



## Chiffre d'affaires 2011 : 2 265 millions d'euros

- Croissance du chiffre d'affaires annuel consolidé de **+12,5%** et de **+9,6%** à périmètre et taux de change constants
- Solide performance de l'activité Ciment, notamment en France
- Poursuite de la forte croissance en Inde et en Afrique de l'Ouest
- Endettement maîtrisé et situation financière très saine



**Paris La Défense, le 2 février 2012** : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui son chiffre d'affaires au 31 décembre 2011 qui s'établit à 2 265 millions d'euros, soit une hausse de +12,5%. A périmètre et à taux de change constants, le chiffre d'affaires est en progression de +9,6% par rapport à la même période en 2010.

Chiffre d'affaires consolidé par activité :

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
<b>Ciment</b>	<b>1 138</b>	1 033	<b>+10,1%</b>	+9,5%
<b>Béton &amp; Granulats</b>	<b>818</b>	716	<b>+14,2%</b>	+8,5%
<b>Autres Produits &amp; Services</b>	<b>310</b>	264	<b>+17,4%</b>	+12,4%
<b>Total</b>	<b>2 265</b>	2 014	<b>+12,5%</b>	+9,6%

#### CONTACTS INVESTISSEURS

##### VICAT :

STEPHANE BISSEUIL  
TEL. +33 (0)1 58 86 86 13  
[s.bisseuil@vicat.fr](mailto:s.bisseuil@vicat.fr)

#### CONTACTS PRESSE VICAT :

CLOTILDE HUET  
CATHERINE BACHELOT-  
FACCENDINI  
TEL. +33 (0)1 58 86 86 26  
[clotilde.huuet@tbwa-corporate.com](mailto:clotilde.huuet@tbwa-corporate.com)  
[catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com](mailto:catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com)

#### SIEGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN  
6 PLACE DE L'IRIS  
F-92095 PARIS - LA DEFENSE  
CEDEX  
TEL : +33 (0)1 58 86 86 86  
FAX : +33 (0)1 58 86 87 88

S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000 EUROS  
IDENTIFICATION CEE: FR 92 - 057 505 539  
RCS NANTERRE

**Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré :**  
« La performance de Vicat au cours de l'exercice 2011 est particulièrement solide et ce dans un environnement économique qui a été contrasté au cours de l'année. Toutes les activités sont en croissance, confirmant la pertinence de la stratégie de développement du Groupe.

Grâce aux investissements réalisés dans le cadre du plan Performance 2010 et des opérations de croissance externe réalisées en Inde et au Kazakhstan, Vicat a su tirer parti de la forte dynamique de ces nouveaux marchés émergents et de la bonne tenue des marchés plus matures. Le niveau d'activité a progressé de façon soutenue en France, en Turquie et en Afrique de l'Ouest, tout en étant impacté par la situation difficile en Egypte qui reste marquée par les conséquences des événements du début 2011.

Compte tenu de ces performances et du contexte économique, le Groupe va continuer à capitaliser sur sa stratégie pérenne pour pleinement tirer profit de ses fortes positions de marché, diversifier l'origine de sa génération de cash-flow et poursuivre sa stratégie de croissance rentable. »

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Le chiffre d'affaires consolidé sur l'exercice 2011 atteint 2 265 millions d'euros, soit une hausse de +12,5% et de +9,6% à périmètre et taux de change constants par rapport à la même période en 2010. Cette performance résulte de la poursuite du dynamisme dans les pays émergents, à l'exception de l'Égypte, d'une situation économique et sectorielle en voie d'amélioration dans les pays matures, mais aussi de l'impact de conditions météorologiques plus favorables en Europe. Par ailleurs, le Groupe bénéficie d'un effet périmètre de consolidation favorable, avec principalement l'intégration en année pleine de Bharathi Cement en Inde (pour rappel à compter du 1<sup>er</sup> mai 2010), de la montée en puissance de Jambyl Cement au Kazakhstan et dans une moindre mesure de l'intégration de sociétés de béton et de granulats en Suisse et en France.

Le chiffre d'affaires consolidé sur le quatrième trimestre 2011 s'élève à 537,7 millions d'euros en progression de +10,7% par rapport à la même période en 2010. A périmètre et taux de change constants, l'activité augmente de +10,1%. Sur cette même période, les chiffres d'affaires des activités Ciment et Béton & Granulats ont respectivement enregistré une progression à périmètre et change constants de +9,5% et de +10,5%, tandis que celui des Autres Produits & Services a augmenté de +11,0%.

La répartition du chiffre d'affaires consolidé en 2011 entre les différentes activités du Groupe fait ressortir un léger recul de l'activité Ciment à 50,2% contre 51,3% au 31 décembre 2010, une légère progression de l'activité Béton & Granulats qui atteint désormais 36,1% du chiffre d'affaires consolidé contre 35,6% au 31 décembre 2010. L'activité Autres Produits & Services représente 13,7% du chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2011 contre 13,1% au 31 décembre 2010.

*Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2011/2010), et à périmètre et taux de change constants.*

## 1. Analyse géographique du chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2011

### 1.1. France

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre constant
CA consolidé	<b>939</b>	832	+12,9%	+10,7%

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 31 décembre 2011 affiche une solide progression de +12,9% et de +10,7% à périmètre constant. Cette dynamique a été soutenue par l'amélioration des conditions de marché et par l'impact des conditions météorologiques favorables au premier trimestre ainsi qu'en fin d'année. Ainsi au quatrième trimestre 2011, le chiffre d'affaires a atteint 218,0 millions d'euros en progression de +8,2% à périmètre constant.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Par activité :

- **Dans l'activité Ciment**, le chiffre d'affaires consolidé enregistre une croissance solide de +9,4% qui reflète l'amélioration de l'environnement au cours de l'exercice. Le Groupe profite d'une amélioration sensible des volumes et d'un prix de vente en légère amélioration soutenu par un mix produit et un mix géographique favorables. Au quatrième trimestre, les volumes ont progressé de près de +8%, atteignant le niveau record de 2003, grâce à une météo plus favorable qu'au cours de la même période en 2010 et au dynamisme du Groupe sur le marché français qui est resté soutenu.
- **Dans l'activité Béton & Granulats**, le chiffre d'affaires consolidé enregistre une progression de +8,4% à périmètre constant. Les volumes de Béton & Granulats affichent de solides hausses, respectivement de plus de +10% et de près de +9%. Quant aux prix moyens de vente, ceux-ci sont restés stables dans le Béton et en légère progression dans les Granulats. Au quatrième trimestre, l'activité Béton & Granulats est en progression de près de +8% à périmètre constant, soutenue par une forte progression des volumes Béton et des volumes stables dans les Granulats.
- **Dans l'activité Autres Produits & Services**, le chiffre d'affaires consolidé progresse de +18,6%, avec notamment un fort rebond de l'activité Transport.

## 1.2. Europe (hors France)

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	403	318	+26,8%	+6,8%

Le chiffre d'affaires consolidé au 31 décembre 2011 en Europe, hors France, est en hausse de +26,8% et de +6,8% à périmètre et taux de change constants. Au cours du quatrième trimestre 2011, l'activité a connu une évolution favorable avec une croissance de +11,8% à périmètre et change constants.

**En Suisse**, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe augmente sur l'exercice de +26,8% et de +5,6% à périmètre et taux de change constants, soutenu par un marché très dynamique et tiré par les conditions climatiques favorables enregistrées au premier trimestre et au quatrième trimestre.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires affiche une hausse soutenue de +12,4%. A périmètre et change constants, l'activité est stable (+0,4%). Il est à noter que le chiffre d'affaires opérationnel (avant éliminations intra-groupe) est en progression de près de +11% à périmètre et change constants. Les volumes de vente enregistrent une progression de plus de +5%, le Groupe ayant su pleinement tirer profit du dynamisme du marché Suisse, soutenu par un secteur de la construction resté solide au cours de l'année, et par les conditions météorologiques clémentes du premier et du quatrième trimestre. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont restés bien orientés sur l'ensemble de la période. Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé est en progression de +1,2% à périmètre et change constants, soutenu par un environnement volumes et prix toujours favorable. Il est à noter que le chiffre d'affaires opérationnel sur cette même période est en progression de plus de +13% à périmètre et change constants.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



- Dans l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires consolidé progresse de +51,0% et de +12,7% à périmètre et taux de change constants. Les volumes de béton et de granulats sont en très forte progression. Ils ont bénéficié du dynamisme du marché Suisse, tant dans les infrastructures que dans le résidentiel, mais aussi de conditions météorologiques très favorables, et d'un effet périmètre favorable dans le béton. Les prix de vente sont en progression dans le Béton et en léger recul dans les Granulats. Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires progresse de +47,1% et de +15,7% à périmètre et change constants. Cette solide progression résulte d'une forte progression des volumes vendus, soutenue par un environnement de marché favorable et de bonnes conditions météorologiques. Les prix de vente sont en progression au cours de ce même trimestre, tant dans l'activité Béton que dans les Granulats.
- Le chiffre d'affaires de l'activité Préfabrication est en progression de +15,6% et de +3,2% à périmètre et change constants soutenu par la croissance des volumes. L'activité au quatrième trimestre est en progression de +11,2% à périmètre et change constants bénéficiant également des conditions de marché et météorologiques favorables.

**En Italie**, le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de +26,0%, soutenu par une forte progression des volumes vendus dans un contexte de marché encore difficile. Si les prix de vente enregistrent une hausse en rythme séquentiel, celle-ci n'a pas été suffisante pour compenser la forte contraction observée au cours de l'année 2010. Le chiffre d'affaires sur le dernier trimestre affiche une très forte progression de +45,3%, soutenu par une hausse toujours sensible des volumes vendus.

## 1.3. États-Unis

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	165	168	-1,5%	+3,3%

Le chiffre d'affaires consolidé aux États-Unis enregistre un repli de -1,5% en données publiées mais une croissance de +3,3% à périmètre et taux de change constants. Cette performance résulte d'un second semestre qui a bénéficié d'une légère amélioration du marché de la construction après un premier semestre affecté par un contexte économique dégradé et par des conditions météorologiques défavorables tant en Alabama qu'en Californie.

- **Dans l'activité Ciment**, le chiffre d'affaires consolidé recule de -8,5%, et de -4,0% à périmètre et change constants, affecté par un niveau de prix en baisse par rapport à celui affiché au cours de 2010, et plus particulièrement en Alabama. Il est à noter que le chiffre d'affaires opérationnel est quant à lui quasi stable (-0,6%) à périmètre et change constants. Toutefois les prix sont globalement stables en base séquentielle en Californie. Quant aux volumes vendus, ceux-ci affichent une hausse de plus de +3%, soutenus par une solide progression en Californie et des volumes stables dans le Sud-Est. Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé de cette activité progresse de plus de +16% et de +15% à périmètre et change constants. Quant au chiffre d'affaires opérationnel sur cette même période, celui-ci est en progression de près de 9% à périmètre et change constants. Cette performance résulte d'une amélioration sensible des volumes tant en Alabama qu'en Californie. Quant aux prix de vente, ils affichent toujours un fort recul par

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



rapport au quatrième trimestre 2010 dans la région du Sud-Est, mais sont relativement stables en Californie.

- **Dans l'activité Béton**, le chiffre d'affaires consolidé est en progression de +1,5% et de +6,5% à taux de change constants. Cette performance s'explique par une solide hausse des volumes vendus, tant dans le Sud-Est qu'en Californie, qui a permis de pleinement compenser des prix de vente en baisse par rapport à 2010. Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de cette activité progresse de +20,2% à périmètre et taux de change constants, soutenu par une hausse solide des volumes, tant dans la région du Sud-Est qu'en Californie.

## 1.4. Turquie, Inde et Kazakhstan

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	348	255	+36,2%	+35,3%

**En Turquie**, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 195 millions d'euros sur 2011, en baisse de -6,5% mais en progression de +9,3% à périmètre et taux de change constants. Malgré un léger ralentissement du marché de la construction entamé au printemps 2011, les volumes de vente restent bien orientés, portés par le dynamisme de l'activité Ciment, particulièrement pour les projets d'infrastructures et commerciaux. Dans ce contexte, les prix de vente enregistrent une solide progression.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé est en progression de +1,0% et de +18,1% à périmètre et taux de change constants. Le chiffre d'affaires opérationnel est quant à lui en progression de plus de +13% à périmètre et change constants. Cette bonne performance est le fruit d'une solide progression du prix moyen de vente sur l'ensemble de cette période, soutenu par un mix géographique favorable des volumes vendus. Les volumes sont quasiment stables sur l'ensemble de l'année, avec une légère hausse des volumes vendus sur le marché domestique, compensant la baisse sensible enregistrée à l'export. Cette évolution est en ligne avec la stratégie du Groupe de pleinement tirer profit du dynamisme de ses marchés locaux. Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé affiche une progression de plus de +14,7% à périmètre et taux de change constants dans un environnement prix toujours très favorable, compensant très largement un léger tassement des volumes vendus. Sur cette même période, le chiffre d'affaires opérationnel est quant à lui en progression de près de +9% à périmètre et change constants.
- Dans l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires consolidé est en baisse de -15,8% et de -1,5% à périmètre et change constants. Les volumes vendus sont en forte baisse tant dans le béton que dans les granulats. Conformément à la stratégie du Groupe visant à un rétablissement de ses prix de vente, ces derniers enregistrent une forte progression et ont permis de presque pleinement compenser la baisse des volumes. Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires recule de -3,7% à périmètre et taux de change constants en raison d'une baisse toujours sensible des volumes. Quant aux prix de vente, ils enregistrent de nouveau une solide progression, notamment sur la région d'Ankara.

**En Inde**, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires de 126,4 millions d'euros en 2011, comparé à 47,3 millions d'euros pour la période du 1<sup>er</sup> mai 2010 (date d'intégration de Bharathi Cement) au 31 décembre 2010. La croissance organique s'élève à +90%. Dans un contexte de marché qui reste

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



marqué par une situation de surcapacité et une progression de la demande moins soutenue qu'anticipée par le marché, Bharathi Cement poursuit son plan de déploiement conformément aux attentes du Groupe. Avec plus de 2 millions de tonnes vendues, Vicat a enregistré sur la période une excellente performance. Quant aux prix de vente, ceux-ci affichent une solide hausse de près de +40% sur l'exercice 2011. Ce succès valide le bien fondé de la stratégie du Groupe qui s'appuie sur une marque bénéficiant d'une forte notoriété et sur un réseau de distribution solide couvrant l'ensemble du sud de l'Inde, et notamment les zones rurales.

Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires du Groupe en Inde est en forte progression de près de +187% à périmètre et taux de change constants. Cette progression est le fruit de la poursuite de la montée en puissance de l'usine de Bharathi Cement, avec une solide progression des volumes vendus dans un environnement prix favorable.

**Au Kazakhstan**, Vicat poursuit sa montée en puissance industrielle et commerciale démarrée au 1<sup>er</sup> avril 2011, à un rythme progressivement plus soutenu. Les volumes de ciment vendus sur cette période se portent à plus de 500 000 tonnes, et ce dans un environnement prix favorable. Sur ces bases, le chiffre d'affaires s'est établi à 26,9 millions d'euros sur la période.

Au cours du quatrième trimestre 2011, le Groupe a généré un chiffre d'affaires consolidé de 7,1 millions d'euros avec des volumes vendus qui se sont élevés à environ 137 000 tonnes. En base séquentielle, si les volumes sont en baisse sensible compte tenu de l'arrivée des températures hivernales, en revanche les niveaux de prix sont restés solides au cours du quatrième trimestre 2011.

## **1.5. Afrique et Moyen-Orient**

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	411	441	-6,8%	-3,1%

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé au 30 décembre 2011 s'établit à 411 millions d'euros en recul de -6,8% et de -3,1% à périmètre et taux de change constants. Le dynamisme de l'activité du Groupe en Afrique de l'Ouest a permis de compenser en partie la baisse sensible du marché égyptien affecté par les événements intervenus en début d'année et par la situation complexe qui en a découlé.

**En Égypte**, le chiffre d'affaires consolidé affiche un recul de -33,3% et de -26,4% à périmètre et taux de change constants. Ce repli résulte d'une contraction d'environ -15% des volumes et des prix de vente. Cette évolution s'explique essentiellement par les événements politiques du début d'année qui ont impacté les conditions de marché. Au cours du quatrième trimestre, le chiffre d'affaires recule de -46,0% à périmètre et taux de change constants. Les volumes, comme les prix de vente, ont souffert de la situation actuelle et enregistré des baisses respectives de l'ordre de -28% et de -23% sur le dernier trimestre. Néanmoins, il est à noter que l'activité sur le mois de décembre 2011 a été marquée par une légère reprise des volumes mais surtout par une hausse plus sensible des prix de vente.

**En Afrique de l'Ouest**, le chiffre d'affaires progresse de +19,0% et de +19,6% à périmètre et taux de change constants. Cette progression résulte d'une croissance sensible des volumes de ciment vendus. Dans cette activité, le prix de vente moyen sur l'ensemble de la région est en légère baisse

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



essentiellement en raison d'un mix défavorable mais conforme à la stratégie de diversification géographique menée par le Groupe et de la forte progression des ventes à l'export qui en découle.

Sur le quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité Ciment a progressé de +10,9% à périmètre et change constants, soutenu par une forte hausse des volumes vendus.

Dans l'activité Granulats au Sénégal, le chiffre d'affaires augmente de +57% sur l'ensemble de l'exercice et de +60% sur le dernier trimestre. Les volumes affichent une solide croissance bénéficiant du dynamisme de l'activité, notamment des travaux publics, dans un environnement prix favorable.

## 2. Chiffre d'affaires au 31 décembre 2011 par activité

### 2.1. Activité Ciment

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	18 035	16 179	+11,5%	
CA opérationnel	1 356	1 223	+10,7%	+10,4%
Eliminations	(218)	(189)		
CA consolidé	1 138	1 033	+10,1%	+9,5%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment est en hausse de +10,1% et de +9,5% à périmètre et taux de change constants. Les volumes ont quant à eux augmenté sur la période de +11,5%.

### 2.2. Activité Béton & Granulats

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (en milliers m <sup>3</sup> )	7 969	7 749	+2,8%	
Volume Granulats (kt)	22 219	20 766	+7,0%	
CA opérationnel	854	753	+13,5%	+8,4%
Eliminations	(36)	(37)		
CA consolidé	818	716	+14,2%	+8,5%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats est en hausse de +14,2% et de +8,5% à périmètre et change constants. Les volumes de béton livrés ont augmenté de +2,8% sur la période et les volumes de granulats de +7%.



## **2.3. Activité Autres Produits & Services**

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	391	333	+17,3%	+13,5%
Eliminations	(81)	(69)		
CA consolidé	310	264	+17,4%	+12,4%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Autres Produits & Services enregistre une hausse de +17,4% et de +12,4% à périmètre et change constants.

## **3. Évolution de la situation financière consolidée au 31 décembre 2011**

### **3.1 Évolution de la rentabilité**

Le Groupe tient à préciser que son niveau de marge opérationnelle (marge d'EBITDA) en 2011 sera affecté par :

- les coûts de démarrage et de montée en puissance de l'usine de Jambyl Cement au Kazakhstan,
- l'impact significatif des événements en Egypte sur le marché et sur les conditions d'exploitation, qui, en outre, ne bénéficiera pas en 2011 du montant non récurrent de 18 millions d'euros enregistré en 2010 et correspondant à la révision rétroactive du montant à la tonne de la taxe sur le ciment,
- d'une légère progression des coûts de l'énergie principalement liée à l'augmentation du prix de l'électricité dans certains pays.

En revanche, la marge opérationnelle 2011 devrait bénéficier :

- de la reprise progressive de l'activité dans les pays matures,
- de la poursuite du dynamisme des pays émergents, à l'exception de l'Egypte,
- de la montée en puissance de l'usine de Bharathi Cement en Inde
- et enfin, de la poursuite des efforts de gains de productivité et de contrôle des frais fixes et notamment des effets combinés des plans « Performance ».

Compte tenu de la situation en Egypte, et en particulier des conditions d'exploitation qui se sont dégradées au cours de l'exercice, le Groupe s'attend à générer au second semestre 2011 une marge d'EBITDA en légère baisse par rapport à celle générée au cours du premier semestre 2011.

Sur ces bases, le Groupe s'attend toujours à un tassement de son niveau de marge opérationnelle en 2011 par rapport à 2010.





Par ailleurs, conformément aux tendances observées à l'occasion de la publication des résultats du premier semestre 2011, le résultat net consolidé du Groupe sur l'ensemble de l'exercice tiendra compte :

- d'une progression des frais financiers reflétant l'effet combiné de la hausse des taux d'intérêt et d'une augmentation de l'encours moyen d'endettement du fait principalement de l'acquisition de Bharathi Cement en Inde.
- d'une charge fiscale en nette progression découlant principalement d'une évolution du mix « pays », avec une contribution plus importante des zones géographiques où les taux d'imposition sont les plus forts, d'une baisse sensible de la contribution de l'Egypte qui bénéficie d'une exemption d'imposition, et enfin d'une charge non récurrente d'impôt enregistrée dans les comptes des entités turques du Groupe.

### 3.2 Évolution de la structure financière

La situation financière du groupe Vicat reste très saine.

Compte tenu d'un niveau d'endettement net du Groupe maîtrisé, l'existence de « covenants » ne constitue pas un risque sur la situation financière et la liquidité du bilan du Groupe. Vicat respecte largement l'ensemble des ratios visés par les « covenants » contenus dans les contrats de financement.

## 4. Perspectives 2012 par zones géographiques

Sur l'exercice 2012, le Groupe souhaite fournir des éléments d'appréciation sur ses différents marchés :

- **En France**, en 2012, le Groupe s'attend à une très légère baisse des volumes vendus dans un environnement prix favorable.
- **En Suisse**, l'environnement devrait rester globalement favorable, avec des volumes stables et des niveaux de prix attendus en légère amélioration.
- **En Italie**, le Groupe anticipe une situation qui devrait rester difficile avec un environnement concurrentiel peu favorable. Néanmoins, compte tenu des niveaux actuels de consommation de ciment, les volumes devraient progressivement se stabiliser et les prix de vente remonter.
- **Aux Etats-Unis**, même si la visibilité reste particulièrement faible tant sur la situation macro-économique que sur l'importance des investissements que pourraient réaliser les Etats, le Groupe anticipe une amélioration très progressive sur ses marchés, tant en terme de volumes que de prix, la reprise à un rythme de croissance soutenu n'étant pas attendu avant 2013.
- **En Turquie**, l'amélioration de l'environnement sectoriel enregistrée en 2011 devrait se poursuivre en 2012 malgré un contexte macroéconomique plus tendu. Dans ce contexte, le Groupe devrait être en mesure de tirer pleinement profit de l'efficacité de son outil industriel en s'appuyant sur les investissements réalisés dans le cadre du plan « Performance 2010 ».
- **En Egypte**, la détérioration des conditions d'exploitation enregistrée en 2011 devrait continuer à peser en 2012, avec une visibilité qui reste par ailleurs limitée. Le Groupe reste néanmoins confiant quant à l'évolution du marché égyptien et en sa capacité à pleinement bénéficier de sa croissance.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



- **En Afrique de l'Ouest**, dans un environnement de marché qui devrait rester globalement favorable, le Groupe poursuivra ses efforts d'expansion sur l'ensemble de la région Afrique de l'Ouest, fort d'un outil industriel modernisé et performant. Néanmoins, l'arrivée d'un nouveau concurrent au Sénégal attendu au cours du second semestre 2012 pourrait avoir un impact négatif sur ce marché.
- **En Inde**, la montée en puissance de Bharathi Cement devrait se poursuivre conformément aux attentes du Groupe. Par ailleurs, le démarrage attendu du premier four de Vicat Sagar en milieu d'exercice permettra de faire émerger deux acteurs importants dans le sud de l'Inde sur des marchés complémentaires et qui pourront s'appuyer sur de fortes synergies opérationnelles, avec à terme une capacité nominale totale de plus de 10 millions de tonnes.
- **Au Kazakhstan**, fort d'un bon positionnement géographique et d'un outil industriel des plus performants, le Groupe devrait progressivement tirer pleinement profit d'un marché qui devrait bénéficier d'une solide croissance du secteur de la construction et des infrastructures, et dans un environnement prix qui devrait être bien orienté.

**Dans cet environnement, Vicat est déterminé à poursuivre prudemment sa stratégie de développement, en s'appuyant :**

- sur une structure financière solide,
- sur l'effet du plan Performance, lié notamment à la réduction des coûts de production générée par la modernisation de l'outil industriel, et le renforcement des positions industrielles et commerciales du Groupe,
- et enfin, sur ses développements au Kazakhstan et en Inde.

## 5. Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires au 31 décembre 2011, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le vendredi 3 février 2012 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 70 99 42 86  
Royaume-Uni : +44 (0) 20 7784 1036  
Etats-Unis : +1 646 254 3361

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au vendredi 10 février 2012 à minuit, en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00  
Royaume-Uni : +44 (0) 20 7111 1244  
Etats-Unis : +1 347 366 9565

Code d'accès : 8094661#

### Prochaine publication :

12 mars 2012 (après clôture du marché) : Résultats annuels 2011

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :

T. + 33 1 58 86 86 13

[s.bisseuil@vicat.fr](mailto:s.bisseuil@vicat.fr)

## Contacts Presse :

Clotilde Huet / Catherine Bachelot-Faccendini :

T. + 33 1 58 86 86 26

[clotilde.huet@tbwa-corporate.com](mailto:clotilde.huet@tbwa-corporate.com)

[catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com](mailto:catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com)

## À PROPOS DU GROUPE VICAT

Le groupe Vicat emploie **près de 6 700 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 2,265 milliards d'euros** en 2011, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Près de 59% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

## Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)).

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## Groupe Vicat – Information financière– Annexes

### Décomposition du chiffre d'affaires au 31 décembre 2011 par activité & zone géographique

En millions d'euros	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits & Services	Eliminations inter-secteurs	CA consolidé
France	431,2	450,0	266,0	(208,6)	<b>938,6</b>
Europe (hors France)	168,5	162,2	122,1	(50,3)	<b>402,6</b>
Etats-Unis	74,2	118,4	-	(27,3)	<b>165,3</b>
Turquie, Inde, Kazakhstan	296,8	97,0	2,9	(48,6)	<b>348,1</b>
Afrique, Moyen Orient	385,0	26,4	-	(0,5)	<b>410,9</b>
<b>CA opérationnel</b>	<b>1 355,7</b>	<b>854,0</b>	<b>391,0</b>	<b>(335,3)</b>	<b>2 265,5</b>
Eliminations inter -secteurs	(218,1)	(36,1)	(81,1)		
<b>CA consolidé</b>	<b>1 137,6</b>	<b>818,0</b>	<b>309,9</b>		<b>2 265,5</b>