

# SOMMAIRE

Comptes consolidés au 31 décembre 2017

Annexe aux comptes consolidés 2017

2

6



Nouveau stade de l'Olympique Lyonnais

## Comptes consolidés au 31 décembre 2017

État de la situation financière consolidée au 31 décembre 2017

(en milliers d'euros)	Notes	31 décembre 2017	31 décembre 2016
ACTIF			
Actifs non courants			
Goodwill	3	1 006 987	1 048 954
Autres immobilisations incorporelles	4	117 959	106 465
Immobilisations corporelles	5	1 837 759	1 992 508
Immeubles de placement	7	16 240	17 839
Participations dans des entreprises associées	8	40 696	41 070
Actifs d'impôts différés	25	111 860	157 897
Créances et autres actifs financiers non courants	9	77 557	110 941
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	3	3 209 058	3 475 674
Actifs courants		0 203 000	04/00/4
Stocks et en-cours	10	351 303	385 770
Clients et autres débiteurs	11	408 092	389 504
Actifs d'impôts exigibles	11	45 001	53 447
Autres créances	11	174 251	188 721
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	265 364	242 770
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	12	1 244 011	1 260 212
TOTAL DE L'ACTIF		4 453 069	4 735 886
TOTAL DE LAOTH		4 400 003	4 700 000
PASSIF			
Capitaux propres			
Capital	13	179 600	179 600
Primes		11 207	11 207
Réserves consolidées		1 985 313	2 022 313
Capitaux propres part du Groupe		2 176 120	2 213 120
Intérêts minoritaires		233 442	257 054
TOTAL CAPITAUX PROPRES		2 409 562	2 470 174
Passifs non courants			
Provisions retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	14	115 084	142 353
Autres provisions	15	108 703	107 101
Dettes financières et options de vente	16	928 403	980 017
Impôts différés passifs	25	160 668	204 959
Autres passifs non courants		1 398	2 228
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS		1 314 256	1 436 658
Passifs courants			
Provisions	15	8 738	10 757
Dettes financières et options de vente à moins d'un an	16	138 499	250 266
Fournisseurs et autres créditeurs		328 450	316 345
Passifs d'impôts exigibles		41 188	46 835
Autres dettes	18	212 376	204 851
TOTAL DES PASSIFS COURANTS		729 251	829 054
TOTAL DES PASSIFS		2 043 507	2 265 712
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		4 453 069	4 735 886

## Compte de résultat consolidé de l'exercice 2017

(en milliers d'euros)	Notes	2017	2016
Chiffre d'affaires	19	2 563 464	2 453 771
Achats consommés		(1 660 025)	(1 554 840)
Valeur ajoutée	1.22	903 439	898 931
Charges de personnel	20	(423 993)	(409 406)
Impôts, taxes et versements assimilés		(58 709)	(56 466)
Excédent brut d'exploitation	1.22 & 23	420 737	433 059
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations	21	(200 568)	(198 856)
Autres produits et charges	22	11 423	21 745
Résultat d'exploitation	23	231 592	255 948
Coût de l'endettement financier net	24	(27 665)	(30 475)
Autres produits financiers	24	15 792	12 371
Autres charges financières	24	(16 321)	(20 007)
Résultat financier	24	(28 194)	(38 111)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	8	5 653	13 695
Résultat avant impôt		209 051	231 532
Impôts sur les résultats	25	(53 200)	(66 727)
Résultat net consolidé		155 851	164 805
Part attribuable aux intérêts minoritaires		13 670	25 740
Part attribuable au Groupe		142 181	139 065
EBITDA	1.22 & 23	444 170	457 813
EBIT	1.22 & 23	247 150	257 832
Capacité d'autofinancement	1.22	346 432	352 942
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)			
Résultat net part du Groupe de base et dilué par action	13	3,17	3,10

## État du résultat global consolidé de l'exercice 2017

(en milliers d'euros)	2017	2016
Résultat net consolidé	155 851	164 805
Autres éléments du résultat global		
Éléments non recyclables au compte de résultat :		
Réévaluation du passif net au titre des prestations définies	25 685	3 548
Impôt sur les éléments non recyclables	(6 421)	(1 848)
Éléments recyclables au compte de résultat :		
Écarts de conversion	(194 260)	(143 748)
Couverture des flux de trésorerie	(2 346)	(3 082)
Impôt sur les éléments recyclables	841	(194)
Autres éléments du résultat global (après impôt)	(176 501)	(145 324)
RÉSULTAT GLOBAL	(20 650)	19 481
Part attribuable aux intérêts minoritaires	(7 771)	(21 274)
Part attribuable au Groupe	(12 879)	40 755

## État des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2017

(en milliers d'euros)	Notes	2017	2016
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES			
Résultat net consolidé		155 851	164 805
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence		(5 653)	(13 695)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		1 292	4 596
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
<ul><li>amortissements et provisions</li></ul>		200 831	208 706
■ impôts différés		(2 092)	(9 707)
plus ou moins values de cession		(3 450)	(3 966)
gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		(1 671)	486
autres		1 324	1 717
Capacité d'autofinancement	1.22	346 432	352 942
Variation du besoin en fonds de roulement		(3 434)	33 332
Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles (1)	27	342 998	386 274
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations :			
■ immobilisations corporelles et incorporelles		(179 474)	(139 304)
■ immobilisations financières		(12 324)	(37 582)
Encaissements liés à des cessions d'immobilisations :			
■ immobilisations corporelles et incorporelles		15 529	7 567
■ immobilisations financières		4 126	7 170
Incidence des variations de périmètre		(14 852)	(25 907)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	28	(186 995)	(188 056)
FLUX DE TRÉSORERIE LIES AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Dividendes versés		(69 890)	(80 239)
Augmentation/Réduction de capital		(4 665)	-
Émissions d'emprunts		147 586	1 570
Remboursement d'emprunts		(242 723)	(129 405)
Acquisitions d'actions propres		(5 480)	(25 749)
Cession – attribution d'actions propres		46 634	27 935
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement		(128 538)	(205 888)
Incidence des variations de cours des devises		(16 315)	(8 517)
Variation de la trésorerie		11 150	(16 187)
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture	29	208 909	225 096
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture	29	220 058	208 909

<sup>(1)</sup> Dont flux de trésorerie provenant des impôts sur le résultat : (47 299) milliers d'euros en 2017 et (51 432) milliers d'euros en 2016. Dont flux de trésorerie provenant des intérêts décaissés et encaissés : (22 954) milliers d'euros en 2017 et (28 708) milliers d'euros en 2016.

## État de variation des capitaux propres consolidés de l'exercice 2017

(en milliers d'euros)	Capital	Primes	Auto - contrôle	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
AU 1 <sup>er</sup> JANVIER 2016	179 600	11 207	(67 008)	2 207 548	(93 804)	2 237 543	292 160	2 529 703
Résultat annuel				139 065		139 065	25 740	164 805
Autres éléments du résultat global (1)				(2 185)	(96 125)	(98 310)	(47 014)	(145 324)
Résultat global				136 880	(96 125)	40 755	(21 274)	19 481
Dividendes distribués				(66 292)		(66 292)	(13 880)	(80 172)
Variation nette des actions propres			3 399	(1 213)		2 186		2 186
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires								
Augmentation de capital								
Autres variations				(1 072)		(1 072)	48	(1 024)
AU 31 DÉCEMBRE 2016	179 600	11 207	(63 609)	2 275 851	(189 929)	2 213 120	257 054	2 470 174
Résultat annuel				142 181		142 181	13 670	155 851
Autres éléments du résultat global (1)				15 355	(170 415)	(155 060)	(21 441)	(176 501)
Résultat global				157 536	(170 415)	(12 879)	(7 771)	(20 650)
Dividendes distribués				(66 341)		(66 341)	(7 742)	(74 083)
Variation nette des actions propres			2 895	(496)		2 399		2 399
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires				(2 511)		(2 511)	(633)	(3 144)
Augmentation de capital				2 830		2 830	(7 539)	(4 709)
Autres variations (2)				39 502		39 502	73	39 575
AU 31 DÉCEMBRE 2017	179 600	11 207	(60 714)	2 406 371	(360 344)	2 176 120	233 442	2 409 562

<sup>(1)</sup> Stock par nature des autres éléments du résultat global :

Les réserves de conversion Groupe se ventilent comme suit par devises (en milliers d'euros) au 31 décembre 2017 et 2016 :

	31 déc. 2017	31 déc. 2016
Dollar:	19 329	63 948
Franc suisse:	156 953	208 982
Livre turque :	(215 010)	(178 330)
Livre égyptienne :	(126 542)	(128 268)
Tengué kazakh:	(73 097)	(85 609)
Ouguiya mauritanien :	(7 495)	(3 262)
Roupie indienne :	(114 482)	(67 390)
	(360 344)	(189 929)

Les autres éléments du résultat global comprennent pour l'essentiel les écarts de conversion cumulés à fin décembre 2017 depuis fin 2003. Pour mémoire, en application de l'option offerte par IFRS 1, les écarts de conversion accumulés avant la date de transition aux IFRS ont été reclassés en report à nouveau à cette date.

<sup>(2)</sup> Incluant principalement la restitution d'impôts de 38,9 millions d'euros encaissée suite à des réclamations sur le traitement fiscal de plus-values de cession de titres Soparfi réalisées par des filiales du Groupe en 2014 (cf. note 2).

## Annexe aux comptes consolidés 2017

NOTE 1	Principes comptables et méthodes d'évaluation	7
NOTE 2	Variations de périmètre et autres faits marquants	14
NOTE 3	Goodwill	15
NOTE 4	Autres immobilisations incorporelles	16
NOTE 5	Immobilisations corporelles	17
NOTE 6	Contrats de location	18
NOTE 7	Immeubles de placement	18
NOTE 8	Participations dans des entreprises associées	19
NOTE 9	Créances et autres actifs non courants	19
NOTE 10	Stocks et en cours	20
NOTE 11	Créances	20
NOTE 12	Trésorerie et équivalents de trésorerie	21
NOTE 13	Capital social	21
NOTE 14	Avantages au personnel	21
NOTE 15	Autres provisions	24
NOTE 16	Dettes financières nettes et options de vente	25
NOTE 17	Instruments financiers	27
NOTE 18	Autres dettes	29
NOTE 19	Chiffre d'affaires	29
NOTE 20	Charges de personnel et effectifs	29
NOTE 21	Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations	29
NOTE 22	Autres produits et charges	30
NOTE 23	Indicateurs de performance	30
NOTE 24	Résultat financier	30
NOTE 25	Impôts sur les résultats	30
NOTE 26	Informations sectorielles	33
NOTE 27	Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles	35
NOTE 28	Flux nets de trésorerie lies aux opérations d'investissements	35
NOTE 29	Composition de la trésorerie nette	35
NOTE 30	Rémunération des dirigeants	35
NOTE 31	Transactions avec les entreprises liées	36
NOTE 32	Honoraires versés aux commissaires aux comptes	36
NOTE 33	Évènements postérieurs à la clôture	36
NOTE 34	Liste des principales sociétés retenues pour la consolidation au 31 décembre 2017	37

## NOTE 1 Principes comptables et méthodes d'évaluation

## 1.1. Déclaration de conformité

Conformément au règlement européen n° 1606/2002 du Parlement européen du 19 juillet 2002 sur l'application des normes comptables internationales, les états financiers consolidés de Vicat sont établis, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005 conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne. Les normes retenues comme principes comptables de référence sont celles applicables à la date du 31 décembre 2017.

Les normes et interprétations publiées par l'IASB, mais non encore entrées en vigueur au 31 décembre 2017 n'ont pas été appliquées par anticipation dans les comptes consolidés du Groupe à la clôture.

Les comptes consolidés du 31 décembre présentent des informations comparatives pour l'exercice antérieur, établies selon le même référentiel IFRS. Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les comptes consolidés au 31 décembre 2017 sont identiques à celles utilisées dans les états financiers annuels 2016. Le Groupe a également appliqué l'amendement à IAS 7, d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2017, visant à donner une information concernant les variations des passifs issus des activités de financement, en identifiant celles issues des flux de trésorerie de celles issues de flux non cash.

Par ailleurs, le Groupe a poursuivi les projets de mise en œuvre des normes IFRS 9 « Instruments financiers » et IFRS 15 « Reconnaissance du revenu » d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018, ainsi que celui relatif à la mise en œuvre d'IFRS 16 « Contrats de location » d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2019, pour en évaluer les impacts potentiels sur les états financiers du Groupe.

Concernant IFRS 15, un questionnaire d'identification des principales différences entre les principes comptables actuels - IAS 18 - et ceux de la norme IFRS 15 a été déployé auprès des entités du Groupe afin d'identifier les flux et transactions pouvant être impactés par la mise œuvre de cette nouvelle norme, ainsi que les éventuelles nécessaires modifications à apporter aux schémas comptables. Sur la base de l'exploitation de ces questionnaires et des analyses effectuées, le Groupe a conclu que la mise en œuvre de cette norme n'aura pas, compte tenu de la nature de ses activités, d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Concernant IFRS 9, le Groupe finalise actuellement ses analyses et n'anticipe pas d'impact significatif lié à la mise en œuvre de cette norme.

Concernant IFRS 16, la Société a mis en place les moyens nécessaires (formation, équipe projet, matrice de collecte) pour recenser l'ensemble des contrats de location concernés et chiffrer l'impact estimé de l'application de cette norme. Pour la transition, le Groupe a décidé d'adopter la méthode rétrospective complète lors de la mise en œuvre effective de la norme. Les principaux impacts estimés sur la base de

la collecte réalisée à fin décembre 2017 sont présentés dans la note 6 « Contrats de location ».

Ces comptes ont été arrêtés et approuvés par le Conseil d'Administration le 13 février 2018, et seront soumis à l'Assemblée Générale du 6 avril 2018 pour approbation.

## 1.2. Base de préparation des états financiers

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros.

L'état du résultat global consolidé est présenté par nature en deux tableaux distincts : le compte de résultat et les autres éléments du résultat global.

Les postes de l'état de la situation financière consolidée sont présentés selon la classification actifs courants/actifs non courants et passifs courants/passifs non courants, en fonction de leur exigibilité (correspondant d'une manière générale aux échéances inférieures ou supérieures à un an).

L'état des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte.

Les états financiers ont été établis selon la convention du coût historique, à l'exception des actifs et passifs suivants qui sont enregistrés à la juste valeur : les instruments financiers dérivés, les actifs détenus à des fins de transaction, les actifs disponibles à la vente, la part des actifs et passifs faisant l'objet d'une opération de couverture.

Les principes et méthodes comptables exposées ci-après ont été appliqués de manière permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés.

L'établissement des comptes consolidés selon les normes IFRS implique qu'un certain nombre d'estimations et d'hypothèses soient faites par la Direction du Groupe, ayant une incidence directe sur les états financiers. Ces estimations reposent sur la continuité de l'exploitation et sont établies en fonction des éléments disponibles à la date de leur réalisation. Elles concernent principalement les hypothèses retenues pour :

- l'évaluation des provisions (notes 1.17 et 15), en particulier celles pour retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi (notes 1.15 et 14);
- l'évaluation des options de vente consenties à des tiers sur actions de filiales consolidées (notes 1.16 et 16);
- la valorisation des instruments financiers à la juste valeur (notes 1.14 et 17);
- l'évaluation des impôts différés actifs, et en particulier de la probabilité de disposer de bénéfices imposables futurs suffisants pour les imputer (notes 1.20 et 25);
- les évaluations retenues pour la réalisation des tests de perte de valeur (notes 1.4, 1.11 et 3);
- la définition du traitement comptable à appliquer en l'absence de norme (notes 1.7 et 10 relatives aux quotas d'émission).

Les estimations et hypothèses sont revues régulièrement, dès que les circonstances le justifient, à minima à chaque clôture, et les éléments concernés des états financiers sont actualisés en conséquence.

## 1.3. Principes de consolidation

Lors d'une acquisition, les actifs et passifs de la société acquise sont évalués à leur juste valeur à la date de l'acquisition.

Les résultats des sociétés acquises ou cédées en cours d'exercice sont retenus dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure ou antérieure, selon le cas, à la date d'acquisition ou de cession.

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels des sociétés arrêtés au 31 décembre et retraités, s'il y a lieu, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe. Les soldes et toutes les transactions internes sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

### **Filiales**

Les sociétés dans lesquelles le groupe Vicat a le pouvoir de contrôle, seul, directement ou indirectement, sont consolidées par intégration globale.

#### Coentreprises et Entreprises associées

Les coentreprises, dont le contrôle est partagé et qui peuvent faire l'objet d'une exploitation en commun par un nombre limité d'actionnaires et les entreprises associées, participations sur lesquelles Vicat exerce une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les *goodwills* dégagés lors de l'acquisition de ces participations sont présentés sur la ligne « titres mis en équivalence ».

La liste des principales sociétés retenues pour la consolidation au 31 décembre 2017 figure dans la note 34.

### 1.4. Regroupement d'entreprises – *goodwill*

À compter du 1er janvier 2010, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en application des normes IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises » et IAS 27 révisée « États financiers consolidés et individuels ». Ces normes révisées étant d'application prospective, elles sont sans incidence sur les regroupements d'entreprises réalisés avant le 1er janvier 2010.

#### Regroupements d'entreprises réalisés avant le 1er janvier 2010

Ils sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Le *goodwill* représente la différence entre le coût d'acquisition des titres de la société acquise et la quote-part de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiés à la date d'acquisition. Les *goodwills* issus des regroupements d'entreprises effectués à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2004 sont évalués dans la devise de l'entreprise acquise. En application de l'option offerte par IFRS 1, les regroupements d'entreprises réalisés avant la date de transition du 1<sup>er</sup> janvier 2004 n'ont pas été retraités et les *goodwills* y afférent ont été maintenus pour leur valeur nette figurant au bilan établi selon les principes français au 31 décembre 2003.

En cas d'excédent de la quote-part d'intérêts dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels acquis par rapport au coût (« goodwill négatif »), la totalité de cet excédent résiduel est constatée dans le

résultat de l'exercice d'acquisition, sauf en cas d'acquisition d'intérêts minoritaires d'une entreprise déjà intégrée globalement, pour lesquels cet excédent est constaté dans les capitaux propres.

Les valeurs des actifs et passifs acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises doivent être déterminées de manière définitive dans un délai de 12 mois à compter de la date d'acquisition. Ces valeurs peuvent donc faire l'objet d'ajustement lors des clôtures de comptes intervenant durant ce délai.

Les intérêts minoritaires sont évalués sur la base de leur quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis.

Lorsque le regroupement s'effectue par achats successifs, chaque transaction significative est traitée séparément et donne lieu à une évaluation des actifs et passifs acquis et à la détermination d'un goodwill.

## Regroupements d'entreprises réalisés à compter du 1er janvier 2010

La norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises », d'application obligatoire pour les regroupements réalisés à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010, a introduit principalement les modifications suivantes par rapport à la précédente norme IFRS 3 (avant révision) :

la détermination du goodwill en une seule fois, lors de la prise de contrôle.

Le Groupe a alors le choix, pour chaque regroupement d'entreprise, lors de la prise de contrôle, d'évaluer les intérêts minoritaires :

- soit à leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'entreprise acquise (option du goodwill « partiel »),
- soit à leur juste valeur (option du goodwill « complet »).

L'évaluation à la juste valeur des intérêts minoritaires a pour effet d'augmenter le *goodwill* à hauteur de la part attribuable à ces intérêts minoritaires, se traduisant par la constatation d'un *goodwill* dit « complet » ;

- la comptabilisation de tout ajustement du prix d'acquisition à la juste valeur dès la date d'acquisition, tout ajustement ultérieur survenant au-delà du délai d'affectation de 12 mois à compter de la date d'acquisition étant comptabilisé en résultat;
- la constatation des coûts liés au regroupement d'entreprise en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus;
- dans le cas des regroupements réalisés par étapes, lors de la prise de contrôle, la réévaluation de la participation antérieurement détenue dans l'entreprise acquise à la juste valeur à la date d'acquisition et la comptabilisation de l'éventuel profit ou perte qui en découle en résultat.

Conformément à IAS 36 (cf. note 1.11), les goodwills font l'objet, à chaque clôture annuelle, et en cas d'indice de perte de valeur, d'un test de dépréciation, consistant à comparer leur valeur nette comptable à leur valeur d'utilité déterminée sur la base d'une méthode de projection des flux futurs de trésorerie actualisés. Lorsque cette dernière s'avère inférieure à la première, une dépréciation correspondant à la perte de valeur ainsi déterminée est constatée.

## 1.5. Monnaies étrangères

### Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties dans la monnaie fonctionnelle au cours de change en vigueur à la date d'opération. À la clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont convertis dans la monnaie fonctionnelle au cours de change de clôture de l'exercice et les différences de change qui en résultent sont comptabilisées au compte de résultat.

### Conversion des états financiers des sociétés étrangères

Les actifs et passifs des sociétés du Groupe libellés en devises étrangères, et ne faisant pas l'objet de couverture, sont convertis en euros, en appliquant le cours de change en vigueur à la date de clôture, les produits et charges du compte de résultat et les flux du tableau des flux de trésorerie en appliquant le cours moyen de l'exercice. Les écarts de conversion en résultant sont inscrits directement en capitaux propres.

En cas de cession ultérieure, le montant cumulé des écarts de change afférents à l'investissement net cédé libellé en devise étrangère est constaté en résultat. En application de l'option offerte par IFRS 1, les écarts de conversion accumulés avant la date de transition ont été reclassés en report à nouveau à cette date. Ils ne donneront pas lieu à comptabilisation en résultat en cas de cession ultérieure de ces investissements libellés en devise étrangère.

Les cours utilisés pour la conversion des monnaies étrangères sont les suivants :

	Cours de	e clôture	Cours Moyen			
	31 déc. 2017	31 déc. 2016	31 déc. 2017	31 déc. 2016		
USD	1,1993	1,0541	1,1293	1,1066		
CHF	1,1702	1,0739	1,1116	1,0902		
EGP	21,3378	19,0735	20,1179	11,0412		
TRL	4,5464	3,7072	4,1213	3,3428		
KZT	398,5600	351,3200	368,5592	380,5355		
MRO	425,5217	378,8711	403,6467	385,4958		
XOF	655,9570	655,9570	655,9570	655,9570		
INR	76,6055	71,5935	73,4980	74,3553		

## 1.6. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles (brevets, droits et logiciels principalement) sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles. Ce coût comprend le coût d'acquisition ou de production et tous les autres coûts directement attribuables engagés pour l'acquisition ou la production de l'actif et pour sa mise en service.

Les immobilisations à durée de vie définie sont amorties sur leur durée d'utilité (durée n'excédant pas 15 ans pour l'essentiel) selon le mode linéaire.

Les dépenses de recherche sont comptabilisées en charges de l'exercice où elles sont encourues. Les frais de développement répondant aux critères d'activation définis par IAS 38 sont immobilisés.

## 1.7. Quotas d'émission

Il n'existe pas, à ce jour, dans le référentiel IFRS, de norme ou interprétation traitant spécifiquement des droits d'émission de gaz à effet de serre. À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016, le Groupe a décidé de retenir la méthode préconisée par l'ANC depuis 2013, compatible avec les normes IFRS en vigueur (Règlement n° 2012-03 du 4 octobre 2012, homologué le 7 janvier 2013), qui permet de fournir une information financière plus fiable et pertinente pour refléter le modèle économique des quotas, en supprimant notamment les impacts liés à la volatilité du cours des quotas.

Selon cette méthode, dès lors que les quotas sont destinés à remplir les obligations liées aux émissions (modèle production) :

- les quotas sont comptabilisés en stocks lors de leur acquisition (à titre gratuit ou onéreux). Ils sont sortis au fur et à mesure pour couvrir les émissions de gaz à effet de serre, dans le cadre de la procédure de restitution, ou à l'occasion de leur cession, et ne sont pas réévalués à la clôture;
- une dette est comptabilisée à la clôture en cas de déficit de quotas.

Le Groupe n'ayant à aujourd'hui que des quotas alloués gratuitement par l'État dans le cadre des Plans Nationaux d'Affectation des Quotas, l'application de ces règles conduit donc à les enregistrer en stock pour une valeur nulle. Par ailleurs, des excédents étant à ce jour constatés par le Groupe, aucune dette n'est comptabilisée au bilan, et en l'absence de cession, aucun montant n'est comptabilisé au compte de résultat.

## 1.8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles, en appliquant l'approche par composants prévue par IAS 16. Lorsqu'une immobilisation corporelle comporte des composants significatifs ayant une durée d'utilité différente, ceux-ci sont amortis sur leur durée d'utilité, selon le mode linéaire, à compter de leur date de mise en service.

Les principales durées d'amortissement sont les suivantes en fonction des catégories d'actifs concernés :

	Actifs Ciment	Actifs Béton Granulats
Génie civil	15 à 30 ans	15 ans
Gros matériel	15 à 30 ans	10 à 15 ans
Équipements annexes	8 ans	5 à 10 ans
Électricité	15 ans	5 à 10 ans
Automatismes et instrumentations	5 ans	5 ans

Les terrains de carrière sont amortis en fonction des tonnages extraits dans l'année par comparaison aux réserves totales estimées.

Certains terrains de sociétés françaises acquis avant le 31 décembre 1976 ont fait l'objet d'une réévaluation, maintenue dans les comptes, dont l'impact sur les postes concernés n'est pas significatif.

Les intérêts d'emprunts supportés pour financer la réalisation des investissements pendant la période précédant leur mise en service sont immobilisés. Sont également capitalisées les différences de change résultant des emprunts en monnaie étrangère dans la mesure où elles sont assimilées à un ajustement des coûts d'intérêts et dans la limite de la charge d'intérêts qui aurait été supportée au titre d'un emprunt en monnaie locale.

#### 1.9. Contrats de location

Les contrats de location pour lesquels la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété sont transférés par le bailleur au locataire, sont classés en contrats de location financement conformément à IAS 17. Tous les autres contrats sont classés en location simple.

Les biens détenus en vertu d'un contrat de location financement sont comptabilisés en immobilisations corporelles pour le montant le plus bas de la juste valeur ou de la valeur actuelle des loyers minimum à la date de début des contrats et amortis sur la plus courte de la durée du contrat de location et de sa durée d'utilité, avec en contrepartie, la dette afférente au passif.

## 1.10. Immeubles de placement

Le Groupe comptabilise ses immeubles de placement au coût historique, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeurs pratiqués. Ils sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité (10 à 25 ans). La juste valeur de ses placements immobiliers est déterminée par les services dédiés du Groupe, assistés d'un consultant externe, principalement par référence aux prix du marché observés lors de transactions réalisées sur des biens comparables ou publiés par les chambres des notaires locales. Elle est présentée en annexe à chaque clôture annuelle.

## 1.11. Dépréciation d'actifs

Conformément à IAS 36, les valeurs comptables des actifs à durée de vie indéfinie sont revues à chaque clôture annuelle et en cours d'exercice en cas d'indice de perte de valeur. Pour les actifs à durée de vie définie, les valeurs sont revues seulement si des indices de pertes de valeur montrent une dépréciation probable.

Une perte de valeur doit être comptabilisée en charges au compte de résultat, dès lors que la valeur comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est le montant le plus élevé de la juste valeur diminuée des coûts de cession et de la valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée selon la méthode de projection des flux futurs de trésorerie actualisés sur une durée de 10 ans, augmentée de la valeur terminale calculée sur la base d'une projection à l'infini du cash flow opérationnel de la dernière année. Cette durée est en phase

avec l'intensité capitalistique des activités du Groupe et la longévité des outils industriels.

Les cash flows prévisionnels sont déterminés sur la base des éléments suivants inflatés puis actualisés :

- l'EBITDA issu du Plan Long Terme sur les 5 premières années, puis projeté jusqu'à l'année 10 ;
- les investissements de maintien : et
- la variation du Besoin en Fonds de Roulement.

Les hypothèses qui servent au calcul des tests de dépréciation émanent des prévisions construites par les opérationnels, au plus près de leur connaissance du marché, du positionnement commercial des activités et des performances de l'outil industriel. Ces prévisions intègrent l'impact de l'évolution prévisible de la consommation cimentière en fonction des données macro-économiques et sectorielles, des changements susceptibles de modifier la situation concurrentielle, des améliorations techniques apportées au « process » de fabrication ainsi que de l'évolution attendue du coût des principaux facteurs de production contribuant au prix de revient des produits.

Pour les pays soumis à des tensions sociales et sécuritaires, les hypothèses retenues intègrent en outre, sur la base de données récentes et de l'examen des effets de ces tensions sur les conditions actuelles de l'activité, l'amélioration potentielle résultant de la levée progressive et partielle de certaines d'entre elles.

Les flux de trésorerie projetés sont actualisés au coût moyen pondéré du capital (CMPC ou WACC) avant impôts, conformément aux prescriptions de la norme IAS 36. Ce dernier est calculé par pays en tenant compte du coût de l'argent sans risque à long terme, du risque de marché pondéré par un facteur de volatilité sectorielle, ainsi que d'une prime pays, reflétant les risques spécifiques du marché sur lequel opère l'UGT concernée.

En effet, lorsque qu'il n'est pas possible d'estimer la valeur d'utilité d'un actif isolé, celle-ci est appréciée au niveau de l'UGT à laquelle l'actif appartient (défini par IAS 36 comme étant le plus petit Groupe identifiable d'actifs générant des entrées de trésorerie indépendante), dans la mesure où les installations industrielles, les produits et les marchés constituent un ensemble cohérent. L'analyse a ainsi été menée au niveau de chaque zone géographique/marché/activité, et les UGT ont été déterminées en fonction de l'existence ou non d'une intégration verticale entre les activités du Groupe exercées sur la zone concernée.

La valeur des actifs ainsi testée, à minima annuellement au niveau de chaque UGT, est composée des actifs non courants incorporels et corporels majorée du *goodwill* attribuable aux minoritaires.

Ces tests de dépréciation sont sensibles aux hypothèses retenues pour chaque UGT, principalement en matière :

- de taux d'actualisation, tel que précédemment défini ;
- de taux d'inflation, devant refléter l'évolution des prix de vente et des coûts futurs attendus;
- de taux de croissance à l'infini.

Des tests de sensibilité à l'augmentation ou la diminution d'un point du taux d'actualisation et du taux de croissance à l'infini retenus sont réalisés

à chaque clôture annuelle afin de mesurer l'incidence sur la valeur des goodwills et des autres actifs incorporels et corporels inclus dans les comptes consolidés du Groupe. Par ailleurs, ce taux d'actualisation intègre une prime de risque pays et une prime de risque sectoriel traduisant la cyclicité de certains facteurs inhérents au secteur d'activité, ce qui permet d'appréhender la volatilité de certaines composantes du prix de revient, sensible notamment aux coûts énergétiques.

Les pertes de valeurs constatées sont réversibles et font l'objet d'une reprise en cas de diminution, à l'exception de celles afférentes aux *goodwills*, qui sont définitives.

#### 1.12. Stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré, au plus bas du coût d'acquisition ou de production et de la valeur nette de réalisation (prix de vente diminué des coûts nécessaires estimés pour l'achèvement et pour réaliser la vente).

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations, les charges directes et indirectes de production et les amortissements consolidés des biens concourant à la production.

Pour les stocks de produits fabriqués et les en cours de production, le coût comprend une quote-part appropriée de charges fixes fondée sur des conditions d'utilisation normatives des outils de production.

Des dépréciations sont constituées, le cas échéant, sur les stocks pour prendre en compte les pertes probables identifiées à la clôture de l'exercice.

### 1.13. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et équivalents de trésorerie comprennent les liquidités et les placements à court terme (ayant une échéance inférieure à 3 mois et ne présentant pas de risque de variation de valeur). Ces derniers sont valorisés à leur valeur de marché à la clôture. La trésorerie nette, dont la variation est présentée dans le tableau des flux de trésorerie, est constituée de la trésorerie et des équivalents de trésorerie diminués des découverts bancaires.

#### 1.14. Instruments financiers

#### Actifs financiers

Le Groupe classe ses actifs financiers non dérivés, lors de leur comptabilisation initiale, dans l'une des quatre catégories d'instruments financiers suivantes prévues par la norme IAS 39, en fonction des raisons ayant motivé leur acquisition à l'origine :

les prêts et créances à long terme, actifs financiers non côtés sur un marché actif, dont le paiement est déterminé ou déterminable ; ils sont évalués au coût amorti ;

- les actifs disponibles à la vente qui intègrent notamment, selon la norme, les titres de participation dans des sociétés non consolidées ; ils sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée du coût des ventes à la clôture, qui prend en compte les perspectives de rentabilité, les cours de bourse ou les prix de marché ;
- les actifs financiers évalués à leur juste valeur par le résultat, parce que détenus à des fins de transaction (acquis et détenus en vue d'être revendus à court terme);
- les placements détenus jusqu'à leur échéance, qui comprennent les titres cotés sur un marché actif assortis de paiements déterminés et à échéances fixées; le Groupe ne possède pas de tels actifs à la clôture des exercices présentés.

Toutes les opérations d'achats et ventes d'actifs financiers sont comptabilisées à la date de transaction. Les actifs financiers font l'objet d'une revue à chaque clôture annuelle afin d'identifier l'existence éventuelle d'un indice de perte de valeur.

#### Passifs financiers

Le Groupe classe ses passifs financiers non dérivés, lors de leur comptabilisation initiale, en passifs financiers évalués au coût amorti. Ils comprennent principalement les emprunts, les autres financements, les découverts bancaires. Le Groupe n'a pas de passif financier à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

#### Actions d'autocontrôle

Conformément à IAS 32, les actions propres Vicat sont inscrites en déduction des capitaux propres.

#### Instruments dérivés et relations de couverture

Le Groupe utilise des instruments de couverture pour réduire son exposition aux variations de taux d'intérêts et de cours de change résultant de ses activités opérationnelles, de financement et d'investissement. Ces opérations de couverture sont réalisées au moyen d'instruments financiers dérivés. Le Groupe utilise des *swaps* et *caps* de taux d'intérêts pour gérer son exposition aux risques de taux et des contrats de change à terme et *swaps* de devises pour couvrir l'exposition au risque de change.

Les instruments financiers dérivés sont utilisés par le Groupe exclusivement à des fins de couverture économique et aucun instrument n'est détenu à des fins spéculatives. Cependant, certains instruments financiers dérivés utilisés ne sont pas, pas encore ou plus éligibles à la comptabilité de couverture à la date de clôture selon les critères de la norme IAS 39.

Les instruments financiers dérivés sont évalués à leur juste valeur au bilan. Sauf exception détaillée ci-dessous, la variation de juste valeur des instruments dérivés est enregistrée en contrepartie du compte de résultat dans le résultat financier (« Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers »). Les justes valeurs des dérivés sont estimées à partir des modèles de valorisation suivants :

• la valeur de marché des swaps de taux, swaps de change et des opérations d'achats/ventes à terme est calculée à partir d'une actualisation des flux futurs sur la base des courbes de taux « zéro coupon » en vigueur à la clôture des exercices présentés, retraités le cas échéant des intérêts courus non échus; les options de taux sont réévaluées sur la base du modèle Black and Scholes en intégrant les paramètres de marché existants à la clôture.

Les instruments dérivés peuvent être désignés comme instruments de couverture selon le type de relation de couverture :

- la couverture de juste valeur est une couverture de l'exposition aux variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif comptabilisé ou d'une partie identifiée de cet actif ou de ce passif qui est attribuable à un risque particulier, notamment les risques de taux et de change et qui affecterait le résultat net présenté;
- la couverture de flux de trésorerie est une couverture de l'exposition aux variations de flux de trésorerie qui sont attribuables à un risque particulier associé à un actif ou passif comptabilisé ou à une transaction prévue (par exemple vente ou achat attendu, opération future « hautement probable ») et qui affecterait le résultat net présenté.

La comptabilité de couverture d'un actif, d'une dette, d'un engagement ferme ou d'un flux de trésorerie est applicable si :

- la relation de couverture est clairement définie et documentée à la date de sa mise en place;
- l'efficacité de la relation de couverture est démontrée dès son origine puis par la vérification régulière et la corrélation entre la variation de la valeur de marché de l'instrument de couverture et celle de l'élément couvert. La fraction inefficace de la couverture est systématiquement enregistrée en résultat.

L'application de la comptabilité de couverture a les conséquences suivantes :

- en cas de documentation d'une relation de couverture de Juste Valeur, la variation de la juste valeur du dérivé de couverture est comptabilisée en compte de résultat, venant se compenser avec la variation de la juste valeur de l'instrument financier couvert. Le résultat est impacté de la seule part inefficace de la couverture;
- en cas de documentation d'une relation de couverture de Flux de Trésorerie, la variation de juste valeur du dérivé de couverture est enregistrée initialement en capitaux propres pour la part efficace et directement en compte de résultat pour la part inefficace de la variation. Les variations cumulées de la juste valeur de l'instrument de couverture précédemment enregistrées en capitaux propres sont transférées en compte de résultat au même rythme que les flux de trésorerie couverts.

## 1.15. Avantages au personnel

Le Groupe comptabilise la totalité du montant de ses engagements en matière d'avantages postérieurs à l'emploi en application des dispositions de la norme IAS 19 révisée.

Les réglementations, usages et accords contractuels en vigueur dans les pays où sont implantées les sociétés consolidées du Groupe, prévoient différents avantages postérieurs à l'emploi : indemnités de départ en retraite, compléments de retraite, retraite chapeau pour les dirigeants..., ainsi que d'autres avantages à long terme (couverture de dépenses médicales au bénéfice des retraités,...).

Les régimes à cotisations définies sont ceux pour lesquels l'engagement du Groupe se limite uniquement au versement de cotisations, qui sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les régimes à prestations définies, qui comprennent tous les régimes d'avantages postérieurs à l'emploi, autres que ceux à cotisations définies, constituent un engagement futur pour le Groupe. Les engagements correspondants font l'objet d'un calcul actuariel (évolution des salaires, mortalité, rotation,...) selon la méthode des unités de crédits projetées, conformément aux usages et aux clauses prévues par les conventions collectives.

Certains régimes de retraite à prestations définies, principalement aux États-Unis et en Suisse sont couverts pour tout ou partie par des actifs dédiés qui sont composés pour l'essentiel d'actions et d'obligations. Les positions nettes des régimes sont intégralement provisionnées dans l'état de la situation financière, après déduction, le cas échéant, de la juste valeur de ces actifs investis, dont le montant peut être ajusté compte tenu du mécanisme de « l'asset ceiling ». En cas d'excédent d'actif (régime sur-financé), celui-ci n'est comptabilisé dans l'état de la situation financière que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs effectivement disponibles pour le Groupe, et dans la limite du plafond défini par la norme.

Les écarts actuariels résultent du changement d'hypothèses actuarielles et/ou d'écarts constatés entre ces hypothèses et la réalité. Les écarts actuariels se rapportant aux avantages postérieurs à l'emploi sont comptabilisés en « autres éléments du résultat global » et ne sont pas recyclables au compte de résultat.

En application de l'option offerte par IFRS 1, le Groupe avait choisi de mettre à zéro les écarts actuariels liés aux avantages au personnel non encore reconnu dans le bilan de transition par imputation sur les capitaux propres.

## 1.16. Options de vente consenties sur actions de filiales consolidées

En application des normes IAS 27 et IAS 32, les options de vente consenties à des tiers minoritaires de filiales consolidées par intégration globale sont enregistrées dans les passifs financiers pour la valeur actuelle de leur prix d'exercice estimé avec en contrepartie une réduction des intérêts minoritaires correspondants.

Le différentiel entre la valeur de l'option et le montant des intérêts minoritaires est constaté :

- en goodwill, pour les options émises avant le 1er janvier 2010 ;
- en diminution des capitaux propres part du Groupe- pour les options émises après le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

La dette est estimée en fonction des données contractuelles disponibles (prix, formule,...) et tout autre élément pertinent pour son évaluation. Sa valorisation est revue à chaque clôture et les variations ultérieures de la dette sont constatées :

soit en contrepartie du goodwill (options émises avant le 1er janvier 2010);  soit en contrepartie des capitaux propres -part du Groupe- (options émises après le 1<sup>er</sup> janvier 2010).

Aucun impact n'est enregistré dans le compte de résultat hormis l'impact de l'actualisation annuelle de la dette constatée dans le résultat financier; le résultat -part du Groupe- reste calculé sur la base du pourcentage détenu dans les filiales concernées, sans prise en compte du pourcentage d'intérêt attaché aux options de vente.

#### 1.17. Provisions

Conformément à IAS 37, une provision est comptabilisée lorsque le Groupe a une obligation actuelle, légale ou implicite, résultant d'un fait générateur antérieur à la clôture qui entraînera une sortie de ressources sans contrepartie attendue après la clôture, pouvant être estimée de manière fiable.

Elles incluent notamment les provisions pour remise en état des sites, constituées au fur et à mesure de l'exploitation des carrières et comprenant les coûts prévisionnels liés à l'obligation de reconstitution des sites de carrière.

Les provisions dont l'échéance est supérieure à un an, font l'objet d'une actualisation, conformément à IAS 37, lorsque son effet est significatif. Les effets de cette actualisation sont enregistrés en résultat financier.

#### 1.18. Chiffre d'affaires

Conformément à IAS 18, le chiffre d'affaires est constaté à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, nette des remises et ristournes commerciales et après déduction des droits d'accises collectés par le Groupe dans le cadre de son activité. Il comprend les coûts de transport et de manutention facturés aux clients.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé lors du transfert des risques et avantages significatifs liés à la propriété à l'acheteur, ce qui correspond généralement à la date du transfert de propriété du produit ou la réalisation du service.

## 1.19. Autres produits et charges

Il s'agit de charges et produits qui émanent de l'activité opérationnelle du Groupe, mais qui ne sont pas engagés dans le cadre du processus direct de production ou de l'activité commerciale. Ces charges et produits concernent notamment les indemnités d'assurances, les redevances brevets, les ventes d'excédents de CO2 et certaines charges liées à des sinistres ou litiges.

## 1.20. Impôts sur le résultat

Les impôts différés sont calculés avec les taux d'impôts, dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, et qui ont été adoptés ou quasi-adoptés à la date de clôture.

Les impôts différés sont déterminés sur la base d'une analyse bilancielle, pour les différences temporelles identifiées dans les filiales du Groupe entre les valeurs dans l'état de la situation financière consolidé et les valeurs fiscales des éléments d'actif et de passif.

Des impôts différés sont constatés pour toutes les différences temporelles, y compris sur le retraitement des contrats de location financement, sauf si la différence temporelle est générée par un goodwill.

Les impôts différés actif et passif sont compensés au niveau de chaque entité. Lorsque le solde correspond à une créance, un impôt différé actif est constaté s'il est probable que la Société disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels elle pourra imputer les actifs d'impôts considérés.

### 1.21. Information sectorielle

Conformément à la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle présentée dans la note 26 a été définie sur la base des données issues du reporting interne. Cette information est celle utilisée par la Direction générale qui met en œuvre la stratégie définie par le Président du Conseil d'Administration, pour la mesure de la performance économique du Groupe et l'allocation des investissements et ressources aux secteurs et zones géographiques.

Les secteurs opérationnels déterminés en application d'IFRS 8 sont constitués des 3 secteurs dans lesquels le Groupe exerce son activité : le Ciment, le Béton & Granulats et les Autres Produits & Services.

Les indicateurs de gestion présentés ont été adaptés pour être en cohérence avec ceux suivis par la Direction générale tout en respectant les informations requises par IFRS 8 : Chiffre d'affaires opérationnel et consolidé, EBITDA et EBIT (cf. § 1.22), Total des actifs non courants, Capitaux nets investis (cf. § 26), Investissements industriels, Dotation nette aux amortissements des immobilisations et Effectifs.

Les indicateurs de gestion suivis dans le cadre du reporting interne sont identiques à l'ensemble des secteurs opérationnels et zones géographiques définis ci-dessus et sont déterminés conformément aux principes IFRS appliqués par le Groupe pour ses états financiers consolidés.

### 1.22. Indicateurs financiers

La définition des indicateurs de performance financière, utilisés par le Groupe, comme par d'autres acteurs industriels notamment dans le domaine des matériaux de construction, et présentés avec le compte de résultat, est la suivante :

Valeur Ajoutée : elle est égale à la valeur de la production diminuée des consommations intermédiaires

**Excédent Brut d'exploitation**: il est égal à la valeur ajoutée, diminuée des charges de personnel, des impôts et taxes (hors impôts sur les résultats et impôts différés) et augmenté des subventions d'exploitation.

**EBITDA** (Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization): il se calcule en sommant l'Excédent Brut d'Exploitation et les autres produits et charges ordinaires,

EBIT (Earning Before Interest and Tax): il se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires.

Capacité d'autofinancement : elle est égale au résultat net avant prise en compte des charges nettes calculées sans impact sur la trésorerie (soit principalement les dotations nettes aux amortissements et provisions, les impôts différés, les résultats de cession et les variations de juste valeur).

#### Saisonnalité 1.23.

La demande dans les activités du Ciment, du Béton prêt à l'emploi et des Granulats est saisonnière et tend à diminuer en hiver dans les pays tempérés et pendant la saison des pluies dans les pays tropicaux. Le Groupe enregistre par conséquent généralement un chiffre d'affaires plus bas aux premier et quatrième trimestres, pendant la saison hivernale sur les principaux marchés d'Europe occidentale et d'Amérique du Nord. Aux deuxième et troisième trimestres, en revanche, le chiffre d'affaires est plus élevé, du fait de la saison estivale propice aux constructions.

#### NOTE 2 Variations de périmètre et autres faits marguants

## Environnement macro-économique et activité

L'économie égyptienne en général et le secteur cimentier en particulier ont été très affectés par la forte dévaluation de la livre égyptienne intervenue en novembre 2016. Les acteurs cimentiers tout comme notre filiale Sinaï Cement Company, ont fait face à une consommation cimentière en baisse d'environ 6 % et à un renchérissement très marqué de leurs coûts de production au cours de l'année 2017. Ainsi, la profitabilité de notre filiale a été fortement affectée par un doublement de ses coûts énergétiques et, compte tenu de sa localisation, par une augmentation significative de ses coûts logistiques. Néanmoins, l'économie égyptienne devrait se stabiliser progressivement avec un ralentissement de l'inflation et la baisse des taux d'intérêt, l'augmentation des investissements étrangers et la mise en exploitation des nouveaux champs gaziers. En conséquence, le Groupe considère que le marché égyptien de la construction offre un potentiel de développement important pour Sinaï Cement Company et a pris les mesures nécessaires pour renforcer la structure financière de sa filiale.

L'exercice 2017 a par ailleurs été marqué par des conditions climatiques très défavorables dans un certain nombre de pays, et notamment en France, en Suisse, en Turquie et aux États-Unis. Ainsi, les intempéries observées au cours du premier semestre 2017 en France, en Suisse et en Turquie ont entrainé une très forte saisonnalité de l'activité et des résultats du Groupe dans ces pays. Quant aux États-Unis, les très mauvaises conditions climatiques enregistrées sur l'ensemble de l'exercice, notamment dans les États du Sud-Est, ont impacté sensiblement les performances du Groupe dans cette région.

## Volatilité des cours de change et impacts sur le compte de résultat

En 2017, outre les conséquences de la dévaluation de la livre égyptienne dont la valeur contre euro a été divisée par deux, le compte de résultat du Groupe a été fortement impacté par le renforcement de l'euro contre la majorité des monnaies étrangères, impact amplifié par la poursuite de la dégradation de la livre turque. Il en résulte sur l'exercice un effet de change négatif de (114,5) millions d'euros sur le chiffre d'affaires consolidé et négatif de (3,7) millions d'euros sur l'EBITDA. Les capitaux propres consolidés enregistrent, quant à eux, des écarts de conversion négatifs sur l'année 2017 pour un montant net global de (191,5) millions d'euros.

## Contrôle fiscal au Sénégal

Au cours du deuxième semestre 2016, Sococim Industries, filiale sénégalaise du Groupe, a fait l'objet d'un contrôle fiscal. Ce contentieux avec l'administration fiscale sénégalaise a fait l'objet d'un accord transactionnel au cours de l'exercice 2017 qui a clos l'ensemble des procédures de contentieux concernées et qui s'est soldé par une charge nette de (1,5) million d'euros pour la Société.

Un nouveau contrôle fiscal a été ouvert au cours du 4e trimestre 2017, une notification a été émise à ce titre début février 2018 et fait l'objet de discussions et recours.

## Dégrèvements d'impôts/Contribution exceptionnelle

Des réclamations sur le traitement fiscal de plus-values de cession de titres Soparfi réalisées par des filiales du Groupe en 2014 ont connu une issue favorable et ont abouti à des dégrèvements d'imposition d'un montant total de 38,9 millions qui ont été encaissés en janvier 2017. Cette restitution d'impôt a été comptabilisée dans les capitaux propres consolidés du Groupe en 2017, comme l'avaient été les plusvalues réalisées lors de la cession de ces titres. Les intérêts moratoires perçus à ce titre (3,2 millions d'euros) ont été comptabilisés dans le résultat financier.

Par ailleurs, suite à l'invalidation par le Conseil Constitutionnel français de la taxe de 3 % sur la distribution de dividendes, Vicat SA a perçu un remboursement par le Trésor Public de 11,1 millions d'euros (dont 9,9 millions d'euros au titre du montant principal comptabilisé en impôts sur les résultats et 1,2 million d'euros au titre des intérêts moratoires comptabilisés dans le résultat financier). En contrepartie Vicat SA a versé une contribution exceptionnelle de (1,7) million d'euros comptabilisée en impôts sur les résultats.

## Fiscalité : changement des taux d'impôt et des règles fiscales aux États-Unis et en France

La réforme fiscale américaine adoptée fin 2017 a, entre autre, réduit le taux d'imposition fédéral à compter de 2018 pour le porter de 35 % à 21 % et modifié les durées et bases d'imputation des futurs déficits reportables. Les impôts différés actifs des filiales américaines du Groupe trouvant principalement leur origine dans les déficits reportables ont été ajustés en conséquence, donnant lieu à une charge d'impôts différés au compte de résultat à fin décembre 2017 de près de (8,0) millions d'euros. Concernant la France, le taux d'impôt sur les sociétés sera réduit progressivement à compter de 2018 de 33,33 % à 25 % à l'horizon 2022. L'impact de ce changement de taux sur le stock net d'impôts différés existant à l'ouverture se traduit par une charge de (1,0) million d'euros comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

#### Activité Papier

Le repositionnement de l'offre de l'activité Papier sur une nouvelle gamme de produits (cuisson, décor, sécurité,...) nécessite des adaptations de l'outil et du processus industriel qui affectent les performances de cette activité. À ce titre, au 31 décembre 2017, il a été procédé à un amortissement accéléré des actifs non indispensables à l'exploitation à hauteur de 3,5 millions d'euros et à une charge non ordinaire d'ajustement de la valeur des stocks dédiés à hauteur de 3,2 millions d'euros.

### Refinancement du Groupe

Vicat SA a renouvelé, par anticipation, en décembre 2017 et en janvier 2018 l'intégralité de ses lignes de financement bancaires pour un montant total de 790 millions d'euros. Les lignes bilatérales ont été renouvelées pour un montant identique soit 240 millions d'euros et pour une durée de 5 ans. Le montant de la ligne de crédit syndiquée a été augmenté à 550 millions d'euros et sa durée est de 5 ans + 1 + 1, Vicat SA disposant de 2 options d'extension d'une année, en fin de 1<sup>re</sup> et de 2<sup>e</sup> année. L'exercice de ces options permet à l'issue de chacune des deux premières années, et sous réserve de l'accord des banques, de conserver la durée initiale de 5 ans. Cette opération a pour conséquence d'améliorer les conditions de financement du Groupe et

de rallonger la maturité moyenne de sa dette qui s'établit à près de 4 ans après sa prise en compte.

## NOTE 3 Goodwill

La variation des *goodwills* nets par secteurs d'activité s'analyse comme suit :

(en milliers d'euros)	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits et Services	Total net
AU 31 DÉCEMBRE 2015	733 419	283 245	23 643	1 040 307
Acquisitions/ Augmentations		20 422		20 422
Cessions/Diminutions		(300)		(300)
Variations de change	(15 874)	4 386	175	(11 313)
Autres mouvements		1 891	(2 053)	(162)
AU 31 DÉCEMBRE 2016	717 545	309 644	21 765	1 048 954
Acquisitions/ Augmentations	1 754	5 868		7 622
Cessions/Diminutions		(1 240)		(1 240)
Variations de change	(26 529)	(19 558)	(1 622)	(47 709)
Autres mouvements	(432)	(2 292)	2 084	(640)
AU 31 DÉCEMBRE 2017	692 338	292 422	22 227	1 006 987

### Test de perte de valeur sur les écarts d'acquisition :

Conformément à IFRS 3 et IAS 36, les *goodwills* font l'objet, à chaque clôture annuelle, et en cas d'indice de perte de valeur, d'un test de dépréciation conformément à la méthode décrite dans les notes 1.4 et 1.11.

Les goodwills se répartissent comme suit par UGT :

		<b>dwill</b> rs d'euros)		tualisation ur les tests ciation (%)	Taux de c à l'infin pour les déprécia	tests de	Dépré qu'entraîr variation du taux d'a	nerait une de + 1 %	qu'entraîr variation de	
	déc. 2017	déc. 2016	déc. 2017	déc. 2016	déc. 2017	déc. 2016	déc. 2017	déc. 2016	déc. 2017	déc. 2016
UGT Inde	243 556	259 883	10,63	10,29	6	6	-	-	-	-
UGT Afrique de l'Ouest Ciment	148 547	152 320	10,63	11,29	3 à 5	3	-	-	-	-
UGT France- Italie	209 188	203 446	6,89	6,36	0	0	-	-	-	-
UGT Suisse	137 259	143 167	6,89	6,36	0	0	-	-	-	-
Autres UGT cumulées	268 437	290 138	9,09 à 11,25	9,75 à 11,98	2 à 3	2 à 3	(12 793)	-	(1 428)	-
TOTAL	1 006 987	1 048 954					(12 793)	0	(1 428)	0

Les tests de dépréciation réalisés en 2017 et 2016 n'ont pas donné lieu à la constatation d'une perte de valeur au titre des goodwills.

Les tests de sensibilité à une variation de + 1 % du taux d'actualisation réalisés à la clôture entraînent une valeur recouvrable légèrement inférieure à la valeur nette comptable de deux UGT.

**NOTE 4** Autres immobilisations incorporelles

Valeurs brutes (en milliers d'euros)	Concessions, brevets & droits similaires	Logiciels	Autres immobilisations incorporelles	Immobilisations incorporelles en cours	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2015	74 447	49 064	67 730	5 746	196 987
Acquisitions	1 791	924	176	3 640	6 531
Cessions		(2 066)	(284)		(2 350)
Variations de périmètre	1 502	29			1 531
Variations de change	(7 152)	92	(42)	34	(7 068)
Autres mouvements	(764)	1 967	2 597	(3 139)	661
AU 31 DÉCEMBRE 2016	69 824	50 010	70 177	6 281	196 292
Acquisitions	18 788	2 469	1 292	1 452	24 001
Cessions	(3 441)	(800)	(2)		(4 243)
Variations de périmètre		42			42
Variations de change	(1 959)	(811)	(6 493)	(293)	(9 556)
Autres mouvements	(1 060)	2 501	4 322	(1 312)	4 451
AU 31 DÉCEMBRE 2017	82 152	53 411	69 296	6 128	210 987

Amortissements et pertes de valeur	Concessions, brevets & droits		Autres immobilisations	Immobilisations incorporelles	
(en milliers d'euros)	similaires	Logiciels	incorporelles	en cours	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2015	(23 668)	(26 584)	(32 276)	0	(82 528)
Augmentation	(2 440)	(4 573)	(3 716)		(10 729)
Diminution		1 789	34		1 823
Variations de périmètre		(29)			(29)
Variations de change	1 620	(83)	302		1 839
Autres mouvements		(244)	41		(203)
AU 31 DÉCEMBRE 2016	(24 488)	(29 724)	(35 615)	0	(89 827)
Augmentation	(2 282)	(4 891)	(5 115)		(12 288)
Diminution	3 441	522			3 963
Variations de périmètre		(39)			(39)
Variations de change	878	693	3 631		5 202
Autres mouvements	(31)	(3)	(5)		(39)
AU 31 DÉCEMBRE 2017	(22 482)	(33 442)	(37 104)	0	(93 028)
Valeur Nette Comptable au 31 décembre 2016	45 336	20 286	34 562	6 281	106 465
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2017	59 670	19 969	32 192	6 128	117 959

Aucun frais de développement n'a été immobilisé au cours des exercices 2017 et 2016.

Les frais de recherche et développement inscrits en charges en 2017 s'élèvent à 3 194 milliers d'euros (3 804 milliers d'euros en 2016).

**NOTE 5** Immobilisations corporelles

Valeurs brutes (en milliers d'euros)	Terrains & constructions	Installations industrielles	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avances/ acomptes	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2015	1 201 620	3 058 357	152 666	98 754	4 511 397
Acquisitions	12 136	27 249	4 698	84 062	128 145
Cessions	(3 214)	(26 016)	(8 439)	(10)	(37 679)
Variations de périmètre	1 869	17 547	174	85	19 675
Variations de change	(32 629)	(120 299)	(1 755)	(10 983)	(165 666)
Autres mouvements	17 707	95 521	1 685	(105 577)	9 336
AU 31 DÉCEMBRE 2016	1 197 489	3 052 359	149 029	66 331	4 465 208
Acquisitions	10 361	42 375	3 795	105 635	162 166
Cessions	(7 166)	(29 283)	(8 156)	(2 190)	(46 795)
Variations de périmètre	1 575	997	102	89	2 763
Variations de change	(69 848)	(196 277)	(8 582)	(5 039)	(279 746)
Autres mouvements	14 468	76 325	(1 993)	(86 005)	2 795
AU 31 DÉCEMBRE 2017	1 146 879	2 946 496	134 195	78 821	4 306 391

Amortissements et pertes de valeur	Terrains &	Installations	Autres immobilisations	Immobilisations en cours et avances/	
(en milliers d'euros)	Constructions	industrielles	corporelles	acomptes	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2015	(492 709)	(1 788 512)	(108 901)	(264)	(2 390 386)
Augmentation	(36 400)	(130 259)	(9 443)		(176 102)
Diminution	2 101	24 307	8 310	104	34 822
Variations de périmètre	1 086	(812)	(67)		207
Variations de change	9 626	52 271	1 535	3	63 435
Autres mouvements	2 839	(7 926)	403	8	(4 676)
AU 31 DÉCEMBRE 2016	(513 457)	(1 850 931)	(108 163)	(149)	(2 472 700)
Augmentation	(34 926)	(135 639)	(8 606)	(19)	(179 190)
Diminution	4 453	26 575	7 976	138	39 142
Variations de périmètre	(1 250)	(775)	(80)		(2 105)
Variations de change	27 147	115 248	5 942	5	148 342
Autres mouvements	(236)	(5 237)	3 352		(2 121)
AU 31 DÉCEMBRE 2017	(518 269)	(1 850 759)	(99 579)	(25)	(2 468 632)
Valeur Nette Comptable au 31 décembre 2016	684 032	1 201 428	40 866	66 182	1 992 508
VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2017	628 610	1 095 737	34 616	78 796	1 837 759

Les immobilisations corporelles en cours totalisent 72 millions d'euros au 31 décembre 2017 (61 millions d'euros au 31 décembre 2016) et les avances et acomptes versés sur immobilisations corporelles

représentent 7 millions d'euros au 31 décembre 2017 (6 millions d'euros au 31 décembre 2016).

Le montant des engagements contractuels pour l'acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles s'élève à 27 millions d'euros au 31 décembre 2017 (21 millions d'euros au 31 décembre 2016).

Le montant global d'intérêts capitalisés en 2017 s'élève à 0,2 million d'euros (0,7 million d'euros en 2016), déterminé sur la base d'un taux d'intérêts appliqué localement variant de 3,95 % à 4,31 % selon les pays concernés.

## NOTE 6 Contrats de location

Les contrats de location sont comptabilisés conformément à IAS 17. Les engagements de location du Groupe concernent principalement du matériel de transport, des biens immobiliers, ainsi que d'autres matériels et équipements.

#### Contrats de location financement et crédit-bail

Valeur nette comptable par catégorie d'actifs (en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Installations industrielles	140	315
Autres immobilisations incorporelles et corporelles	236	343
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	376	658

Échéancier des paiements minimaux (en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
À moins d'un an	353	606
De 1 à 5 ans	810	530
À plus de 5 ans	0	0
TOTAL	1 163	1 136

Les paiements minimaux au titre des contrats de location financement sont ventilés conformément à IAS 17 entre une charge financière et l'amortissement de la dette.

# Contrats de location simple entrant dans le champ d'application d'IFRS 16 (applicable à compter du 1er janvier 2019)

Sur la base de la collecte réalisée, les paiements minimaux futurs à effectuer en vertu des contrats de location simple entrant dans le champ d'application d'IFRS 16, s'analysent comme suit au 31 décembre 2017 (les contrats de courte durée (< 12 mois) et portant sur des actifs de

faible valeur (<5KUSD) étant exclus du champ d'application d'IFRS 16 ne figurent pas dans les montants indiqués ci-après):

Échéancier des paiements minimaux estimés (en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
À moins d'un an	58 613	54 584
De 1 à 5 ans	136 054	137 578
À plus de 5 ans	72 013	76 242
TOTAL	266 680	268 404

Les paiements minimaux au titre des contrats de location simple sont comptabilisés conformément à IAS 17 en charges sur une base linéaire sur la durée des contrats. La charge de loyers comptabilisée en 2017 au titre de ces contrats s'établit à 58 millions d'euros (57 millions d'euros en 2016).

## NOTE 7 Immeubles de placement

(en milliers d'euros)	Montants bruts	Amortis- sements & Pertes de valeur	Montants nets
AU 31 DÉCEMBRE 2015	40 226	(22 460)	17 766
Acquisitions/Augmentations	875	(836)	39
Cessions/Diminutions	(228)	109	(119)
Variations de change	109	(35)	74
Variations de périmètre et autres	184	(105)	79
AU 31 DÉCEMBRE 2016	41 166	(23 327)	17 839
Acquisitions/Augmentations	454	(1 020)	(566)
Cessions/Diminutions	(102)	58	(44)
Variations de change	(1 016)	331	(685)
Variations de périmètre et autres	(474)	170	(304)
AU 31 DÉCEMBRE 2017	40 028	(23 788)	16 240
Juste valeur des immeubles de placement au 31 décembre 2016			78 765
JUSTE VALEUR DES IMMEUBLES DE PLACEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2017			77 480

Les produits locatifs des immeubles de placement s'élèvent à 3,8 millions d'euros au 31 décembre 2017 et 3,7 millions d'euros au 31 décembre 2016.

## NOTE 8 Participations dans des entreprises associées

Variation des participations dans des entreprises associées (en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
AU 1er JANVIER	41 070	49 854
Quote-part de résultat des entreprises associées	5 653	13 695
Dividendes reçus des participations dans des entreprises associées	(1 292)	(4 596)
Variations de périmètre	(366)	50
Variations de change et autres	(4 369)	(17 933)
AU 31 DÉCEMBRE	40 696	41 070

## **NOTE 9** Créances et autres actifs non courants

(en milliers d'euros)	Montants bruts	Pertes de valeur	Montants nets
AU 31 DÉCEMBRE 2015	124 546	(1 874)	122 672
Acquisitions/Augmentations	14 331	(98)	14 233
Cessions/Diminutions	(9 296)	457	(8 839)
Variations de périmètre	32		32
Variations de change	(6 895)	(8)	(6 903)
Variation constatée en autres éléments du résultat global	8 298		8 298
Autres	(18 552)		(18 552)
AU 31 DÉCEMBRE 2016	112 464	(1 523)	110 941
Acquisitions/Augmentations	12 145	(4)	12 141
Cessions/Diminutions	(3 673)	49	(3 624)
Variations de périmètre			0
Variations de change	(2 927)	71	(2 856)
Variation constatée en autres éléments du résultat global	(19 343)		(19 343)
Autres	(19 788)	86	(19 702)
AU 31 DÉCEMBRE 2017	78 878	(1 321)	77 557
dont:			
■ titres de participation	25 637	(471)	25 166
■ titres immobilisés	1 257	(213)	1 044
■ prêts et créances	36 387	(637)	35 750
actifs des régimes d'avantages au personnel (cf. note 14)	4 807		4 807
■ instruments financiers (cf. note 17)	10 790		10 790
AU 31 DÉCEMBRE 2017	78 878	(1 321)	77 557

## NOTE 10 Stocks et en cours

	31 décembre 2017			31	décembre 2016	
(en milliers d'euros)	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Matières premières et consommables	236 029	(17 212)	218 817	247 000	(13 438)	233 562
Encours, produits finis et marchandises	142 189	(9 703)	132 486	161 109	(8 901)	152 208
TOTAL	378 218	(26 915)	351 303	408 109	(22 339)	385 770

Les excédents de quotas de CO2 sont enregistrés en stocks pour une valeur nulle (correspondant à 4 127 milliers de tonnes à fin 2017 et 3 674 milliers de tonnes à fin 2016).

## NOTE 11 Créances

(en milliers d'euros)	Clients et autres débiteurs	Provisions Clients et autres débiteurs	Clients et autres débiteurs Net	Autres Créances fiscales	Créances sociales	Autres créances (1)	Provisions autres créances	Total Autres Créances Net
AU 31 DÉCEMBRE 2015	399 074	(22 447)	376 627	47 457	3 948	99 960	(640)	150 725
Augmentations		(5 999)	(5 999)			1	(492)	(491)
Diminutions avec utilisation		6 892	6 892				46	46
Variations de change	(9 334)	387	(8 947)	(2 419)	(591)	(6 833)	(42)	(9 885)
Variations de périmètre	23 880	(380)	23 500	747		21 025		21 772
Autres mouvements	(2 384)	(185)	(2 569)	2 585	(1 308)	26 279	(1 002)	26 554
AU 31 DÉCEMBRE 2016	411 236	(21 732)	389 504	48 370	2 049	140 432	(2 130)	188 721
Augmentations		(6 481)	(6 481)			(1)	(90)	(91)
Diminutions avec utilisation		5 905	5 905				121	121
Variations de change	(25 598)	1 329	(24 269)	(1 717)	(178)	(6 494)	153	(8 236)
Variations de périmètre	7 332	(163)	7 169	169		1 777		1 946
Autres mouvements	36 128	136	36 264	11 153	1 568	(19 446)	(1 485)	(8 210)
AU 31 DÉCEMBRE 2017	429 098	(21 006)	408 092	57 975	3 439	116 268	(3 431)	174 251
Dont échu au 31 décembre 2017 :								
depuis moins de 3 mois	118 256	(4 108)	114 148	14 121	1 493	24 930	(2 605)	37 939
depuis plus de 3 mois	25 721	(11 084)	14 637	7 690	766	4 011	(294)	12 173
Dont non échu au 31 décembre 2017 :								
■ à moins de un an	281 508	(3 149)	278 359	35 766	737	80 466	(532)	116 437
■ à plus de un an	3 613	(2 665)	948	398	443	6 861	0	7 702

<sup>(1)</sup> Incluant au 31 décembre 2017, 34 millions d'euros (36 millions d'euros au 31 décembre 2016) faisant l'objet de deux saisies conservatoires sur les comptes d'une société indienne du Groupe, Bharathi Cement, dans le cadre d'une procédure d'enquête diligentée par les autorités administratives et judiciaires sur des faits antérieurs à l'entrée de Vicat à son capital. La seconde saisie conservatoire, d'une valeur de 21 millions d'euros, a fait l'objet d'une inscription par la Direction des enquêtes sur un de ses comptes bancaires au nom de la société. Bien que ces mesures ne soient pas de nature à entraver le fonctionnement de la Société, cette dernière exerce ses recours auprès des autorités administratives et judiciaires compétentes pour en contester le bien-fondé. Aucune évolution significative n'a eu lieu en 2017, mais une décision est attendue au cours du 1er semestre 2018.

Ces saisies conservatoires ne préjugent pas de la décision sur le fond de l'affaire (enquête CBI) qui en est toujours à la phase d'instruction et n'a donné lieu à ce stade à aucune inculpation.

## NOTE 12 Trésorerie et équivalents de trésorerie

(en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Disponibilités	105 638	90 033
Valeurs mobilières de placement et dépôts à terme < 3 mois	159 726	152 737
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	265 364	242 770

## **NOTE 13** Capital social

Le capital social de Vicat est composé de 44 900 000 actions ordinaires de 4 euros entièrement libérées dont 684 904 actions détenues en propre au 31 décembre 2017 (723 471 au 31 décembre 2016) acquises dans le cadre de programmes de rachat d'actions approuvés par les Assemblées Générales Ordinaires, et dans le cadre de la cession par Heidelberg Cement de sa participation de 35 % dans Vicat en 2007.

Les actions sont nominatives ou au porteur au choix de l'actionnaire. Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix, à l'exception des actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis 4 ans au moins au nom du même actionnaire, à qui est attribué un droit de vote double.

Le dividende versé au cours de l'exercice 2017 au titre de l'exercice 2016 s'est élevé à 1,50 euro par action soit au total 67 350 milliers d'euros, identique au dividende de 1,50 euro par action versé en 2016 au titre de l'exercice 2015 soit au total 67 350 milliers d'euros. Le dividende proposé par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire au titre de l'exercice 2017 s'élève à 1,50 euro par action, soit au total 67 350 milliers d'euros.

En l'absence d'instrument dilutif, le résultat dilué par action est identique au résultat de base par action et s'obtient en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre d'actions ordinaires moyen pondéré de Vicat en circulation sur l'exercice.

Depuis le 4 janvier 2010, et pour une période de 12 mois renouvelable par tacite reconduction, Vicat a confié la mise en œuvre d'un contrat de liquidité conforme à la Charte de Déontologie de l'AMAFI du 20 septembre 2008 à Natixis Securities.

Pour sa mise en œuvre, les moyens suivants ont été affectés au contrat de liquidité : 20 000 titres Vicat et 3 millions d'euros.

Au 31 décembre 2017, les moyens suivants figurent au compte de liquidité : 9 382 titres Vicat et 3 436 milliers d'euros.

## **NOTE 14** Avantages au personnel

(en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Régimes de retraites et indemnités de fin de carrière (IFC)	57 568	76 441
Autres avantages postérieurs à l'emploi	57 516	65 912
Total provisions retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi	115 084	142 353
Actifs des régimes (note 9)	(4 807)	-
PASSIF NET	110 277	142 353

Principaux régimes du Groupe: Les principaux régimes à prestations définies du Groupe se trouvent en Suisse, aux États-Unis et en France. Ils sont, pour la plupart, préfinancés à travers la souscription de contrats d'assurance ou l'affiliation à un fonds de pension. Les modalités de financement sont conformes aux législations locales, notamment sur les niveaux de financement minimum des droits passés. Étant donné la matérialité des engagements, le Groupe procède chaque année à une mise à jour des évaluations actuarielles afin de refléter le coût de ces dispositifs.

## Passif net comptabilisé au bilan

	31	31 décembre 2017			31 décembre 2016		
(en milliers d'euros)	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	
Valeur actualisée des obligations financées	443 993	56 597	500 590	488 296	65 912	554 208	
Juste valeur des actifs des régimes	(396 639)		(396 639)	(411 855)		(411 855)	
Situation nette	47 354	56 597	103 951	76 441	65 912	142 353	
Limitation de reconnaissance des actifs de couverture	6 326		6 326			0	
PASSIF NET	53 680	56 597	110 277	76 441	65 912	142 353	

## Composante de la charge annuelle nette

	31 décembre 2017			31 décembre 2016			
(en milliers d'euros)	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	
Coûts des services rendus au cours de l'exercice	(12 468)	(1 540)	(14 008)	(13 416)	(1 361)	(14 777)	
Coût financier	(5 491)	(2 688)	(8 179)	(7 245)	(2 702)	(9 947)	
Produit d'intérêts sur actifs	3 765		3 765	4 908		4 908	
Coût des services passés reconnus			0			0	
Réductions et liquidation	(61)		(61)	(534)		(534)	
TOTAL (CHARGE) AVEC IMPACT COMPTE DE RÉSULTAT	(14 255)	(4 228)	(18 483)	(16 287)	(4 063)	(20 350)	
Écarts actuariels sur actifs de couverture	20 684		20 684	11 009	(107)	10 902	
Écarts d'expérience	(71)	4 721	4 650	975	5 745	6 720	
Écarts d'hypothèses démographiques	(6)		(6)	2 493	2 527	5 020	
Écarts d'hypothèses financières	2 649	(2 288)	361	(16 209)	(3 003)	(19 212)	
TOTAL (CHARGE) AVEC IMPACT AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL	23 256	2 433	25 689	(1 732)	5 162	3 430	
TOTAL (CHARGE) DE L'EXERCICE	9 001	(1 795)	7 206	(18 019)	1 099	(16 920)	

## Variation des actifs financiers de couverture des régimes

	31 décembre 2017			31 décembre 2016		
(en milliers d'euros)	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total
JUSTE VALEUR DES ACTIFS AU 1er JANVIER	411 521	334	411 855	393 009	271	393 280
Produit d'intérêts sur actifs	3 743	22	3 765	4 888	20	4 908
Cotisations payées	18 055	86	18 141	9 064	51	9 115
Différences de conversion	(36 508)	(25)	(36 533)	4 681	3	4 684
Prestations payées	(27 910)	(23)	(27 933)	(11 144)	(19)	(11 163)
Variation de périmètre et autres			0	121	8	129
Gains et pertes actuariels	27 336	8	27 344	10 902		10 902
JUSTE VALEUR DES ACTIFS AU 31 DÉCEMBRE	396 237	402	396 639	411 521	334	411 855

## Analyse des actifs de couverture par nature et pays au 31 décembre 2017

Répartition des actifs de couverture	France	Suisse	États-Unis	Inde	Total
Trésorerie et équivalents de trésorerie		2,1 %	2,6 %		2,1 %
Instruments de capitaux propres		27,9 %	63,4 %		31,6 %
Instruments de dettes		28,8 %	26,5 %		28,5 %
Biens immobiliers		25,7 %			22,9 %
Actifs détenus par une compagnie d'assurance	82,4 %			100,0 %	0,3 %
Autres	17,6 %	15,5 %	7,4 %		14,6 %
TOTAL	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
ACTIFS DE COUVERTURE (en milliers d'euros)	471	352 933	42 636	599	396 639

## Variation du passif net

	31	31 décembre 2017			31 décembre 2016			
(en milliers d'euros)	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total		
PASSIF NET AU 1er JANVIER	76 441	65 912	142 353	68 201	66 528	134 729		
Charge de l'exercice	(5 411)	(1 795)	(7 206)	18 019	(1 099)	16 920		
Cotisations payées	(9 272)		(9 272)	(7 233)		(7 233)		
Différences de conversion	(6 116)	(5 669)	(11 785)	(1 017)	2 030	1 013		
Prestations payées par l'employeur	(2 041)	(1 851)	(3 892)	(1 593)	(1 842)	(3 435)		
Variation de périmètre	139		139	359		359		
Autres	(60)		(60)	(295)	295	0		
PASSIF NET AU 31 DÉCEMBRE	53 680	56 597	110 277	76 441	65 912	142 353		

Principales hypothèses actuarielles	France	Europe (hors France)	États-Unis	Turquie et Inde	Afrique de l'Ouest et Moyen-Orient
Taux d'actualisation					
2017	1,5 %	0,7 % à 1,5 %	3,8 %	6,9 % à 9,4 %	5,0 % à 13,0 %
2016	1,3 %	0,6 % à 1,3 %	4,0 %	6,8 % à 10,0 %	4,75 % à 13,0 %
Taux d'évolution des coûts médicaux					
2017			5,5 %		
2016			5,8 %		

## Taux d'actualisation

Les taux d'actualisation sont déterminés conformément aux principes édictés par la norme IAS 19 Révisée, par référence à un taux de marché à la date de clôture, fondé sur le rendement des obligations privées de première catégorie émises au sein de la zone monétaire concernée. Ils sont déterminés sur la base de courbes de taux élaborées par des experts externes à partir de panels d'obligations publiques notées AA. Lorsque le marché des obligations privées d'une zone n'est pas suffisamment liquide, la norme IAS 19 Révisée préconise d'utiliser comme référence les obligations d'état.

Dans tous les cas les indices de référence utilisés sont de duration comparable à celle des engagements.

## Analyses de sensibilité

Les principaux facteurs de volatilité du bilan sont le taux d'actualisation et le taux d'évolution des coûts médicaux.

La sensibilité de la valeur de l'obligation à fin 2017 correspondant à une variation de +/- 50 points de base du taux d'actualisation est de respectivement - 30,0 et + 32,0 millions d'euros.

La sensibilité de la valeur de l'obligation à fin 2017 correspondant à une variation de +/- 1 % du taux d'évolution des coûts médicaux est de respectivement 19,5 et 2,3 millions d'euros.

## Duration moyenne des régimes

La duration moyenne de l'ensemble des régimes est de 12,4 ans.

Le montant des cotisations qu'il est prévu de verser aux régimes au cours du prochain exercice s'élève à 13,2 millions d'euros.

## **NOTE 15** Autres provisions

(en milliers d'euros)	Reconstitution des sites	Démolitions	Autres risques (1)	Autres charges	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2015	47 005	1 414	26 575	34 149	109 142
Augmentations	3 261	79	6 718	10 971	21 029
Diminutions avec utilisation	(2 930)	(3)	(5 024)	(352)	(8 309)
Diminutions sans utilisation			(717)	(183)	(900)
Variations de change	304	14	(1 962)	(1 394)	(3 038)
Variations de périmètre			54		54
Autres mouvements			9	(129)	(120)
AU 31 DÉCEMBRE 2016	47 640	1 504	25 653	43 062	117 858
Augmentations	3 889	171	6 865	1 295	12 220
Diminutions avec utilisation	(2 623)		(4 177)	(1 079)	(7 879)
Diminutions sans utilisation			(864)	(75)	(939)
Variations de change	(2 826)	(132)	(1 948)	(261)	(5 167)
Variations de périmètre	1 347				1 347
Autres mouvements	165		(70)	(94)	1
AU 31 DÉCEMBRE 2017	47 592	1 543	25 459	42 848	117 441
dont à moins d'un an	100	0	7 111	1 527	8 738
dont à plus d'un an	47 492	1 543	18 348	41 321	108 703

Impact (net des charges encourues) au compte de résultat 2017 (en milliers d'euros)	Dotations	Reprises sans utilisation
Résultat d'exploitation :	10 459	(932)
Résultat hors exploitation :	1 762	(7)

<sup>(1)</sup> Les autres risques incluent au 31 décembre 2017 :

<sup>•</sup> un montant de 2,1 millions d'euros (2,3 millions d'euros au 31 décembre 2016) correspondant à l'évaluation actuelle des coûts bruts attendus en réparation d'un sinistre survenu en 2006 suite à des livraisons de mélanges à béton et de béton effectuées en 2004 et présentant un taux de sulfate supérieur aux normes en vigueur. Ce montant correspond à l'estimation actuelle de la quote-part de responsabilité du Groupe dans la réparation des sinistres avérés avant indemnisation résiduelle à recevoir des assurances constatée pour 1,8 million d'euros à l'actif non courant du bilan au 31 décembre 2017 et au 31 décembre 2016 (note 9);

un montant de 10,1 millions d'euros (11,4 millions d'euros au 31 décembre 2016) correspondant au montant estimé de la franchise concernant des sinistres survenus aux États-Unis à la clôture dans le cadre d'accidents du travail, et qui devra être prise en charge par le Groupe;

le solde résiduel des autres provisions pour risques s'élevant à 13,3 millions d'euros au 31 décembre 2017 (12,0 millions d'euros au 31 décembre 2016) correspond au cumul des autres provisions qui, prises individuellement, ne sont pas matérielles.

## NOTE 16 Dettes financières nettes et options de vente

Les passifs financiers se ventilent comme suit au 31 décembre 2017 :

(en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
· /		
Dettes financières à plus d'un an	924 941	976 660
Options de vente à plus d'un an	3 462	3 357
Dettes financières et options de vente à plus d'un an	928 403	980 017
Instruments financiers actif à plus d'an (1)	(10 790)	(53 005)
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS NETS D'INSTRUMENTS FINANCIERS ACTIF À PLUS D'UN AN	917 613	927 012
Dettes financières à moins d'un an	138 499	250 266
Options de vente à moins d'un an	0	0
Dettes financières et options de vente à moins d'un an	138 499	250 266
Instruments financiers actif à moins d'an (1)	(232)	(19 466)
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS NETS D'INSTRUMENTS FINANCIERS ACTIF À MOINS D'UN AN	138 267	230 800
Total des dettes financières nets d'instruments financiers actif (1)	1 052 418	1 154 455
Total des options de vente	3 462	3 357
TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS NETS D'INSTRUMENTS FINANCIERS ACTIF	1 055 880	1 157 812

<sup>(1)</sup> Au 31 décembre 2017, les instruments financiers actifs (11,0 millions d'euros) sont présentés dans les actifs non courants (cf. note 9) pour la part supérieure à 1 an (10,8 millions d'euros) et dans les autres créances pour la part inférieure à un an (0,2 million d'euros). Ils représentaient 72,5 millions d'euros au 31 décembre 2016.

La variation par nature des dettes financières nettes et options de vente s'analyse comme suit :

(en milliers d'euros)	Dettes financières et options de vente > 1 an	Instruments financiers actif > 1 an	Dettes financières et options de vente < 1 an	Instruments financiers actif < 1 an	Total
AU 31 DÉCEMBRE 2015	1 225 391	(64 050)	114 884	(115)	1 276 110
Émissions	1 027		542		1 569
Remboursements	(95 687)		(33 718)		(129 405)
Variations de change	(11 430)		(17 527)		(28 957)
Variations de périmètre	9 053		4 622		13 675
Autres mouvements (1)	(148 337)	11 045	181 463	(19 351)	24 820
AU 31 DÉCEMBRE 2016	980 017	(53 005)	250 266	(19 466)	1 157 812
Émissions	106 218		41 369		147 587
Remboursements	(83 425)		(159 298)		(242 723)
Variations de change	(9 428)		(5 994)		(15 422)
Variations de périmètre	(488)		726		238
Autres mouvements (1)	(64 491)	42 215	11 430	19 234	8 388
AU 31 DÉCEMBRE 2017	928 403	(10 790)	138 499	(232)	1 055 880

<sup>(1)</sup> Correspondant pour l'essentiel au reclassement à moins d'un an de la dette classée à plus d'un an l'exercice précédent, ainsi qu'aux variations des découverts et concours bancaires courants

## 16.1. Dettes financières

## Répartition des dettes financières par catégorie et échéances

## 31 décembre 2017

(en milliers d'euros)	Total	2018	2019	2020	2021	2022	Plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	989 360	79 456	326 593	239 886	3 515	339 012	898
Dont instruments financiers Actif	(11 022)	(232)		(8 995)		(1 795)	
Dont instruments financiers Passif	1 295	96	201	998			
Emprunts et dettes financières divers	5 929	3 504	1 689	168	187	168	213
Dettes sur immobilisations en location financement	2 372	541	1 242	284	165	140	
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	54 757	54 757					
DETTES FINANCIÈRES	1 052 418	138 258	329 524	240 338	3 867	339 320	1 111
Dont billets de trésorerie	550 000		310 000			240 000	

Les dettes financières à moins d'un an sont principalement composées des lignes bilatérales de Sococim Industries au Sénégal, de NCC aux États-Unis, de Tamtas, Cozum et Bastas Cimento en Turquie, d'une tranche des emprunts de Jambyl Cement au Kazakhstan, de Sinaï Cement Company en Égypte et de Vigier Holding en Suisse ainsi que des soldes créditeurs de banque.

## 31 décembre 2016

(en milliers d'euros)	Total	2017	2018	2019	2020	2021	Plus de 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 110 509	190 749	21 895	470 295	323 642	3 031	100 897
Dont instruments financiers Actif	(72 471)	(19 466)			(36 823)		(16 182)
Dont instruments financiers Passif	2 904	1 235	238	241	1 190		
Emprunts et dettes financières divers	6 952	4 621	1 046	170	168	187	760
Dettes sur immobilisations en location financement	2 371	807	1 090	221	149	70	34
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	34 623	34 623					
DETTES FINANCIÈRES	1 154 455	230 800	24 031	470 686	323 959	3 288	101 691
Dont billets de trésorerie	450 000			450 000			

## Caractéristiques des emprunts et dettes financières (devises et taux)

#### Selon la devise (après swaps de devises)

	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Euros	771 979	877 976
Dollars américains	29 228	56 812
Livres turques	12 023	1 093
Francs CFA	59 382	36 638
Francs suisses	143 390	148 324
Ouguiya mauritanien	6 754	-
Livres égyptiennes	27 607	19 752
Roupie indienne	2 055	13 860
Tengué kazakh	-	-
TOTAL	1 052 418	1 154 455

#### Selon le taux

	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Taux fixe	392 191	477 845
Taux variable	660 227	676 610
TOTAL	1 052 418	1 154 455

Le taux d'intérêt moyen de l'endettement brut au 31 décembre 2017 est de  $3,19\,\%$ . Il était de  $3,37\,\%$  à fin décembre 2016.

## 16.2. Les options de vente consenties aux minoritaires sur actions de filiales consolidées

Des accords ont été conclus par le passé entre Vicat et la Société Financière Internationale, afin d'organiser leurs relations au sein de la société Mynaral Tas, au titre desquels le Groupe a consenti une option de vente à son partenaire sur sa participation dans Mynaral Tas.

L'option de vente consentie à la Société Financière Internationale était exerçable au plus tôt en décembre 2013. La comptabilisation de cette option a donné lieu à la constatation d'une dette à plus d'un an de 3,5 millions d'euros au 31 décembre 2017 (3,4 millions d'euros 31 décembre 2016). Cette dette correspond à la valeur actualisée du prix d'exercice de l'option consentie à la Société Financière Internationale.

## **NOTE 17** Instruments financiers

## Risque de change

Les activités du Groupe sont réalisées par des filiales qui opèrent essentiellement dans leur propre pays et dans leur propre monnaie. L'exposition du Groupe au risque de change est donc limitée. Les opérations d'importation et d'exportation effectuées par les sociétés dans des devises différentes de leur monnaie de compte sont, le plus souvent, couvertes par des opérations d'achat et de vente à terme de devises. Les financements intragroupes font l'objet, lorsque cela est possible, de couvertures de change par les sociétés lorsque la devise de l'emprunt est différente de la monnaie fonctionnelle.

Le tableau ci-dessous décrit la décomposition du montant total des actifs et passifs en devises étrangères du Groupe au 31 décembre 2017 :

(en millions d'euros)	USD	EUR	CHF
Actifs	44	25	90
Passifs et commandes engagées	(403)	(43)	(76)
Position nette avant gestion	(359)	(18)	14
Couvertures	360	0	(90)
Position nette après gestion	1	(18)	(76)

La position nette « après gestion » en franc suisse correspond pour l'essentiel à l'endettement d'une filiale kazakhe auprès du Groupe, non swappé dans la devise fonctionnelle, en l'absence d'un marché de couverture suffisamment structuré et liquide (75,5 millions de francs suisses).

Le risque de perte de change sur la position nette en devise, du fait d'une hypothèse d'évolution défavorable et uniforme d'un pour cent des devises fonctionnelles contre l'US dollar s'élève, en contrevaleur euros, à 0,83 million d'euros (dont 0,76 million d'euros pour la dette kazakhe).

Par ailleurs, les montants en principal et en intérêts, dus au titre de l'emprunt émis initialement par le Groupe en US dollars (350 millions d'US dollars pour Vicat) a été converti en euros au moyen de *Cross Currency Swaps*, intégrés dans le portefeuille présenté ci-après - cf (a) du texte tableau en page suivante.

### Risque de taux

L'endettement à taux variable est couvert au moyen de *caps* sur des durées d'origine de 3, 4 et 5 ans.

Le groupe est exposé à un risque de taux d'intérêt sur ses actifs et passifs financiers et ses liquidités. Cette exposition correspond aux risques de cours pour les éléments d'actif et de passif financier à taux fixe, et aux risques de flux de trésorerie liés aux éléments d'actif et de passif à taux variable.

Le Groupe estime qu'une variation uniforme de 100 points de base des taux d'intérêt n'aurait pas d'impact significatif sur le résultat et la situation nette du Groupe comme le fait apparaître le tableau ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Impact en résultat avant impôt (1)	Impact en capitaux propres (hors impact résultat) avant impôt (2)
Impact d'une variation de + 100bps de taux d'intérêt	(3 658)	(11 030)
Impact d'une variation de - 100bps de taux d'intérêt	(1 263)	10 815

- (1) Un montant de signe positif correspond à une baisse des frais financiers.
- (2) Un montant de signe négatif correspond à une baisse de la dette.

## Risque de liquidité

Le Groupe dispose de lignes de financement confirmées, non utilisées et non affectées à la couverture du risque de liquidité sur les billets de trésorerie pour un montant de 332 millions d'euros au 31 décembre 2017 (359 millions d'euros au 31 décembre 2016).

Le Groupe dispose également d'un programme d'émission de billets de trésorerie de 550 millions d'euros. Au 31 décembre 2017, le montant des billets émis s'élève à 550 millions d'euros. Les billets de trésorerie

qui constituent des instruments de crédit court terme sont adossés à des lignes de financement confirmées pour le montant émis et sont classés comme tels en dettes à moyen terme dans le bilan consolidé.

Le risque lié à l'impossibilité de placer les billets de trésorerie sur le marché est couvert par des lignes de crédit confirmées non utilisées pour un montant s'élevant au 31 décembre 2017 à celui des billets émis, soit 550 millions d'euros.

Certains contrats de financement à moyen ou long terme contiennent des clauses particulières (covenants) imposant notamment le respect de ratios financiers, déclarés tous les semestres, et pouvant conduire à une demande de remboursement anticipé (clause d'accélération) en cas de non-respect. Ces covenants portent notamment sur des ratios relatifs à la rentabilité (*leverage* correspondant à l'endettement net/EBITDA consolidé) et à la structure financière (*gearing* correspondant à l'endettement net/capitaux propres consolidés) du Groupe ou des filiales concernées. Pour les besoins du calcul des covenants, l'endettement net est déterminé hors options de vente accordées aux minoritaires. Par ailleurs, la marge appliquée à certains financements est fonction du niveau atteint sur l'un de ces ratios.

Compte tenu du nombre réduit de sociétés concernées, pour l'essentiel Vicat SA société mère du Groupe, du faible niveau de *gearing* (32,66 %) et de *leverage* (1,77), et de la liquidité du bilan du Groupe, l'existence de ces covenants ne constitue pas un risque sur la situation financière du Groupe. Au 31 décembre 2017, le Groupe respecte l'ensemble des ratios visés par les covenants contenus dans les contrats de financement.

Le portefeuille d'instruments financiers dérivés est le suivant à fin décembre 2017 :

				Maturité résiduelle		•
(en milliers de devises)	Valeur nominale (devise)	Valeur nominale (euro)	Valeur de marché (euro)	< 1 an (euro)	1 - 5 ans (euro)	> 5 ans (euro)
COUVERTURE DE FLUX DE TRÉSORERIE (a)						
Instruments composés						
■ Cross Currency Swap TF \$/TF €	350 000 \$	291 837	10 790 (1)		10 790	
AUTRES DÉRIVÉS						
Instruments de taux d'intérêt						
■ Caps Euro	400 000 €	400 000	(1 236)	(37)	(1 199)	
■ Caps Dollar	20 000 \$	16 676	(59)	(59)		
INSTRUMENTS DE CHANGE (a)						
Couverture du risque de change sur financements intra-groupe						
■ VAT\$	17 000 \$	14 175	71	71		
■ VAT CHF	90 000 CHF	76 910	161	161		
TOTAL			9 727			

<sup>(1)</sup> En contrepartie, l'écart de valeur entre les dettes au cours de couverture et leurs coûts amortis ressort à 27,7 millions d'euros.

Conformément à IFRS 13, les risques de contrepartie ont fait l'objet d'une estimation. Sont principalement concernés les instruments dérivés (cross currency swaps) visant à éliminer le risque de change sur les dettes contractées en US dollars qui n'est pas la monnaie

fonctionnelle du Groupe. L'impact de l'ajustement de crédit de valeur (CVA ou exposition en cas de défaut de la contrepartie) et de l'ajustement de débit de valeur (DVA ou exposition de la contrepartie en cas de défaut du Groupe) sur l'évaluation des instruments dérivés a été

estimé en retenant une exposition au défaut calculée selon la méthode des « *add-ons* forfaitaires », une perte en cas de défaut de 40 % et une probabilité de défaut déterminée à partir des ratings des banques ou de celui estimé du Groupe. L'impact sur la juste valeur n'est pas matériel et n'a pas été intégré à la valeur de marché des instruments financiers telle que présentée ci-dessus.

En application d'IFRS 7, la répartition des instruments financiers évalués à la juste valeur dans l'état de la situation financière consolidé selon leur niveau hiérarchique de juste valeur est la suivante au 31 décembre 2017 :

(en millions d'euros)	31 décembre 2017	
Niveau 1 : instruments côtés sur un marché actif	0,0	
Niveau 2 : valorisation s'appuyant sur des données de marché observables	9,7	Voir ci-dessus
Niveau 3 : valorisation s'appuyant sur des données de marché non observables	25,2	Note 9

## **NOTE 18** Autres dettes

(en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Dettes sociales	63 363	64 164
Dettes fiscales	39 330	34 971
Autres dettes et comptes de régularisation	109 683	105 716
TOTAL	212 376	204 851

## NOTE 19 Chiffre d'affaires

(en milliers d'euros)	2017	2016
Ventes de biens	2 239 957	2 165 170
Ventes de services	323 507	288 601
CHIFFRE D'AFFAIRES	2 563 464	2 453 771

Évolution du chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constants

(en milliers d'euros)	2017	Variations de périmètre	Variations de change	2017 Périmètre et change constants	2016
Chiffre d'affaires	2 563 464	67 930	(114 529)	2 610 063	2 453 771

## NOTE 20 Charges de personnel et effectifs

(en milliers d'euros)	2017	2016
Salaires et traitements	310 276	303 153
Charges sociales	109 670	102 243
Participation des salariés (sociétés françaises)	4 047	4 010
CHARGES DE PERSONNEL	423 993	409 406
Effectifs moyens des sociétés intégrées	8 346	8 009

La participation des salariés des sociétés françaises est attribuée, au choix du salarié, en espèces ou en actions Vicat.

Le cours d'attribution de la participation est déterminé en fonction de la moyenne des 10 cotations comprises entre les 5 jours précédents et les 5 jours suivants la publication des résultats.

# NOTE 21 Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations

(en milliers d'euros)	2017	2016
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations	(188 043)	(187 569)
Dotations nettes aux provisions	(3 469)	(7 456)
Dotations nettes aux autres dépréciations sur actifs	(5 508)	(4 956)
DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS ORDINAIRES	(197 020)	(199 981)
Autres dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations non ordinaires (1)	(3 548)	1 125
DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	(200 568)	(198 856)

<sup>(1)</sup> incluant au 31 décembre 2017 :

une reprise nette de 0,3 million d'euros (0 million d'euros au 31 décembre 2016) liée à la mise à jour de la quote-part estimée de responsabilité du Groupe au-delà de l'indemnisation des assureurs dans le sinistre survenu en 2006 tel que décrit dans la note 15;

une dotation non ordinaire aux amortissements de certains actifs de l'activité Papier à hauteur de (3,5) millions d'euros (cf. note 2).

## **NOTE 22** Autres produits et charges

(en milliers d'euros)	2017	2016
Résultat sur cessions d'actifs	3 420	4 099
Produits des immeubles de placement	3 750	3 688
Autres	16 263	16 967
Autres produits et charges ordinaires	23 433	24 754
Autres produits et charges non ordinaires (1)	(12 010)	(3 009)
TOTAL	11 423	21 745

- (1) incluant au 31 décembre 2017 :
- une charge de 0,3 million d'euros (0,3 million d'euros au 31 décembre 2016) comptabilisée par le Groupe, correspondant aux dossiers constatés en charge en 2017 dans le cadre du sinistre survenu en 2006 tel que décrit dans la note 15;
- une charge non ordinaire de (3,2) millions d'euros correspondant à un ajustement de la valeur de certains stocks de l'activité Papier (cf. note 2),
- une charge de (1,5) million d'euros correspondant au solde de l'accord transactionnel qui a clôturé l'ensemble des procédures afférentes au contrôle fiscal de notre filiale Sococim Industries au Sénégal,
- une charge de (1,4) million d'euros correspondant aux droits d'enregistrement de la fusion opérée entre Kalburgi Cement et Gulbarga Power Private Limited (GPPL)

## NOTE 23 Indicateurs de performance

La rationalisation du passage entre l'Excédent Brut d'Exploitation, l'EBITDA, l'EBIT et le Résultat d'exploitation est la suivante :

(en milliers d'euros)	2017	2016
Excédent brut d'exploitation	420 737	433 059
Autres produits et charges ordinaires	23 433	24 754
EBITDA	444 170	457 813
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires	(197 020)	(199 981)
EBIT	247 150	257 832
Autres produits et charges non ordinaires	(12 010)	(3 009)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations non ordinaires	(3 548)	1 125
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	231 592	255 948
RESULIAL D EXPLOITATION	231 392	200 940

## NOTE 24 Résultat financier

(en milliers d'euros)	2017	2016
Produits d'intérêts sur opérations de financement et de trésorerie	17 127	13 467
Charges d'intérêts sur opérations de financement et de trésorerie	(44 792)	(43 942)
Coût de l'endettement financier net	(27 665)	(30 475)
Dividendes	2 522	1 792
Gains de change	11 403	10 159
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	1 671	
Résultat sur cessions de titres	29	
Reprises financières de provisions	140	420
Autres produits	27	
Autres produits financiers	15 792	12 371
Pertes de change	(9 557)	(14 047)
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers		(486)
Dotations financières aux provisions	(4)	
Résultat sur cession de titres		(132)
Charge d'actualisation	(6 760)	(5 287)
Autres charges		(55)
Autres charges financières	(16 321)	(20 007)
RÉSULTAT FINANCIER	(28 194)	(38 111)

## NOTE 25 Impôts sur les résultats

## Composante de la charge d'impôt

(en milliers d'euros)	2017	2016
Impôts exigibles	(55 292)	(76 434)
Impôts différés	2 092	9 707
TOTAL	(53 200)	(66 727)

## Rapprochement entre la charge théorique et la charge réelle

L'écart entre la charge d'impôt théorique et la charge nette d'impôt réelle s'analyse de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	2017	2016
Résultat net des sociétés intégrées	150 197	151 108
Impôts sur les résultats	53 200	66 727
Résultat avant impôt	203 397	217 835
Taux d'impôt théorique	34,4 %	34,4 %
Impôt théorique calculé au taux de la société mère	(70 030)	(75 001)
Rapprochement:		
Écarts de taux France/Juridictions étrangères (1)	9 876	12 687
Opérations imposées à taux spécifique	4 876	721
Changement de taux (2)	(7 633)	4 810
Différences permanentes	(2 178)	158
Crédits d'impôts	577	273
Autres	11 312	(10 375)
CHARGE RÉELLE D'IMPÔT	(53 200)	(66 727)

### Variation des impôts différés actifs et passifs

	Impôts diffé	Impôts différés Actifs		Impôts différés Passifs		
(en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016 (1)	31 décembre 2017	31 décembre 2016 <sup>(1)</sup>		
IMPÔTS DIFFÉRÉS AU 1er JANVIER	157 897	150 292	204 959	220 665		
Charge/Produit de l'exercice	(27 769)	(7 238)	(29 861)	(16 945)		
Impôts différés imputés en autres éléments du résultat global	(2 106)	(61)	4 205	1 954		
Variations de conversion et autres	(16 197)	14 650	(18 635)	(956)		
Variations de périmètre	35	254	0	241		
IMPÔTS DIFFÉRÉS AU 31 DÉCEMBRE	111 860	157 897	160 668	204 959		

<sup>(1)</sup> Après reclassement en 2016, de la créance d'impôts différés nette globale du Groupe d'intégration fiscale dont Vicat SA est la tête et antérieurement déduite de l'impôt différé passif, vers l'impôt différé actif pour 6 979 milliers d'euros.

<sup>(1)</sup> Les écarts de taux France/Juridictions étrangères concernent principalement la Suisse, la Turquie et l'Égypte.
(2) En 2017, concerne principalement le changement de taux fédéral des USA de 35 % à 21 % à l'horizon de 2018, l'impact sur le stock des impôts différés se chiffrant à près de (8) millions d'euros.

En 2016, concerne principalement la France (+ 2,8 millions d'euros) dont le taux d'impôt différé est passé de 34,43 % à 28,92 % suite à la réforme 2016 du taux d'imposition qui abaisse progressivement ce taux pour le ramener à 28,92 %, pour toutes les sociétés à l'horizon du 1er janvier 2020, et l'Égypte (+ 1,6 million d'euros) dont le taux d'imposition est passé de 25 % à 22,50 % en 2016.

## Décomposition de la (charge)/produit d'impôts différés nets par principale catégorie de différence temporelle

(en milliers d'euros)	2017	2016
Immobilisations et locations financement	18 174	5 980
Instruments financiers	(178)	151
Pensions et autres avantages assimilés	(16 717)	(1 218)
Amortissements dérogatoires, provisions réglementées & autres PRC	(816)	7 592
Autres différences temporaires, reports déficitaires et divers	(4 683)	(4 813)
(CHARGE)/PRODUIT D'IMPÔTS DIFFÉRÉS NETS	(4 220)	7 692
dont au résultat net consolidé	2 092	9 707
dont en autres éléments du résultat global	(6 312)	(2 015)

## Origine des impôts différés actifs et passifs

(en milliers d'euros)	31 décembre 2017	31 décembre 2016
Immobilisations et locations financement	100 790	131 650
Instruments financiers	(3 950)	(4 109)
Pensions	(19 944)	(48 866)
Provisions pour risques et charges, provisions réglementées	855	4 334
Amortissements dérogatoires	78 656	81 251
Autres différences temporaires, reports déficitaires et divers	(107 599)	(117 198)
Passifs d'impôts différés nets	48 808	47 062
Impôts différés actifs (1)	(111 860)	(157 897)
Impôts différés passifs	160 668	204 959
SOLDE NET	48 808	47 062

<sup>(1)</sup> Les impôts différés actifs trouvent principalement leur origine dans les déficits reportables de filiales situées aux États-Unis et en Inde dont la prescription s'étale de 2024 à 2037.

## Impôts différés actifs non comptabilisés

Les actifs d'impôts différés non comptabilisés au 31 décembre 2017, du fait de leur imputation prévue au cours de la période d'exonération dont bénéficient les entités concernées ou du fait de leur récupération non probable, s'élèvent à 8,3 millions d'euros (18,3 millions d'euros au 31 décembre 2016). Ils concernent principalement une entité bénéficiant d'un régime d'exonération fiscale. La diminution par rapport à 2016 s'explique par l'activation des déficits d'une entité fusionnée en 2017 et qui bénéficiait jusqu'à fin 2016 d'un régime d'exonération fiscale.

## Contrôle fiscal au Sénégal

Au cours du deuxième semestre 2016, Sococim Industries, filiale sénégalaise du Groupe, a fait l'objet d'un contrôle fiscal. Ce contentieux avec l'administration fiscale sénégalaise a fait l'objet d'un accord transactionnel au cours de l'exercice 2017 qui a clos l'ensemble des procédures de contentieux y afférentes et qui s'est soldé par une charge nette de (1,5) million d'euros pour la Société.

Un nouveau contrôle fiscal a été ouvert au cours du 4° trimestre 2017, une notification a été émise à ce titre début février 2018 et fait l'objet de discussions et recours.

## **NOTE 26** Informations sectorielles

## a) Informations par secteur

31 décembre 2017 (en milliers d'euros sauf effectifs)	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits et Services	Total
Compte de résultat				
Chiffre d'affaires opérationnel	1 492 561	1 008 067	424 836	2 925 464
Éliminations intersecteurs	(247 924)	(19 841)	(94 235)	(362 000)
Chiffre d'affaires consolidé	1 244 637	988 226	330 601	2 563 464
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	353 366	64 522	26 282	444 170
EBIT (cf. 1.22 & 23)	219 532	18 001	9 617	247 150
Bilan				
Total des actifs non courants	2 303 382	750 975	154 700	3 209 057
Capitaux nets investis (1)	2 337 168	694 154	170 087	3 201 409
Autres informations				
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	85 035	90 753	11 590	187 378
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	(131 258)	(42 900)	(13 885)	(188 043)
Effectif moyen	3 906	3 308	1 132	8 346

31 décembre 2016 (en milliers d'euros sauf effectifs)	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits et Services	Total
Compte de résultat				
Chiffre d'affaires opérationnel	1 489 540	928 350	398 727	2 816 617
Éliminations inter-secteurs	(245 449)	(23 454)	(93 943)	(362 846)
Chiffre d'affaires consolidé	1 244 091	904 896	304 784	2 453 771
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	380 334	56 994	20 484	457 812
EBIT (cf. 1.22 & 23)	239 101	15 642	3 089	257 832
Bilan				
Total des actifs non courants	2 579 101	723 197	166 397	3 468 695
Capitaux nets investis (1)	2 489 799	722 143	175 381	3 387 323
Autres informations				
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	89 259	29 414	16 877	135 550
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	(137 714)	(36 684)	(13 171)	(187 569)
Effectif moyen	3 703	3 030	1 276	8 009

<sup>(1)</sup> Les capitaux nets investis correspondent au cumul des actifs non courants, des actifs et passifs destinés à la vente et du besoin en fonds de roulement, sous déduction des provisions et impôts différés.

## b) Informations par zones géographiques

L'information relative aux zones géographiques est présentée selon l'implantation géographique des entités concernées.

31 décembre 2017 (en milliers d'euros sauf effectifs)	France	Europe (hors France)	États-Unis	Turquie, Kazakhstan et Inde	Afrique de l'Ouest et Moyen-Orient	Total
Compte de résultat		(				
Chiffre d'affaires opérationnel	906 773	410 524	392 904	579 096	293 521	2 582 818
Éliminations interpays	(16 355)	(449)	0	(29)	(2 521)	(19 354)
Chiffre d'affaires consolidé	890 418	410 075	392 904	579 067	291 000	2 563 464
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	129 218	94 618	60 004	117 621	42 709	444 170
EBIT (cf. 1.22 & 23)	69 091	61 922	33 833	71 584	10 720	247 150
Bilan						
Total des actifs non courants	672 398	533 807	422 164	1 009 801	570 887	3 209 057
Capitaux nets investis (1)	686 803	484 598	346 755	1 093 699	589 554	3 201 409
<b>Autres informations</b>						
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	59 161	21 377	33 978	32 695	40 167	187 378
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	(56 955)	(28 842)	(27 708)	(44 884)	(29 654)	(188 043)
Effectif moyen	2 751	1 075	1 112	2 253	1 155	8 346

31 décembre 2016 (en milliers d'euros sauf effectifs)	France	Europe (hors France)	États-Unis	Turquie, Kazakhstan et Inde	Afrique de l'Ouest et Moyen-Orient	Total
Compte de résultat	Trance	(HOIS I Talloc)	Ltato-Offio	et iliae	Woyen-Onent	Total
Chiffre d'affaires opérationnel	813 960	411 585	363 456	538 400	349 489	2 476 890
Éliminations inter-pays	(18 691)	(402)	0	(752)	(3 274)	(23 119)
Chiffre d'affaires consolidé	795 269	411 183	363 456	537 648	346 215	2 453 771
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	115 048	94 315	58 880	119 436	70 133	457 812
EBIT (cf. 1.22 & 23)	58 826	59 214	32 763	73 745	33 284	257 832
Bilan						
Total des actifs non courants	688 490	576 223	515 096	1 107 344	581 542	3 468 695
Capitaux nets investis (1)	678 832	517 240	393 230	1 189 602	608 419	3 387 323
Autres informations						
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	33 417	20 630	20 111	35 881	25 511	135 550
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	(52 677)	(30 000)	(26 292)	(44 367)	(34 233)	(187 569)
Effectif moyen	2 440	1 110	1 088	2 226	1 145	8 009

<sup>(1)</sup> Les capitaux nets investis correspondent au cumul des actifs non courants, des actifs et passifs destinés à la vente et du besoin en fonds de roulement, sous déduction des provisions et impôts différés.

## c) Informations relatives aux principaux clients

Le Groupe n'est pas dépendant de ses principaux clients et aucun d'entre eux ne représente plus de 10 % du chiffre d'affaires.

## NOTE 27 Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation réalisées en 2017 par le Groupe se sont élevés à 343 millions d'euros contre 386 millions d'euros en 2016.

Cette diminution des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles entre 2016 et 2017 provient d'une baisse de la capacité d'autofinancement de 6 millions d'euros et d'une dégradation de la variation du besoin en fonds de roulement de 37 millions d'euros.

L'analyse du besoin en fonds de roulement par nature se présente comme suit :

(en milliers d'euros)	BFR au 31 déc. 2015	Variation du BFR année 2016	Autres Variations (1)	BFR au 31 déc. 2016	Variation du BFR année 2017	Autres Variations <sup>(1)</sup>	BFR au 31 déc. 2017
Stocks	407 192	11 075	(32 497)	385 770	(11 292)	(23 175)	351 303
Autres éléments de BFR	72 933	(44 407)	908	29 434	14 726	(3 193)	40 967
BFR	480 125	(33 332)	(31 589)	415 204	3 434	(26 368)	392 270

<sup>(1)</sup> Change, périmètre et divers.

## NOTE 28 Flux nets de trésorerie lies aux opérations d'investissements

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement réalisées en 2017 par le Groupe se sont élevés à - 187 millions d'euros contre - 188 millions d'euros en 2016.

## Acquisitions d'investissements incorporels et corporels

Ils intègrent les décaissements effectués pour les investissements industriels (179 millions d'euros en 2017 et 139 millions d'euros en 2016) correspondant pour l'essentiel :

- en 2017 à des investissements réalisés en France, aux États-Unis, au Sénégal et en Suisse;
- en 2016 à des investissements réalisés en France, en Turquie, en Suisse et aux États-Unis.

## Acquisitions/cessions de titres consolidés

Les opérations d'acquisition/cession de titres de sociétés consolidées réalisées au cours de l'exercice 2017 se sont traduites par un décaissement global de - 15 millions d'euros (décaissement global de - 26 millions d'euros en 2016).

Les principaux décaissements effectués par le Groupe au cours des exercices 2017 et 2016 l'ont été pour renforcer son maillage dans l'activité Béton & Granulats en France, au travers d'accords de partenariat et/ou de rachats de participation.

## NOTE 29 Composition de la trésorerie nette

	31 décembre 2017	31 décembre 2016
(en milliers d'euros)	Net	Net
Trésorerie et équivalents de trésorerie (cf. note 12)	265 364	242 770
Découverts bancaires	(45 306)	(33 861)
TRÉSORERIE NETTE	220 058	208 909

## **NOTE 30** Rémunération des dirigeants

Conformément aux dispositions de l'article 225.102-1 du Code de commerce et en application de la norme IAS 24, nous vous informons que les rémunérations brutes totales versées à chaque mandataire social au cours de l'exercice 2017 ont été les suivantes : G. Sidos : 880 948 euros et D. Petetin : 419 122 euros.

Ces sommes correspondent à l'ensemble des rémunérations versées, tant par la société Vicat SA que par des sociétés qu'elle contrôle ou qui la contrôlent au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

Par ailleurs, aucune attribution ou option d'attribution de titres n'ont été consenties aux mandataires susvisés en dehors, le cas échéant, du bénéfice des régimes collectifs légaux ou conventionnels de participation et d'intéressement.

Enfin, les deux mandataires susvisés bénéficient en outre d'un régime de retraite sur complémentaire dans le cadre de l'article 39 du CGI. Les engagements correspondants (2 465 milliers d'euros en 2017 et 2 195 milliers d'euros en 2016) ont fait l'objet de provisions dans les comptes au même titre que l'ensemble des engagements postérieurs à l'emploi à fin 2017 (note 1.15).

## NOTE 31 Transactions avec les entreprises liées

Outre les informations requises pour les parties liées au titre des principaux dirigeants, décrites dans la note 30, les parties liées avec lesquelles des transactions sont effectuées incluent les entreprises associées et les coentreprises dans lesquelles Vicat détient directement ou indirectement une participation, et des entités qui détiennent une participation dans Vicat.

Ces transactions ne sont pas significatives sur l'exercice 2017, et sont effectuées aux conditions normales du marché.

L'ensemble de ces opérations a été recensé conformément aux transactions prévues par la norme IAS 24 et leur incidence sur les comptes consolidés du Groupe pour les exercices 2017 et 2016 est la suivante par nature de partie liée :

	31 décembre 2017			31 décembre 2016				
(en milliers d'euros)	Ventes	Achats	Créances	Dettes	Ventes	Achats	Créances	Dettes
Entreprises associées	1 825	3 276	3 094	3 435	1 186	2 941	3 720	2 078
Autres parties liées	66	1 430	0	0	67	2 194	6	95
TOTAL	1 891	4 706	3 094	3 435	1 253	5 135	3 726	2 173

## NOTE 32 Honoraires versés aux commissaires aux comptes

Les honoraires des commissaires aux comptes et des autres professionnels de leurs réseaux enregistrés dans les comptes des exercices 2017 et 2016 de la société Vicat S.A. et de ses filiales consolidées par intégration sont les suivants :

	KPMG Audit				Wolff & associés			Autres				
	Monta	nt (HT)	9,	6	Monta	nt (HT)	9	, 0	Monta	nt (HT)	9/	6
(en milliers d'euros)	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
AUDIT												
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	1 055	1 168	52 %	54 %	379	389	18 %	18 %	605	615	30 %	28 %
■ VICAT SA	240	235	55 %	54 %	200	199	45 %	46 %			0 %	0 %
Filiales intégrées globalement	815	933	51 %	54 %	179	190	11 %	11 %	605	615	38 %	<i>35</i> %
Services autres que la certification des comptes	4	14	20 %	38 %			-	-	16	23	80 %	62 %
■ VICAT SA	4		100 %	-			-	-			-	-
Filiales intégrées globalement		14		38 %			-	-	16	23	100 %	62 %
SOUS TOTAL AUDIT	1 059	1 182	51 %	54 %	379	389	18 %	18 %	621	638	30 %	29 %
AUTRES PRESTATIONS												
Juridique, fiscal, social et autres			-	-			-	-			-	-
SOUS TOTAL AUTRES PRESTATIONS	0	0	-	-	0	0	-	-	0	0	-	-
TOTAL	1 059	1 182	51 %	54 %	379	389	18 %	18 %	621	638	30 %	29 %

## NOTE 33 Évènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement postérieur à la clôture n'est susceptible d'avoir d'incidence significative sur les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre.

NOTE 34 Liste des principales sociétés retenues pour la consolidation au 31 décembre 2017 Intégration globale : France

			31 décembre 2017	31 décembre 2016
SOCIÉTÉ	PAYS	VILLE	% d'in	térêt
VICAT	FRANCE	PARIS LA DÉFENSE	-	-
ANNECY BÉTON CARRIÈRES	FRANCE	CRAN GEVRIER	49,97	49,97
LES ATELIERS DU GRANIER	FRANCE	PONTCHARRA	99,98	99,98
BÉTON CHATILLONAIS	FRANCE	CHATILLON SUR CHALARONNE	(1)	99,98
BÉTON CONTRÔLE COTE D'AZUR	FRANCE	NICE	99,97	99,97
LES BÉTONS DU GOLFE	FRANCE	PUGET SUR ARGENS	(1)	99,98
LES BÉTONS DU RHÔNE	FRANCE	SAINT LAURENT DE MURE	(1)	99,98
BÉTON VICAT	FRANCE	L'ISLE D'ABEAU	99,97	99,97
BÉTON TRAVAUX	FRANCE	PARIS LA DÉFENSE	99,98	99,98
CARRIÈRE DE BELLECOMBES	FRANCE	BELLECOMBE EN BAUGES	49,95	49,95
DELTA POMPAGE	FRANCE	CHAMBÉRY	99,98	99,98
ÉTABLISSEMENT ANTOINE FOURNIER	FRANCE	L'ISLE D'ABEAU	(1)	99,98
GRANULATS VICAT	FRANCE	L'ISLE D'ABEAU	99,98	99,98
PARFICIM	FRANCE	PARIS LA DÉFENSE	100,00	100,00
SATMA	FRANCE	L'ISLE D'ABEAU	100,00	100,00
SATM	FRANCE	CHAMBÉRY	99,98	99,98
SIGMA BÉTON	FRANCE	L'ISLE D'ABEAU	99,98	99,98
VICAT PRODUITS INDUSTRIELS	FRANCE	L'ISLE D'ABEAU	99,98	99,98

<sup>(1)</sup> Entités fusionnées en 2017.

## Intégration globale : Étranger

			31 décembre 2017	31 décembre 2016
SOCIÉTÉ	PAYS	VILLE	% d'in	térêt
SINAI CEMENT COMPANY	ÉGYPTE	LE CAIRE	56,94	56,94
JAMBYL CEMENT PRODUCTION COMPANY LLP	KAZAKHSTAN	ALMATY	90,00	90,00
MYNARAL TAS COMPANY LLP	KAZAKHSTAN	ALMATY	90,00	90,00
BUILDERS CONCRETE	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	CALIFORNIA	100,00	100,00
KIRKPATRICK	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	ALABAMA	100,00	100,00
NATIONAL CEMENT COMPANY OF ALABAMA	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	ALABAMA	100,00	100,00
NATIONAL CEMENT COMPANY INC	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	DELAWARE	100,00	100,00
NATIONAL CEMENT COMPANY OF CALIFORNIA	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	DELAWARE	100,00	100,00
NATIONAL READY MIXED	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	CALIFORNIA	100,00	100,00
VIKING READY MIXED	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	CALIFORNIA	100,00	100,00

			31 décembre 2017	31 décembre 2016
SOCIÉTÉ	PAYS	VILLE	% d'int	érêt
WALKER CONCRETE	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	GEORGIA	100,00	100,00
CEMENTI CENTRO SUD Spa	ITALIE	GENOVA	100,00	100,00
CIMENTS & MATÉRIAUX DU MALI	MALI	BAMAKO	94,90	94,90
GECAMINES	SÉNÉGAL	THIES	70,00	70,00
POSTOUDIOKOUL	SÉNÉGAL	RUFISQUE (DAKAR)	100,00	100,00
SOCOCIM INDUSTRIES	SÉNÉGAL	RUFISQUE (DAKAR)	99,89	99,89
SODEVIT	SÉNÉGAL	BANDIA	100,00	100,00
ALTOLA AG	SUISSE	OLTEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
KIESWERK AEBISHOLZ AG	SUISSE	AEBISHOLZ (SOLEURE)	100,00	100,00
BÉTON AG BASEL	SUISSE	BALE (BALE)	100,00	100,00
BÉTON AG INTERLAKEN	SUISSE	INTERLAKEN (BERN)	75,42	75,42
BETONPUMPEN OBERLAND AG	SUISSE	WIMMIS (BERN)	82,46	82,46
CREABETON MATERIAUX SA	SUISSE	LYSS (BERN)	100,00	100,00
EMME KIES + BETON AG	SUISSE	LÜTZELFLÜH (BERN)	66,67	66,67
FRISCHBETON AG ZUCHWIL	SUISSE	ZUCHWIL (SOLOTHURN)	88,94	88,94
FRISCHBETON LANGENTHAL AG	SUISSE	LANGENTHAL (BERN)	78,67	78,67
FRISCHBETON THUN	SUISSE	THOUNE (BERN)	53,48	53,48
KIESTAG STEINIGAND AG	SUISSE	WIMMIS (BERN)	98,55	98,55
KIESWERK NEUENDORF	SUISSE	NEUENDORF (SOLEURE)	50,00	100,00
SABLES + GRAVIERS TUFFIERE SA	SUISSE	HAUTERIVE (FRIBOURG)	50,00	50,00
SHB STEINBRUCH + HARTSCHOTTER BLAUSEE MITHOLZ AG	SUISSE	FRUTIGEN (BERN)	98,55	98,55
SOLOTHURNER ENTSORGUNGS GESELLSCHAFT	SUISSE	FLUMENTHAL (SOLOTHURN)	100,00	100,00
SONNEVILLE AG	SUISSE	DEITINGEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
STEINBRUCH VORBERG AG	SUISSE	BIEL (BERN)	60,00	60,00
VIGIER BÉTON JURA SA	SUISSE	BELPRAHON (BERN)	81,42	81,42
VIGIER BÉTON KIES SEELAND AG	SUISSE	LYSS (BERN)	100,00	100,00
VIGIER BÉTON MITTELLAND AG	SUISSE	FELDBRUNNEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
VIGIER BÉTON ROMANDIE SA	SUISSE	ST . URSEN (FRIBOURG)	100,00	100,00
VIGIER BÉTON SEELAND JURA AG	SUISSE	SAFNERN (BERN)	90,47	90,47
VIGIER CEMENT AG	SUISSE	PERY (BERN)	100,00	100,00
VIGIER HOLDING AG	SUISSE	DEITINGEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
VIGIER MANAGEMENT AG	SUISSE	DEITINGEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
VIGIER RAIL	SUISSE	MÜNTSCHEMIER (BERN)	100,00	100,00

			31 décembre 2017	31 décembre 2016
SOCIÉTÉ	PAYS	VILLE	% d'in	ıtérêt
VIGIER TRANSPORT AG (ex-GRANDY)	SUISSE	LANGENDORF (SOLEURE)	100,00	100,00
VITRANS AG	SUISSE	PERY (BERN)	100,00	100,00
BASTAS BASKENT CIMENTO	TURQUIE	ANKARA	91,58	91,58
BASTAS HAZIR BETON	TURQUIE	ANKARA	91,58	91,58
KONYA CIMENTO	TURQUIE	KONYA	83,08	83,08
KONYA HAZIR BÉTON	TURQUIE	KONYA	83,08	83,08
TAMTAS	TURQUIE	ANKARA	100,00	100,00
BSA CIMENT SA	MAURITANIE	NOUAKCHOTT	100,00	64,91
BHARATHI CEMENT	INDE	HYDERABAD	51,02	51,02
KALBURGI CEMENT	INDE	HYDERABAD	99,98	99,98

## Mise en équivalence : France

			31 décembre 2017	31 décembre 2016
SOCIÉTÉ	PAYS	VILLE	% d'in	térêt
CARRIÈRES BRESSE BOURGOGNE	FRANCE	EPERVANS	33,27	33,27
DRAGAGES ET CARRIÈRES	FRANCE	EPERVANS	49,98	49,98
SABLIÈRES DU CENTRE	FRANCE	LES MARTRES D'ARTIERE	49,99	49,99

## Mise en équivalence : Étranger

			31 décembre 2017	31 décembre 2016
SOCIÉTÉ	PAYS	VILLE	% d'in	térêt
HYDROELECTRA	SUISSE	AU (ST. GALLEN)	50,00	50,00
SILO TRANSPORT AG	SUISSE	BERN (BERN)	50,00	50,00
SINAI WHITE CEMENT	ÉGYPTE	LE CAIRE	14,46	14,46