 697 650	1 500 061
Immeubles de placement	20 024	18 909
Participations dans des entreprises associées	10 059	8 680
Actifs d'impôts différés	2 124	2 458
Créances et autres actifs financiers non courants	94 597	83 031
Total des actifs non courants	2 538 955	2 190 692
ACTIFS COURANTS		
Stocks et en-cours	312 456	249 164
Clients et autres débiteurs	368 662	406 508
Actifs d'impôts exigibles	3 345	22 125
Autres créances	94 044	86 448
Actifs destinés à la vente	-	20 428
Trésorerie et équivalents de trésorerie	109 558	83 595
Total des actifs courants	888 065	868 268
TOTAL DE L'ACTIF	3 427 020	3 058 960
PASSIF		
<i>(en milliers d'euros)</i>		
CAPITAUX PROPRES		
Capital	179 600	187 085
Primes	11 207	11 207
Réserves consolidées	1 583 705	1 364 270
Capitaux propres part du Groupe	1 774 512	1 562 562
Intérêts minoritaires	179 256	154 078
Total capitaux propres	1 953 768	1 716 640
PASSIFS NON COURANTS		
Provisions retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	42 228	42 171
Autres provisions	84 590	106 341
Dettes financières	710 472	573 038
Impôts différés passif	150 609	150 554
Autres passifs non courants	16 727	16 867
Total des passifs non courants	1 004 626	888 971
PASSIFS COURANTS		
Provisions	7 162	6 720
Dettes financières à moins d'un an	76 900	25 551
Fournisseurs et autres créditeurs	227 473	270 142
Passifs d'impôts exigibles	8 052	10 730
Autres dettes	149 039	136 160
Passifs destinés à la vente	-	4 046
Total des passifs courants	468 626	453 349
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	3 427 020	3 058 960

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	2008	2007
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Chiffre d'affaires	2 057 043	2 136 459
Achats consommés	(1 199 064)	(1 206 400)
Valeur ajoutée	857 979	930 059
Charges de personnel	(312 454)	(308 804)
Impôts, taxes et versements assimilés	(40 447)	(39 090)
Excédent brut d'exploitation	505 078	582 165
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations	(126 302)	(130 710)
Autres produits et charges	3 092	835
Résultat d'exploitation	381 868	450 620
Résultat financier	(25 879)	(18 377)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	338	1 602
Résultat avant impôt	356 327	433 845
Impôts sur les résultats	(83 316)	(108 746)
Résultat net d'impôt des activités cédées	-	5 526
Résultat net consolidé	273 011	330 625
Part des Minoritaires	27 755	31 320
Résultat net part du Groupe	245 256	299 305
EBITDA	528 297	593 197
EBIT	392 195	479 830
Capacité d'autofinancement	401 909	476 600
Résultat par action (en euros)		
Résultat net part du groupe de base et dilué par action	5,46	6,40

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

	2008	2007
<i>(en milliers d'euros)</i>		
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat net consolidé	273 011	330 625
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(338)	(1 602)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	936	1 036
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- amortissements et provisions	122 915	132 565
- impôts différés	14 170	25 117
- plus ou moins values de cession	(9 262)	(10 032)
- gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	740	(1 002)
- autres	(263)	(107)
Capacité d'autofinancement	401 909	476 600
Variation du besoin en fonds de roulement	(17 411)	(78 880)
Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles	384 498	397 720
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations:		
- immobilisations corporelles et incorporelles	(395 187)	(289 223)
- immobilisations financières	(28 922)	(13 094)
Encaissements liés à des cessions d'immobilisations:		
- immobilisations corporelles et incorporelles	15 871	8 563
- immobilisations financières	10 571	8 882
Incidence des variations de périmètre	(65 990)	(69 687)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(463 657)	(354 559)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés	(70 699)	(66 963)
Augmentation de capital	6 236	-
Emissions d'emprunts	261 628	107 639
Remboursement d'emprunts	(100 189)	(20 027)
Acquisitions d'actions propres	(17 461)	(238 391)
Cession - attribution d'actions propres	24 847	8 893
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	104 362	(208 849)
Incidence des variations de cours des devises	200	(1 275)
Variation de la trésorerie	25 403	(166 963)
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture	69 635	236 598
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture	95 038	69 635

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>(en milliers d'euros)</i>	Capital	Primes	Auto - contrôle	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minori- taires	Total capitaux propres
Au 1er janvier 2007 - IFRS -	62 362	11 207	(14 519)	1 313 114	35 454	1 407 618	109 929	1 517 547
Résultat sur variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers				6 084		6 084		6 084
Variation des réserves de conversion					(28 297)	(28 297)	(1 520)	(29 817)
<i>Eléments de résultat enregistrés directement en capitaux propres</i>				6 084	(28 297)	(22 213)	(1 520)	(23 733)
Résultat de l'exercice				299 305		299 305	31 320	330 625
<i>Total des produits et charges enregistrés</i>				305 389	(28 297)	277 092	29 800	306 892
Dividendes distribués				(60 803)		(60 803)	(6 378)	(67 181)
Variation nette des actions propres			(236 060)	5 093		(230 967)		(230 967)
Variations de périmètre							10 555	10 555
Autres variations				(728)		(728)	(2 171)	(2 899)
Au 31 décembre 2007	187 085	11 207	(262 838)	1 697 267	(70 159)	1 562 562	154 078	1 716 640
Résultat sur variation de la juste valeur des actifs et passifs financiers				1 903		1 903		1 903
Variation des réserves de conversion					6 160	6 160	(5 758)	402
<i>Eléments de résultat enregistrés directement en capitaux propres</i>				1 903	6 160	8 063	(5 758)	2 305
Résultat de l'exercice				245 256		245 256	27 755	273 011
<i>Total des produits et charges enregistrés</i>				247 159	6 160	253 319	21 997	275 316
Dividendes distribués				(65 393)		(65 393)	(5 490)	(70 883)
Variation nette des actions propres			2 665	748		3 413		3 413
Annulation d'actions propres (1)	(7 485)		160 923	(153 438)		0		0
Variations de périmètre						-	1 758	1 758
Augmentation de capital						-	7 344	7 344
Autres variations (1)				20 611		20 611	(431)	20 180
Au 31 décembre 2008	179 600	11 207	(99 250)	1 746 954	(63 999)	1 774 512	179 256	1 953 768

(1) L'Assemblée Générale Extraordinaire du 16 mai 2008 a approuvé la réduction du capital par annulation de 1 871 200 actions de la société détenues en propre. Cette opération affectant les capitaux propres, la reprise de l'impôt différé lié la dépréciation de ces actions annulées a été constatée directement dans capitaux propres Groupe pour 16,6 millions d'euros.