

Assemblée Générale 2026

10 avril 2026

Bâtir
le vivre
ensemble



Guy Sidos
Président-Directeur Général

Hugues Chomel
Directeur Général Adjoint &
Directeur Financier Groupe

Thierry Lemaire
Secrétaire Général
Directeur Juridique Groupe

Ordre du jour de l'Assemblée Générale Ordinaire

1. Rapport de gestion du Conseil d'Administration (incluant les informations en matière de durabilité)
2. Rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise
3. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025
4. Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025
5. Rapport spécial des commissaires aux comptes établi en application des dispositions de l'article L. 225-40 du Code de commerce
6. Résolution #1 : Approbation des comptes annuels et opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2025
7. Charges et dépenses visées à l'article 39.4 du Code général des impôts
8. Résolution #2 : Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025
9. Résolution #3 : Affectation du résultat de l'exercice 31 décembre 2025 et fixation du dividende
10. Résolution #4 : Quitus aux administrateurs
11. Résolution #5 : Approbation des conventions réglementées
12. Résolution #6 : Autorisation à conférer au Conseil d'Administration à l'effet d'acheter, de conserver ou de transférer des actions de la Société et approbation du programme de rachat d'actions
13. Résolution #7 : Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jacques Merceron-Vicat
14. Résolution #8 : Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux – vote ex ante
15. Résolution #9 : Approbation des informations mentionnées dans le rapport sur gouvernement d'entreprise en application des dispositions de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce – vote ex post
16. Résolution #10 : Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Guy Sidos, Président-Directeur Général – vote ex post
17. Résolution #11 : Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Didier Petetin, Directeur Général Délégué – vote ex post
18. Résolution #12 : Approbation des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Lukas Epple, Directeur Général Délégué – vote ex post
19. Résolution #13 (modifiée) : Nomination du Commissaire aux comptes titulaire chargé de la certification des comptes
20. Résolution #14 : Pouvoirs

Ouverture de séance



Bâtir
le vivre
ensemble



- Cette présentation peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.
- Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.
- Dans le présent document, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées à titre consolidé, sur une base annuelle (2025/2024) et à périmètre et change constants.
- Des informations supplémentaires à propos de Vicat sont disponibles sur le site internet de la Société (www.vicat.fr).

▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025

- Faits marquants et fondamentaux
- Focus activités
- Finances
- Résultats de Vicat SA
- Performance climatique
- Perspectives et dividende

▼ Obligations réglementaires

▼ Rapport des Commissaires aux Comptes

▼ Questions

▼ Vote des résolutions



Le plan ci-dessus couvre l'ensemble des points de l'ordre du jour tel que présenté dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr

▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025

• **Faits marquants et fondamentaux**

- Focus activités
- Finances
- Résultats de Vicat SA
- Performance climatique
- Perspectives et dividende

▼ Obligations réglementaires

▼ Rapport des Commissaires aux Comptes

▼ Questions

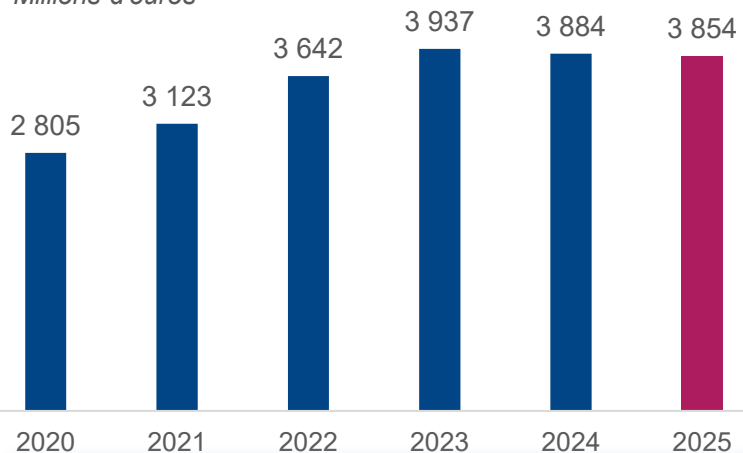
▼ Vote des résolutions



Une performance solide et pérenne

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Millions d'euros

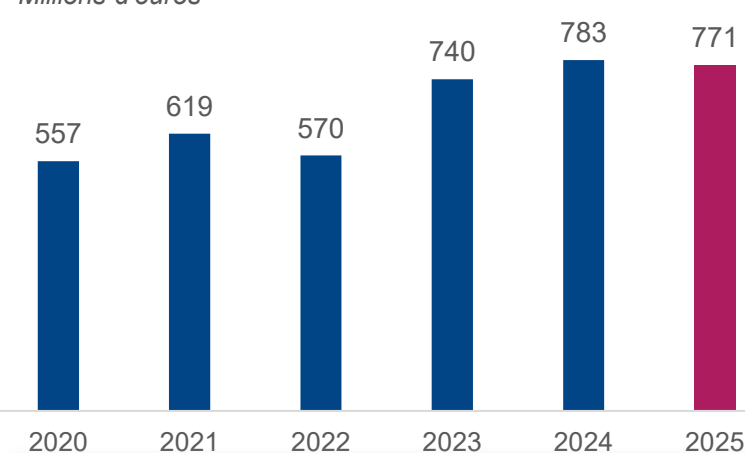


-0,8%
vs. 2024
publié

+6,6%
TCAM
5 ans

EBITDA

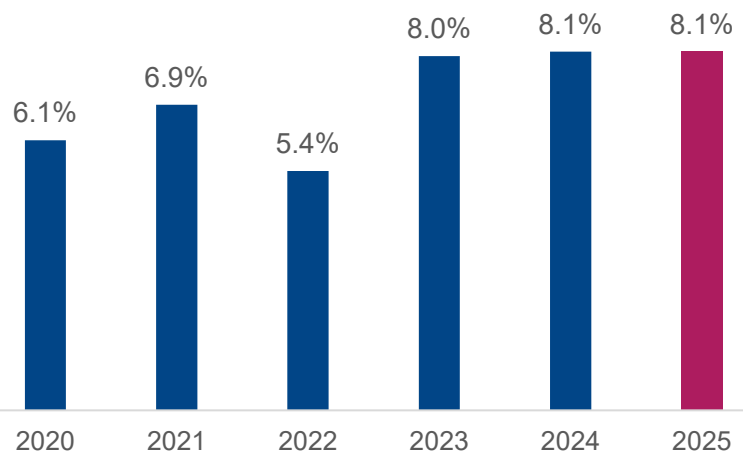
Millions d'euros



-1,5%
vs. 2024

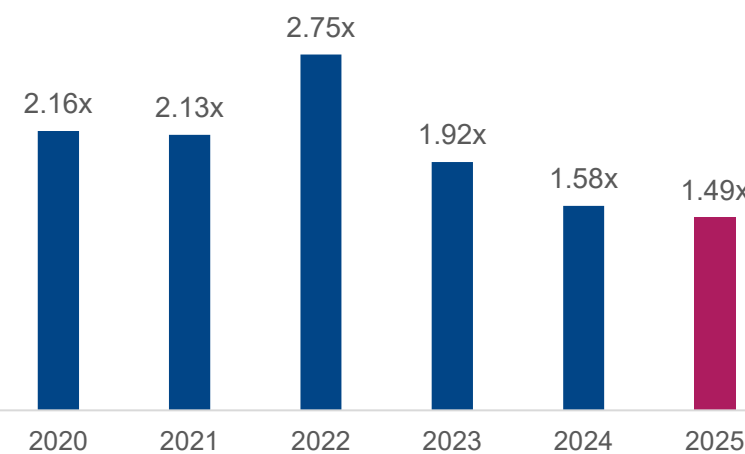
+6,7%
TCAM
5 ans

ROCE



Stable
vs. 2024

RATIO DE LEVERAGE



Un modèle résilient et durable

Une entreprise familiale

focalisée sur la création de valeur à long terme et la durabilité

Centré sur le ciment
avec un actif industriel moderne,
verticalement intégré



Modèle multi-régional
avec une organisation décentralisée pour répondre aux besoins locaux des marchés



Fortes capacités de R&D
une culture d'innovation solidement ancrée dans l'ADN du Groupe



60%

40%

CA
2025

▬ Pays développés

▬ Pays émergents

Géographiquement équilibré

bénéficiant d'une forte génération de trésorerie dans les pays développés et d'un potentiel de croissance dans les marchés émergents

Bâtir
le vivre
ensemble



Une stratégie d'allocation du capital payante

2015-18

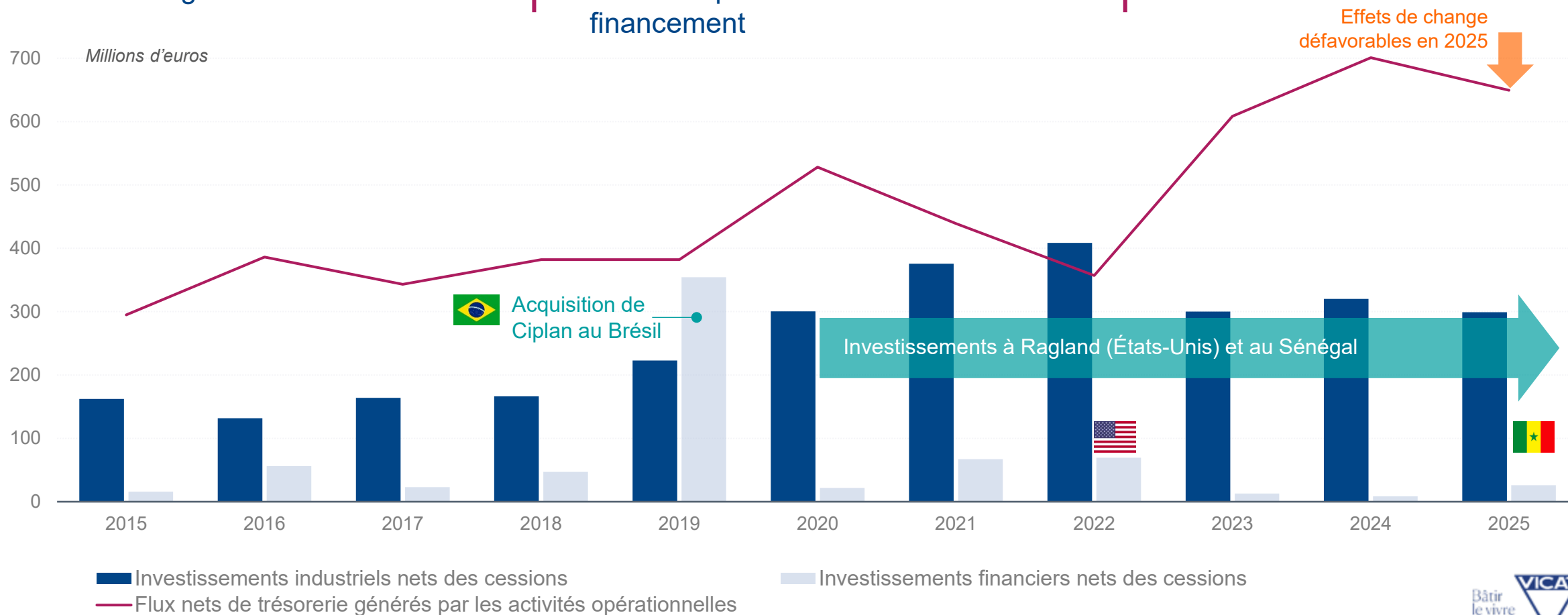
Investissements industriels stables favorisant la génération de trésorerie

2019-23

Accélération des investissements dans une période de faibles coûts de financement

2023+

Forte génération de trésorerie





**Croissance
organique du CA**

+3,3% en 2025

en hausse vs. 2024

+8,1%

accélération au T4



**EBITDA
771 M€**

+3,7% PCC*

en ligne avec la
guidance 2025

-1,6% publié

impact négatif du change



**Cash-Flow
Libre**

324 M€

3^{ème} année consécutive de
forte génération de
trésorerie et de
désendettement



**Climate in
action**



2^{ème} étape clé dans le
financement CCS**

Lauréat d'une subvention GPID*** en
France, après avoir été sélectionné
par l'Innovation Fund
en nov. 2025

* A périmètre et change constants

** CCS = Carbon Capture and Storage (captage et stockage du carbone)

*** GPID = Grands Projets Industriels de Décarbonation

▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025

- Faits marquants et fondamentaux
- **Focus activités**
- Finances
- Résultats de Vicat SA
- Performance climatique
- Perspectives et dividende

▼ Obligations réglementaires

▼ Rapport des Commissaires aux Comptes

▼ Questions

▼ Vote des résolutions



France: premiers signes d'une reprise graduelle



~600 kt

20% de la production de Vicat France

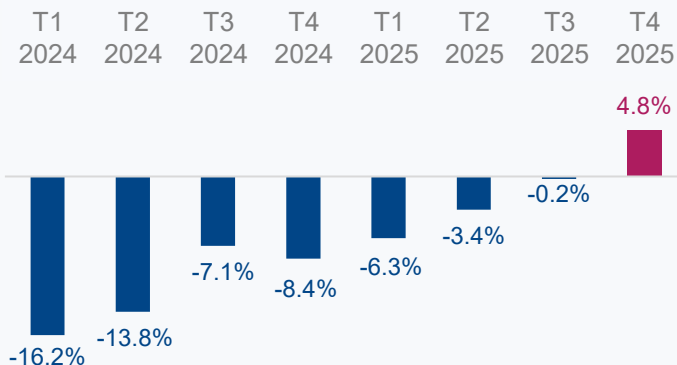
Volumes de ciment perdus entre 2022 et 2025 du fait de la crise du marché résidentiel



Fort levier opérationnel en cas de reprise des volumes

Amélioration séquentielle continue sur les 8 derniers trimestres

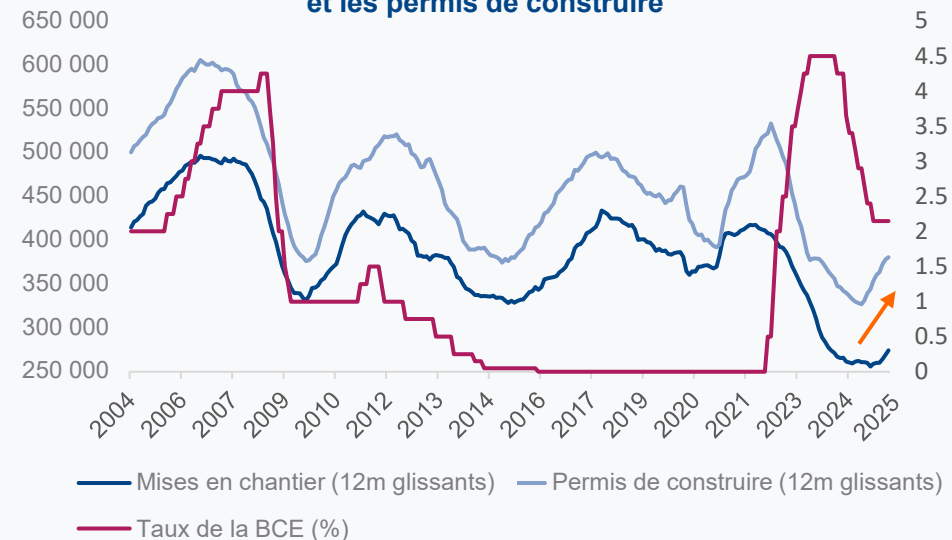
Évolution trimestrielle des volumes de ciment en France



Léger rebond au T4

Mise en place des conditions pour une reprise progressive des volumes de ciment à partir de 2026

Signaux de reprise sur les mises en chantiers et les permis de construire



Besoins en logements restant importants

Plan « Relance Logement » en France

Projet de Loi de Finance 2026

400 000

objectif de nouveaux logements par an, soit 2 millions au total d'ici 2030



+50 000 en moyenne/an logements locatifs avec incitations fiscales pour les investisseurs



+125 000 en moyenne/an entre 2026 et 2030

57,5km
tunnel
(2 tubes)



**Le plus grand projet
de génie civil
d'Europe**



Hausse des volumes de ciment lié au TELT à partir de 2026

>1,3 Mt

(volume de ciment)

~4,0 Mt

(volume de granulats)

sécurisés

sur la durée de
vie du projet
(>7 ans)

- **Offre déposée pour le Lot CO12**; décision d'attribution attendue en 2027
- **Nouveau tunnelier (Viviana) opérationnel depuis l'été**
- 3 tunneliers supplémentaires avec mises en service prévues entre mi-2026 et 2027 devraient supporter la demande de ciment



LOT 11 gestion des matériaux d'excavation

~24,0 Mt

(matériaux excavés)

**LOT CO11 remporté pour 800 M€
par un groupement mené par Vinci et Vicat**

- **Première station de traitement des matériaux d'excavation en service depuis le T4 2025**

Brésil: dynamique positive + contribution de Realmix en 2025

Leader dans la région Centre-Ouest






Expertise dans le ciment bas carbone




CIPLAN

2,9 Mt
Volume de ciment 2025

+9,8%
vs. 2024

-  Dynamique de marché +
-  Fort développement commercial
-  Contribution de Realmix

63 M€
EBITDA 2025

+15,7%
vs. 2024
organique

+7,2%
vs. 2024
publié

Intégration verticale renforcée dans le Centre-Ouest avec l'acquisition de Realmix



4 centrales BPE
720 km³
Capacité de production

Desservant
Goiânia city
Brasília
Etat du Goiás


**Potentiel
incrémental de
ventes de ciment
et de granulats**

1^{ère} contribution
1^{er} sept. 2025

Accélération en Turquie

Un outil industriel intégré

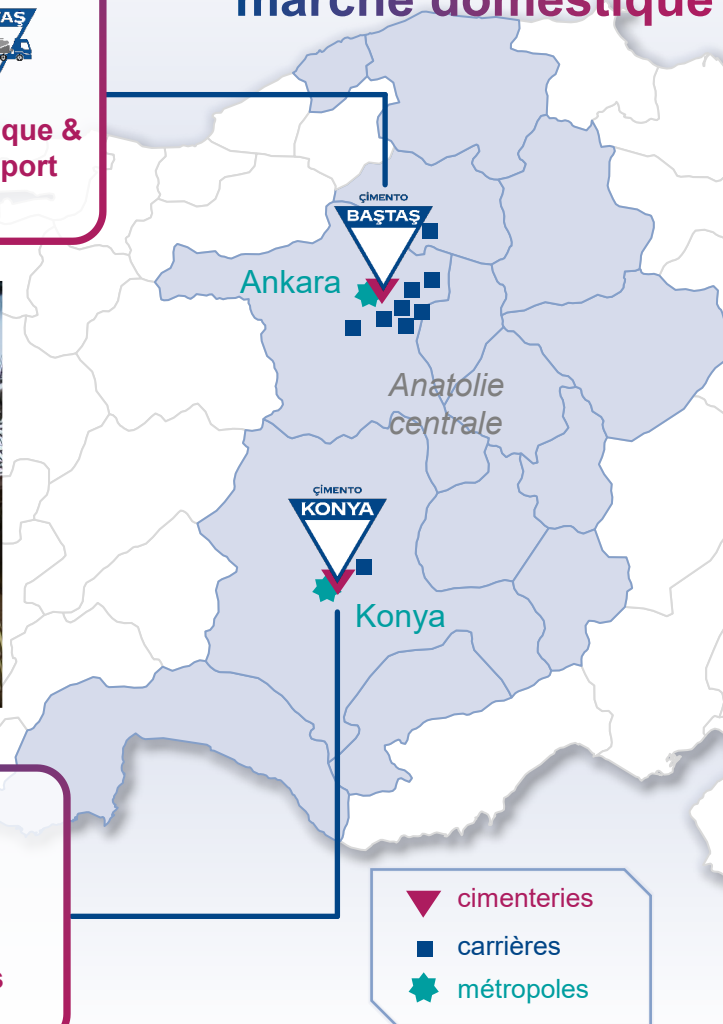
Multiples initiatives en matière de décarbonation

 2 fours + WHRS* 3,0 Mt Capacité de ciment	 24 centrales à béton	 Unité de valorisation des déchets	 Logistique & transport
---	---	--	---

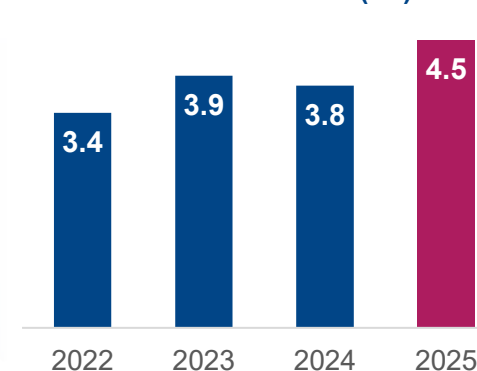


Forte présence en Anatolie centrale

Dispositif au service du marché domestique



Volume de ciment (Mt)



58 M€

EBITDA 2025

+81,8%

vs. 2024

organique

+31,9%

vs. 2024

publié



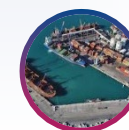
Tendances démographiques favorables en Anatolie centrale



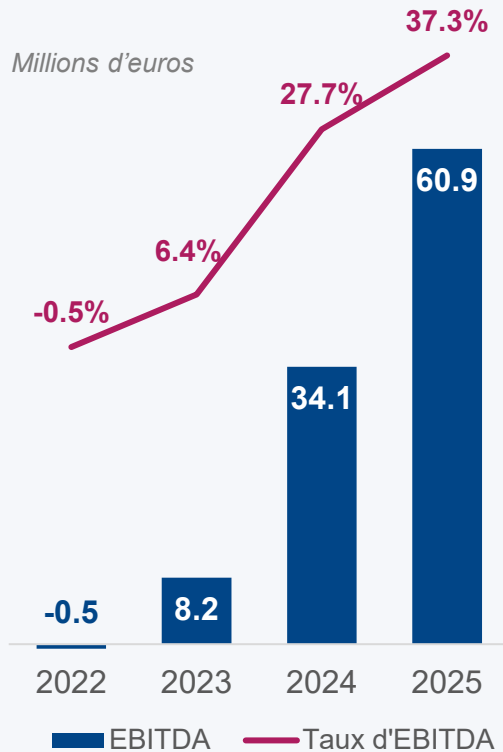
Initiatives gouvernementales visant à **accroître la dépense publique** dans la région d'Ankara



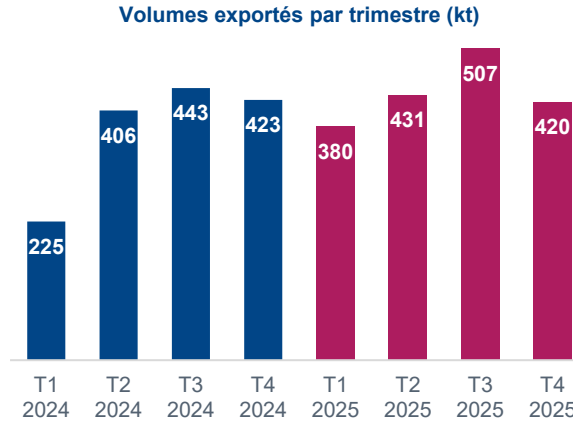
Reconstruction dans le nord-est de la Turquie après le séisme de 2023



Réorientation des surcapacités turques vers l'export, bénéficiant aux acteurs domestiques



Volumes totaux exportés



➤ Forte compétitivité à l'export

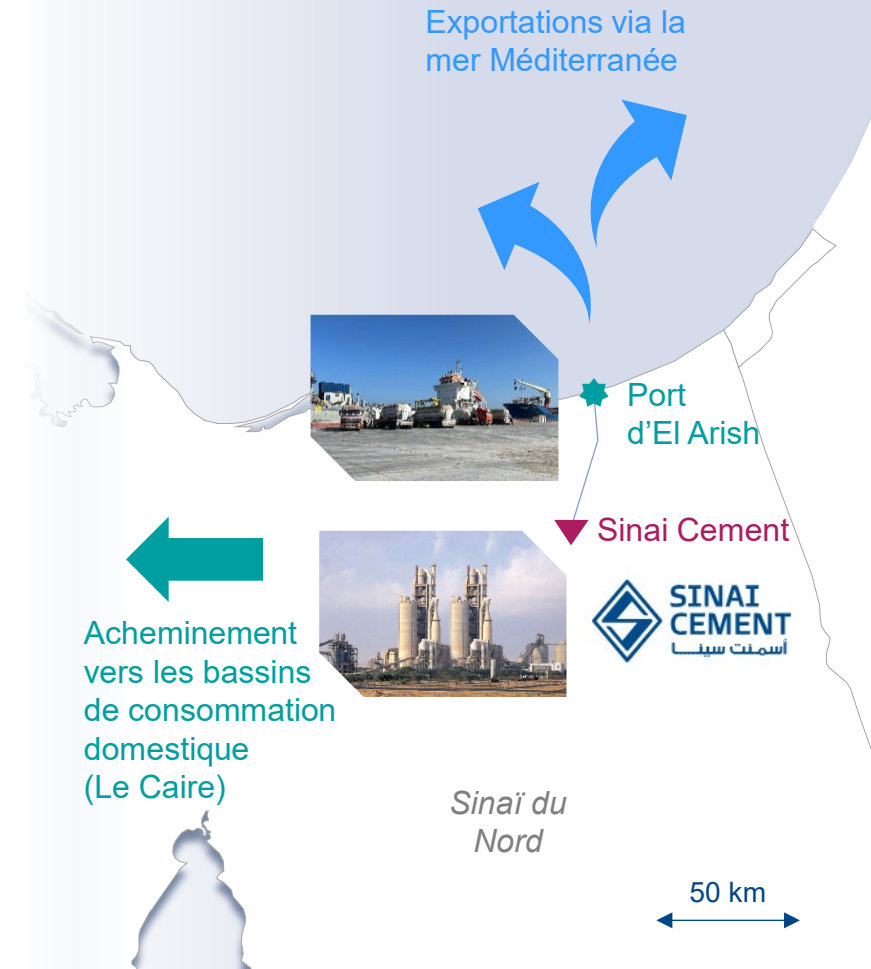
- **Cash-costs compétitifs**
- **Infrastructures logistiques efficaces** avec la proximité du port d'El Arish

➤ Rebond du marché domestique

- **Exposition à des mégaprojets immobiliers:** Ras el Hekma, Al Sahel
- Amélioration des prix

➤ Opportunités à long terme dans la région

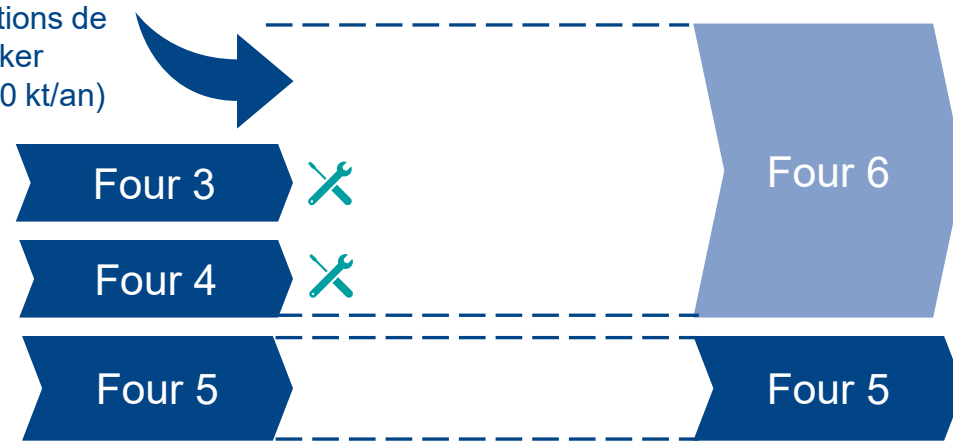
- Reconstruction des zones touchées par des conflits



Sénégal: impact relatif du four 6 sur l'EBITDA depuis le T4 2025

Substitution des importations de clinker et de la production des fours 3 & 4 afin d'optimiser les coûts de production

Importations de clinker
(300-400 kt/an)



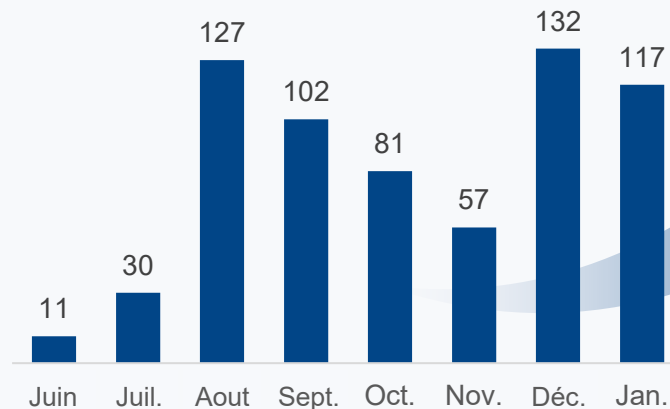
Capacité annuelle de ciment
3,0 Mt/an

20 €/tonne
Économies de coûts

Capacité annuelle de ciment
1,5 Mt/an

🔧 Arrêt temporaire, avec possibilité de redémarrage de la production de clinker ou d'adaptation à la production d'argile activée

Production mensuelle de clinker du four 6 (kt)



Poursuite de la montée en puissance

EBITDA
incrémental
attendu
en 2026

Bâtir
le vivre
ensemble

▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025

- Faits marquants et fondamentaux
- Focus activités

• **Finances**

- Résultats de Vicat SA
- Performance climatique
- Perspectives et dividende

▼ Obligations réglementaires

▼ Rapport des Commissaires aux Comptes

▼ Questions

▼ Vote des résolutions



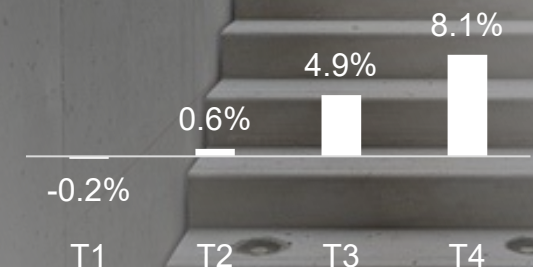
Compte de résultat simplifié

(Millions d'euros)	2025	2024	Δ publié	Δ PCC*
Chiffre d'affaires consolidé	3 854	3 884	-0,8%	+3,3%
EBITDA	771	783	-1,6%	+3,7%
<i>Marge (%)</i>	20,0%	20,2%	-0,2 pts	
EBIT courant	445	457	-2,7%	+4,0%
<i>Marge (%)</i>	11,5%	11,8%	-0,3 pts	
Résultat net consolidé	307	290	+5,7%	+11,9%
<i>Marge (%)</i>	8,0%	7,5%	+0,5 pts	
Résultat net, part du groupe	275	273	+0,8%	+6,0%

Solide croissance organique du CA en 2025, accélération au T4

(Millions d'euros)	% du CA Publié	2025	2024	Δ publié	Δ PCC*
France	31%	1 198	1 158	+3,5%	-2,6%
Europe	12%	443	411	+7,9%	+6,3%
Amériques	25%	943	1,004	-6,0%	-2,0%
Asie	10%	393	439	-10,5%	-1,5%
Méditerranée	13%	514	498	+3,3%	+34,4%
Afrique	9%	363	375	-3,3%	-2,9%
Groupe	100%	3 854	3 884	-0,8%	+3,3%

Dynamique de croissance organique

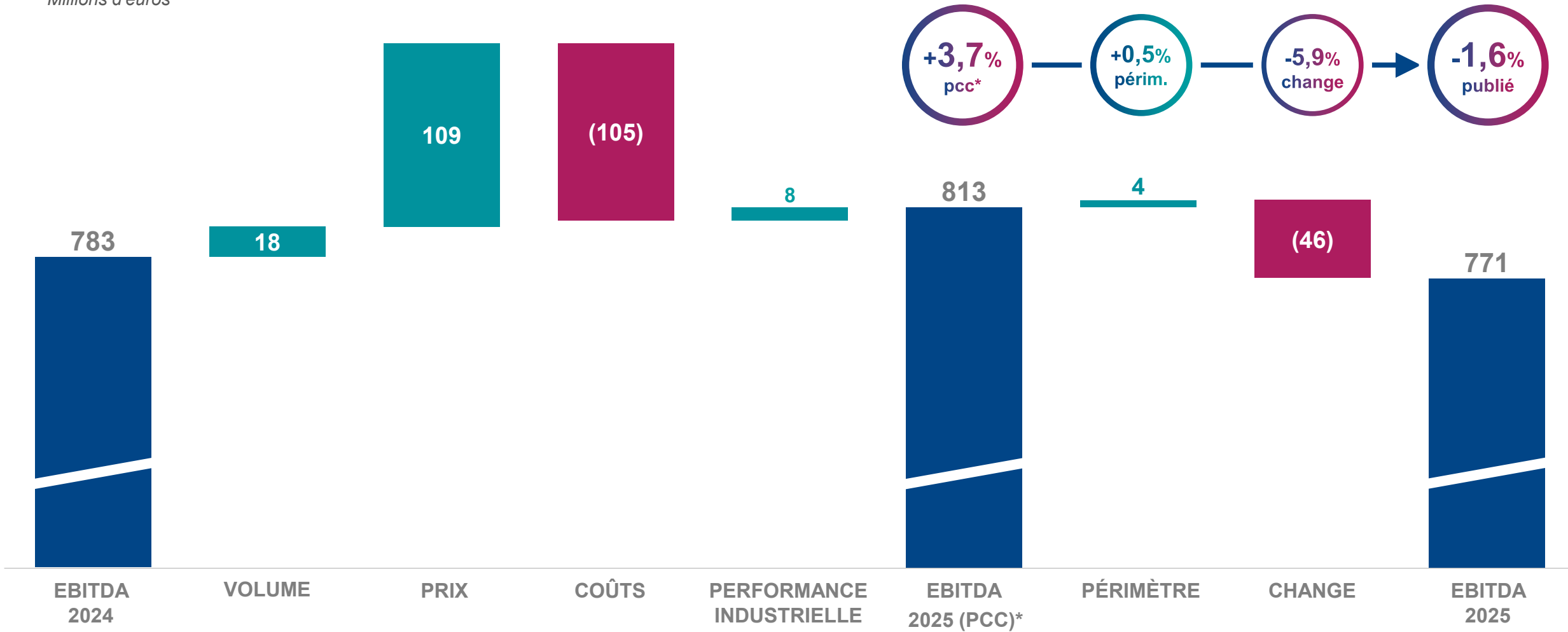


Impact négatif du change

Affaiblissement de l'USD, de la TRY et de l'INR face à l'EUR

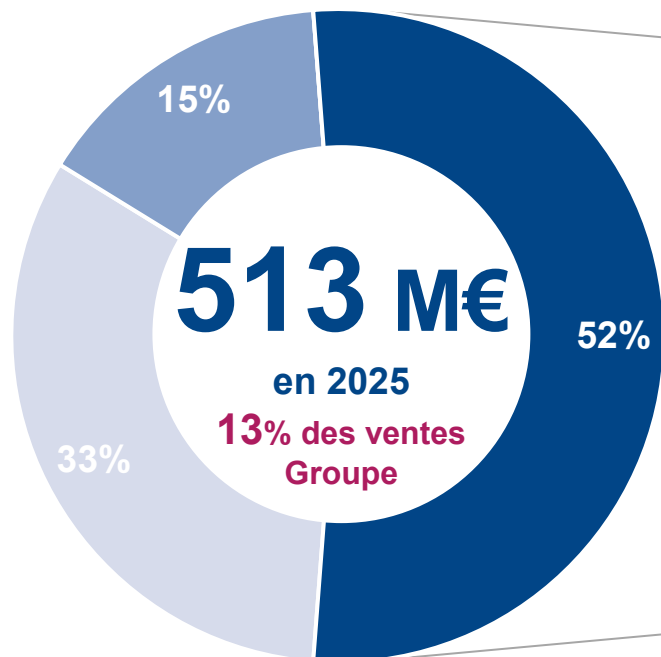
EBITDA 2025 : croissance organique compensée par l'effet change

Millions d'euros

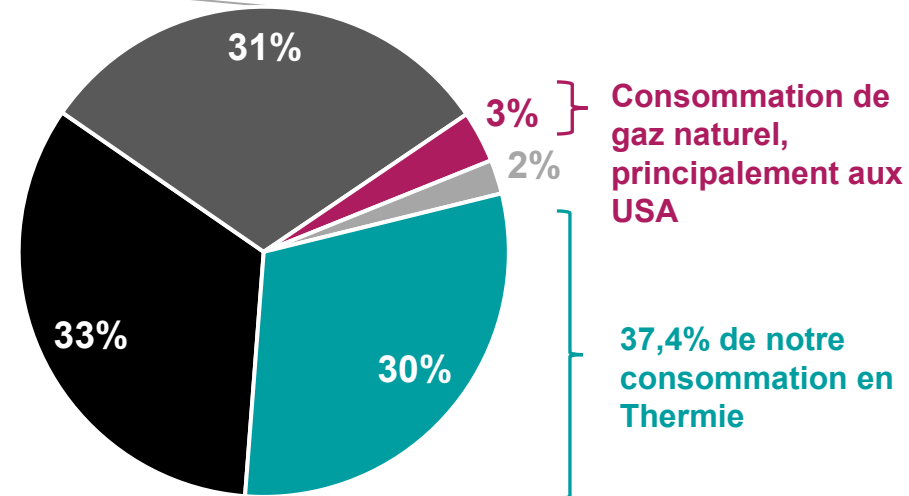


Mix énergétique & politique de couverture

Décomposition de la facture énergétique du Groupe



En valeur,
Millions d'euros



■ Combustibles ■ Carburant (transport) ■ Electricité

■ Charbon ■ Coke de pétrole ■ Gaz naturel ■ Autres fossiles ■ Alternatifs (déchets)

Une stratégie de couverture systématique, adaptée à chaque marché :

- **Combustibles fossiles : couverture d'environ 6 mois**, combinant achat spots (charbon & coke de pétrole) et contrats indexés & produits dérivés (gaz naturel principalement aux USA)
- **Electricité : stratégie de couverture structurée mise en œuvre sur les marchés dérégulés** : Europe (70/80% couvert en 2026), Lebec (100% couvert en 2026) et Brésil (~80% couvert en 2026)
- **Transport (carburant) : Mécanismes d'indexations et hausses de prix volontaires** pour compenser la hausse des prix du diesel



INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS NETS 2025

299 M€

vs. 320 M€
en 2024



CASH-FLOW LIBRE 2025

324 M€

vs. 373 M€
en 2024

Baisse des investissements

Investissements de maintenance: 176 m€
Investissements stratégiques: 161 m€, dont
env. 30% pour le nouveau four au Sénégal

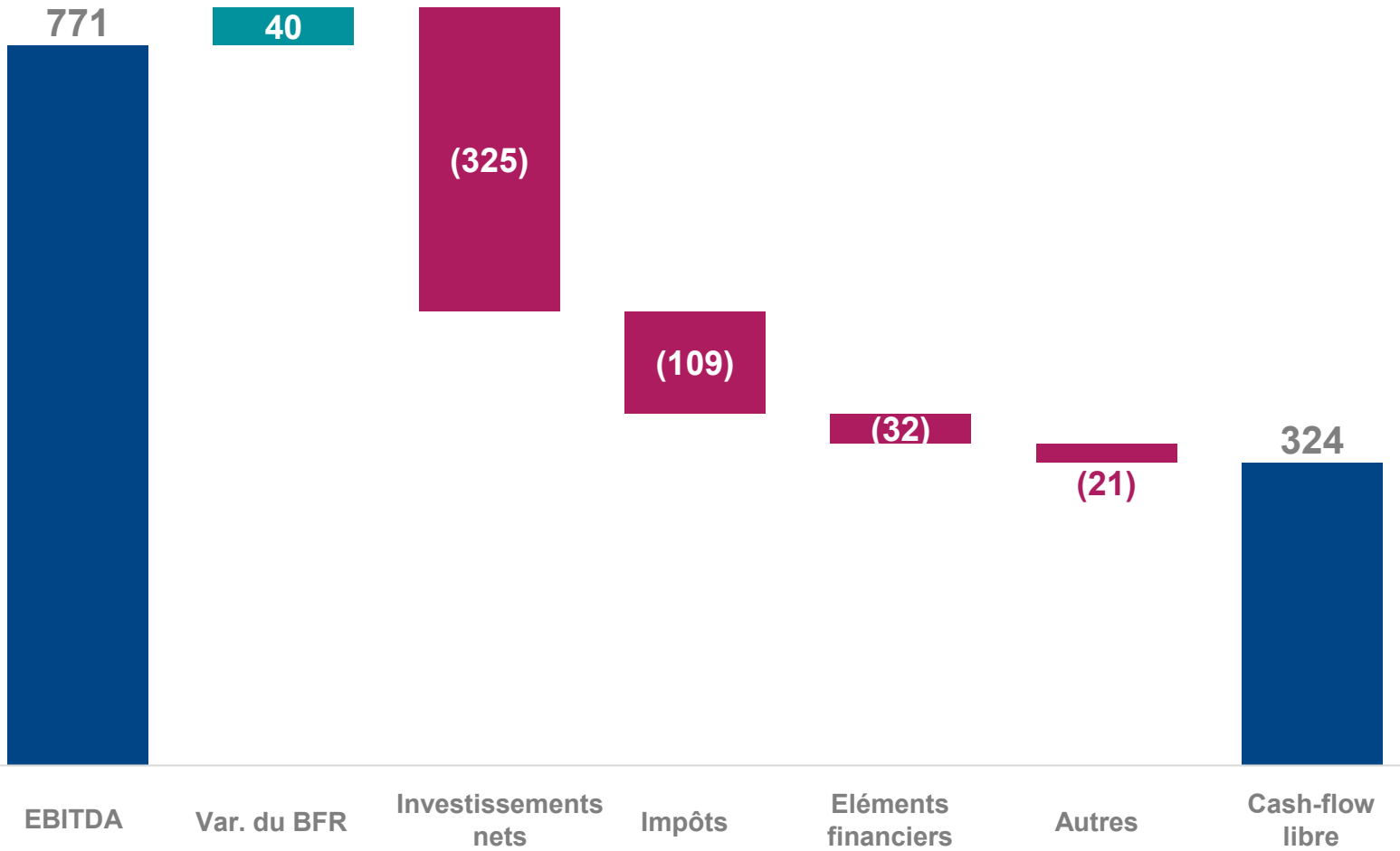
Discipline maintenue avec 290 m€
d'investissements industriels nets attendus
en 2026

**Forte génération de trésorerie en 2025, pour la
troisième année consécutive**

Nouvelle réduction du BFR
Détente de l'inflation, forte implication des
équipes opérationnelles

De l'EBITDA au cash-flow libre

Millions d'euros



11,6%¹

Free Cash Flow Yield

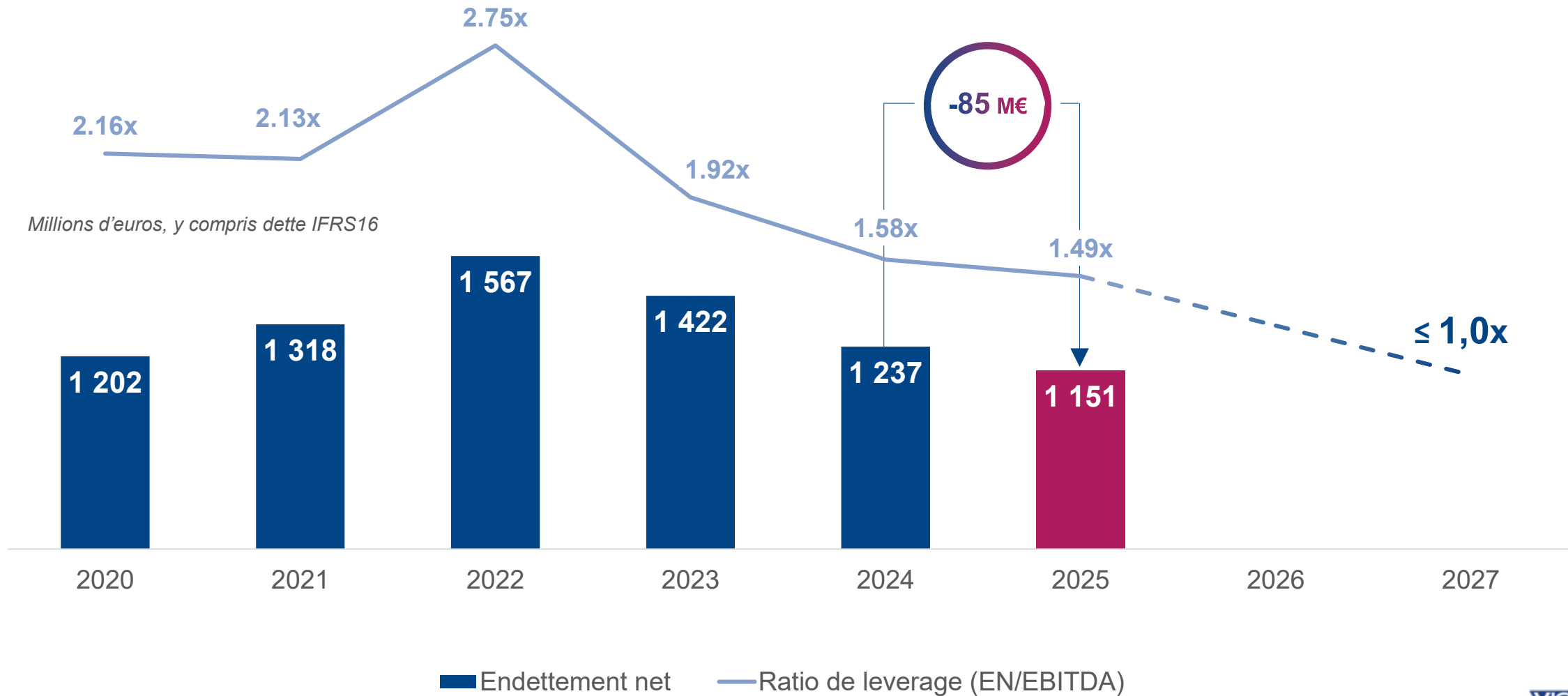
au 31 mars 2026

42%

Taux de conversion du cash-flow libre

¹ sur la base de la capitalisation boursière au 31 mars 2026, soit 2 797 M€

Poursuite du désendettement



▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025

- Faits marquants et fondamentaux
- Focus activités
- Finances

• Résultats de Vicat SA

- Performance climatique
- Perspectives et dividende

▼ Obligations réglementaires

▼ Rapport des Commissaires aux Comptes

▼ Questions

▼ Vote des résolutions



Compte de résultat de Vicat SA

(En millions d'euros)	2025	2024
Chiffre d'affaires	544	547
Excédent Brut d'exploitation	109	103
Résultat d'exploitation	69	70
Résultat Net	206	91
Capacité d'Autofinancement	80	130

- Progression de l'EBE, rentabilité opérationnelle résiliente
- Hausse du résultat net, bénéficiant de la hausse des produits de dividendes des filiales

(En millions d'euros)	2025	2024
Actif Immobilisé	3 084	3 032
Actif Circulant	451	381
Total Actif	3 535	3 413
Capitaux Propres	2 068	1 950
Provisions	71	69
Dettes financières	1 041	1 128
Dettes d'exploitation	355	266
Total Passif	3 535	3 413

■ Structure financière stable et solide

▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025

- Faits marquants et fondamentaux
- Focus activités
- Finances
- Résultats de Vicat SA
- **Performance climatique**
- Perspectives et dividende

▼ Obligations réglementaires

▼ Rapport des Commissaires aux Comptes

▼ Questions

▼ Vote des résolutions

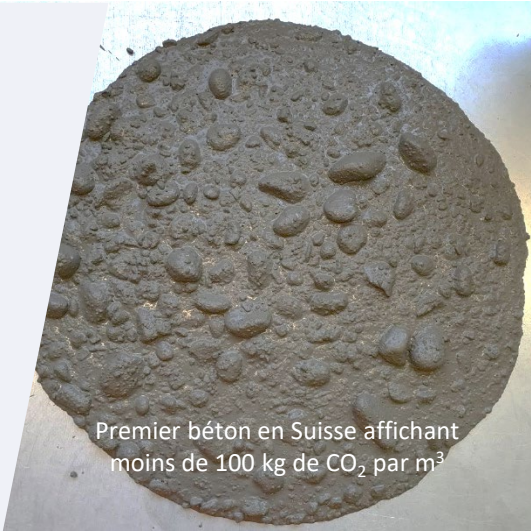


Progresso

Vigier, Suisse

<100 | kg de CO₂ net / m³ de béton

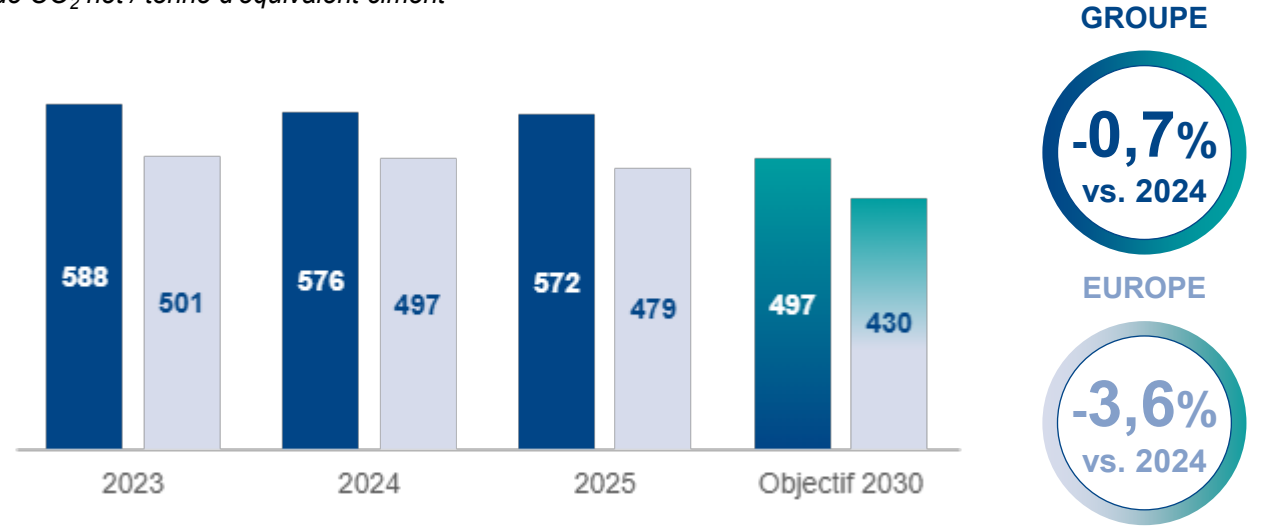
Gains de contrats majeurs pour Progresso, démarrage de chantiers de référence



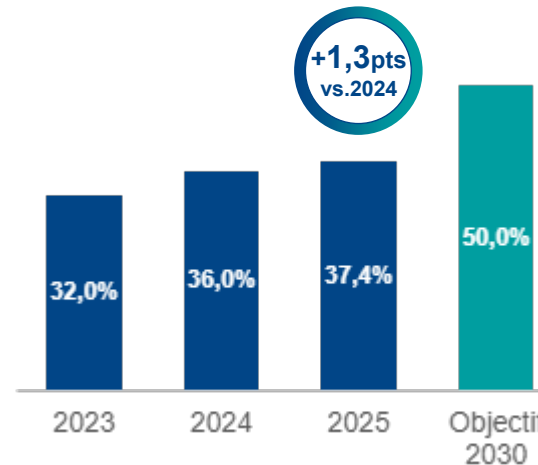
Premier béton en Suisse affichant moins de 100 kg de CO₂ par m³

ÉMISSIONS SPÉCIFIQUES DIRECTES DE CO₂

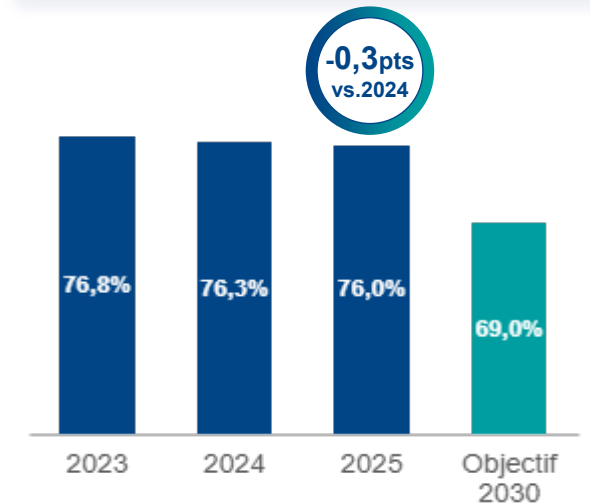
kg de CO₂ net / tonne d'équivalent ciment



TAUX DE COMBUSTIBLES DE SUBSTITUTION



TAUX DE CLINKER



Mergelstetten
(cimenterie Schwenk)

Démarrage prévu en avril 2026

Technologie Oxyfuel de deuxième génération permettant une capture du CO₂ plus efficace

Une offre bas carbone complète et innovante

VENTES BAS CARBONE

24,1%

des volumes de
ciment du Groupe

Méthodologie fondée sur le système de notation développé par l'AIE/VDZ et adopté par France Ciment

<500

kg de CO₂ net /
tonne de ciment



LE BAS CARBONE PAR VICAT

DECA

dont le liant 'near-zero'

CARAT



Près de 100% du ciment est considéré comme bas carbone en Suisse

Progresso

Bono

Universo

Forte



Leader dans le ciment bas carbone
en Californie

Leader du marché sur le type 1L
Pionnier sur le LC3

Ragland

>90% des volumes en
ciment de type 1L



Leader du ciment bas carbone
au Brésil

avec le ciment bas carbone CP IV

VAIA : nouvelle étape majeure de financement sécurisée



Lauréat de la subvention européenne *Innovation Fund (IF 2024)*



Subvention de 140 M€ couvrant une partie des CAPEX du projet

Signature de la subvention le 24 mars 2026



Lauréat d'une subvention GPID* attribuée par le gouvernement français (GPID 2024)



Mécanisme de CCfD** destiné à compenser une partie des charges opérationnelles CCS

Prévoit un paiement d'avance au début de la phase de construction du projet

340 M€ Total des subventions attribuées, incluant IF de l'UE et GPID français

* Grands Projets Industriels de Décarbonation
** Carbon Contract for Difference

▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025

- Faits marquants et fondamentaux
- Focus activités
- Finances
- Résultats de Vicat SA
- Performance climatique

• Perspectives et dividende

▼ Obligations réglementaires

▼ Rapport des Commissaires aux Comptes

▼ Questions

▼ Vote des résolutions



Intelligence artificielle: un levier de performance opérationnelle



L'IA AU SERVICE DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE



- Hausse de la production
- Stabilité des processus
- Optimisation de la qualité
- Renforcement de la fiabilité



Projets pilotes
Ragland (US)
Pery (Suisse)
Kalburgi (Inde)

>5%

Potentiel de gains de productivité grâce à l'IA (cimenteries)



L'IA AU SERVICE DE L'OPTIMISATION DES COÛTS



- Formulation béton
- Logistique & expéditions
- Optimisation des achats



Mise en œuvre en 2026

5% de 40 Mt de ciment/an = 2 Mt de capacité **additionnelle**

SOLUTIONS IA

=

UNE LIGNE DE CIMENT SUPPLÉMENTAIRE

* Sur un total de 30 opportunités identifiées

le 1817

1817 DIGITAL FACTORY: start-up interne pilotant les projets d'IA, pour le Groupe comme pour des clients externes

**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

***Croissance modérée à
périmètre et change constants***



***Croissance modérée à périmètre
et change constants***

EBITDA

CAPEX net

~290 M€



1.

Structure financière

- **Poursuite du désendettement** avec un objectif de *leverage* $\leq 1,0x$ fin 2027
- Priorité au maintien d'une **liquidité forte**

2.

Investissements

- **Maintien de la discipline** en matière d'**investissements industriels**, environ 290 M€ attendus en 2026
- **800 M€ d'investissements dans la décarbonation** d'ici 2030

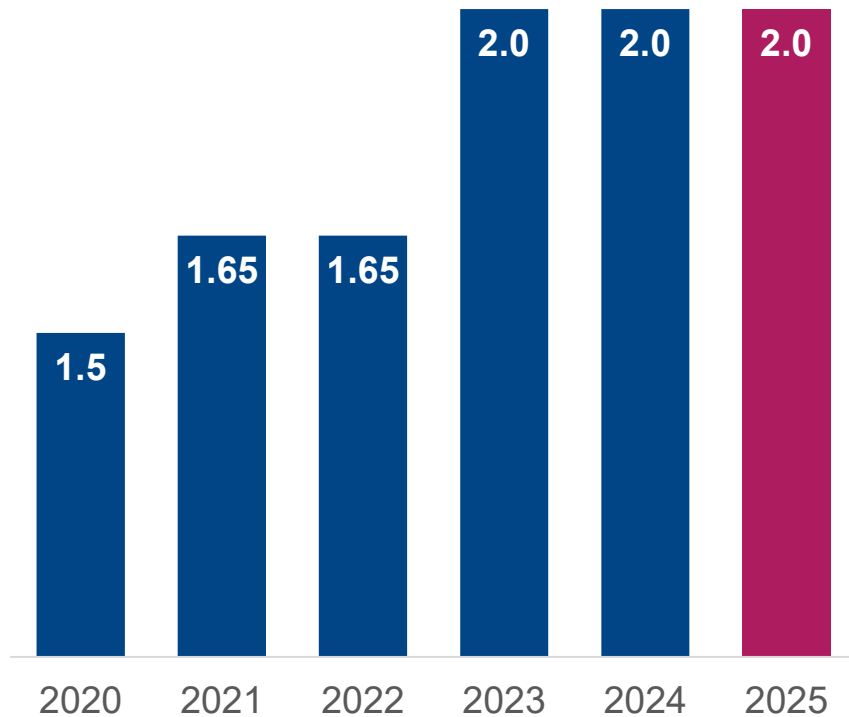
3.

Dividendes

- Maintien d'une **politique de distribution attractive**
- La croissance du dividende sera **soutenue par l'évolution des résultats**

Dividende stable et prévisible

Euro par action



2,0 €

Dividende par action

Proposé à l'assemblée générale
des actionnaires

**30 ans d'historique de dividende
stable ou en croissance**



Marge EBITDA au moins égale à 20% sur 2025-2027



Poursuivre le désendettement pour atteindre un ratio de leverage $\leq 1,0x$ fin 2027
(1,49x fin 2025)



Accélérer la feuille de route climat et promouvoir les produits à faible teneur en carbone



Four 6 au Sénégal

✓ Impact relatif sur l'EBITDA depuis le T4 2025

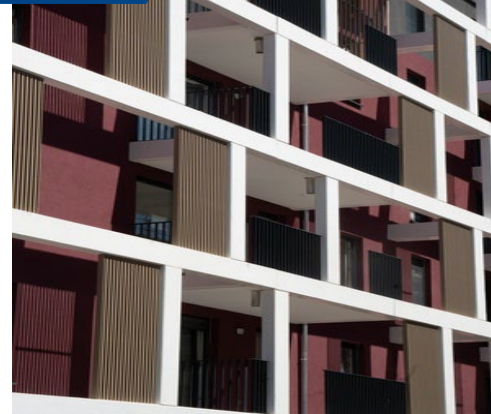
🕒 Capacité: 3 Mt
20 €/t économies de coûts



Chantier d'infrastructure ferroviaire du TELT en France

✓ Contribution aux volumes de ciment & granulats

🕒 >1,3 Mt de ciment et 24 Mt de matériaux extraits sur 7+ ans



Reprise des volumes résidentiels en France

✓ Légère reprise des volumes de ciment au T4 2025

🕒 Volumes actuels inférieurs de 20% au niveau de 2022, fort levier opérationnel



Reprise des volumes résidentiels aux États-Unis

🕒 Conditionnée à un cycle de baisse des taux d'intérêt



Opportunités Dans la zone Méditerranée

✓ Volume de ciment déjà exporté depuis l'Egypte

🕒 Conditionné à la fin des conflits, à la stabilisation politique et au soutien financier international

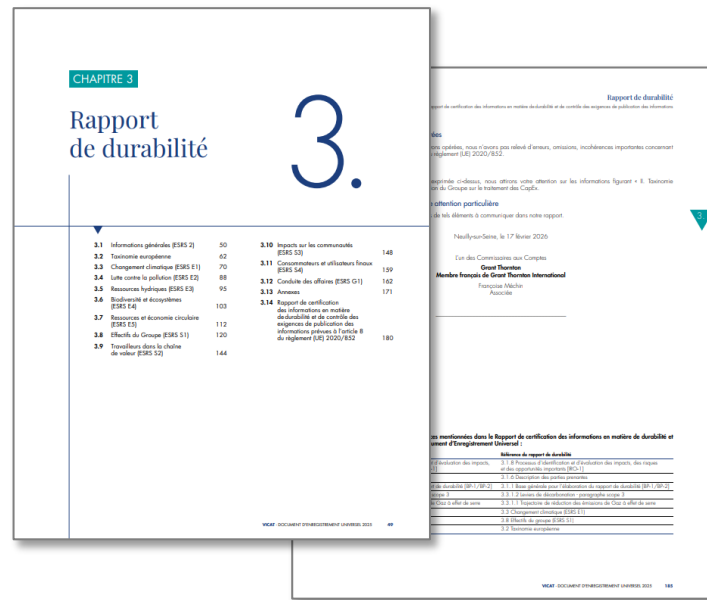
- ▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025
- ▼ **Obligations réglementaires**
- ▼ Rapport des Commissaires aux Comptes
- ▼ Questions
- ▼ Vote des résolutions



Obligations réglementaires

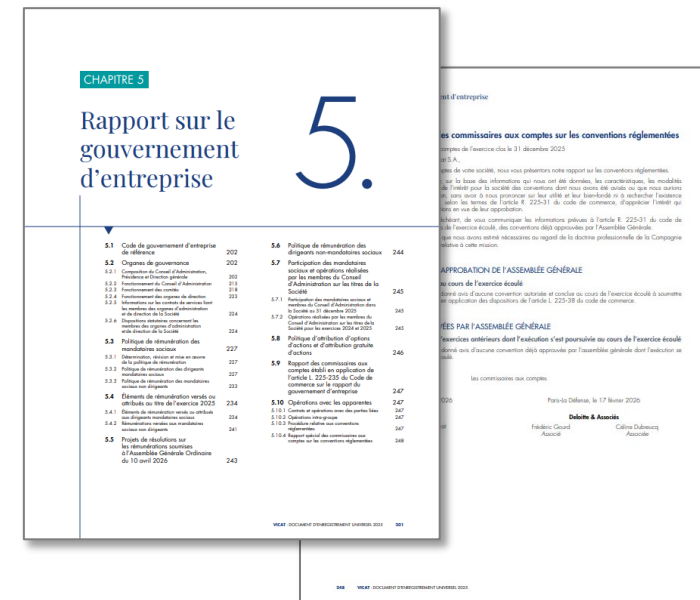
Le Document d'enregistrement Universel 2025 est disponible sur notre site internet depuis le 12 mars 2026, incluant la documentation réglementaire :

Rapport de durabilité au format CSRD



Pages 49 à 185

Rapport sur le gouvernement d'entreprise



Pages 201 à 248

- ▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025
- ▼ Obligations réglementaires
- ▼ **Rapport des Commissaires aux Comptes**
- ▼ Questions
- ▼ Vote des résolutions

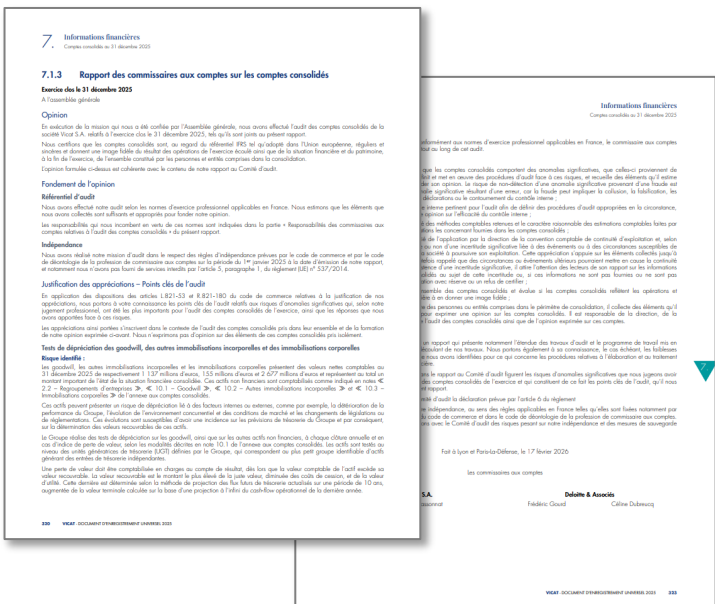


Rapport des commissaires aux comptes

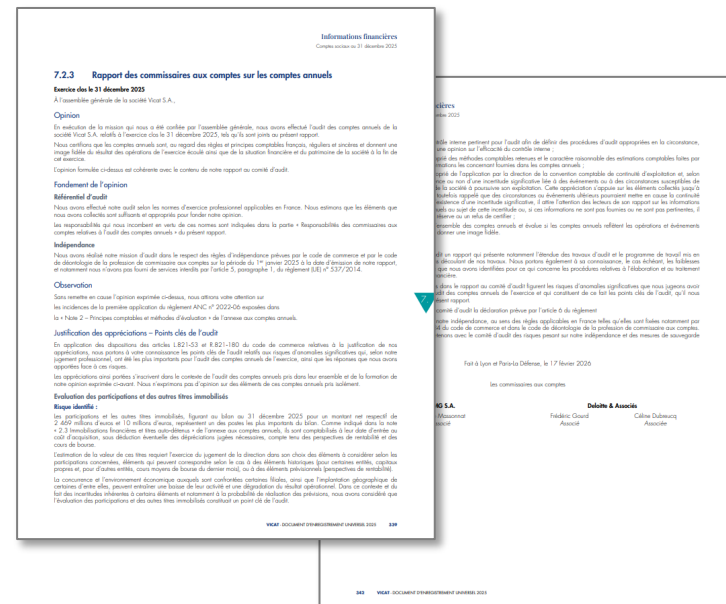
Les Rapports des commissaires aux comptes sont disponibles dans le Document d'enregistrement Universel 2025 :

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels



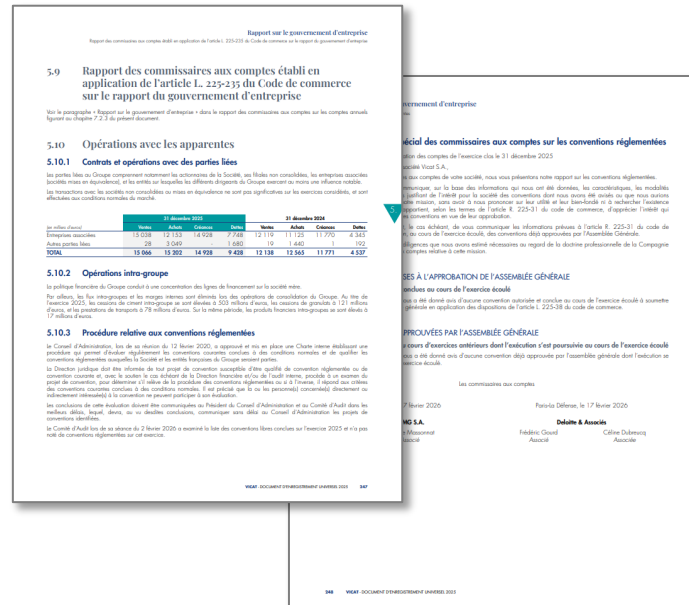
Pages 320 à 323



Pages 339 à 342

Les Rapports des commissaires aux comptes sont disponibles dans le Document d'enregistrement Universel 2025 :

Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées



Pages 247 à 248

Les Rapports des commissaires aux comptes sont disponibles dans le Document d'enregistrement Universel 2025 :

Rapport du Commissaire aux Comptes chargé de la mission de certification des informations en matière de durabilité



Pages 180 à 185



- ▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025
- ▼ Obligations réglementaires
- ▼ Rapport des Commissaires aux Comptes
- ▼ **Questions**
- ▼ Vote des résolutions



Q&R

Bâtir
le vivre
ensemble



- ▼ Rapport du Conseil d'Administration & Résultats de l'exercice 2025
- ▼ Obligations réglementaires
- ▼ Rapport des Commissaires aux Comptes
- ▼ Questions
- ▼ **Vote des résolutions**



Vote des résolutions

Assemblée Générale Ordinaire

Vote des résolutions



Bâtir
le vivre
ensemble





Approbation des comptes annuels et opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2025

Résultat social de **206 375 546,41** euros

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos au 31 décembre 2025

Résultat net consolidé **306 658** milliers d'euros dont **274 724** milliers d'euros de part du Groupe

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et fixation du dividende

Total à répartir :	482 122 430,21 €
Dividende :	89 800 000,00 €
Dotation aux réserves :	117 322 430,21 €
Report à nouveau :	275 000 000,00 €

Dividende de 2,0 euros / action
Détachement du coupon le 29 avril 2026
Mise en paiement le 4 mai 2026

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Quitus donné au Conseil d'Administration

L'Assemblée Générale Ordinaire donne aux membres du Conseil d'Administration quitus entier et sans réserve pour l'exécution de leur mandat pendant l'exercice 2025

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Approbation des conventions réglementées

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir pris connaissance du rapport spécial établi par les commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, prend acte des conclusions de ce rapport et prend acte qu'aucune convention relevant desdites dispositions n'est intervenue au cours de l'exercice écoulé

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Autorisation à conférer au Conseil d'Administration à l'effet d'acheter, de conserver ou de transférer des actions de la Société et approbation du programme de rachat d'actions

Caractéristiques du programme :

- Prix d'achat unitaire ne devant pas dépasser 150 € par action
- Les actions détenues par la société ne doivent pas dépasser le seuil légal de 10% du capital de la société
- Durée de 18 mois à compter de l'assemblée générale

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jacques Merceron-Vicat

Renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Jacques Merceron-Vicat pour une durée de 4 ans qui prendra fin à l'issue de l'AGO tenue en 2030

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux – vote « *ex-ante* »

L'Assemblée Générale Ordinaire, statuant conformément aux dispositions de l'article L.22-10-8 du Code de commerce, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'Administration sur le gouvernement d'entreprise, approuve la politique de rémunération des mandataires sociaux présentée dans ledit rapport

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Approbation des informations mentionnées dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise en application des dispositions de l'article L.22-10-9 du Code de commerce - vote « *ex post* »

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Approbation « *ex post* » des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Guy Sidos, Président Directeur Général

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Approbation « *ex post* » des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Didier Petetin, Directeur Général Délégué

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



Approbation « *ex post* » des éléments de rémunération versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 à Monsieur Lukas Epple, Directeur Général Délégué

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr



(Modifiée) Nomination du Commissaire aux comptes titulaire chargé de la certification des comptes

L'Assemblée Générale Ordinaire, sur proposition du Conseil d'Administration, décide de nommer **Grant Thornton**, en qualité de Commissaire aux comptes titulaire, à compter de l'exercice 2026, pour une période de six exercices

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr

#14

Pouvoirs

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs à tout porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente séance, en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicité prévus par la législation en vigueur

La version intégrale des résolutions est disponible dans l'avis de convocation envoyé aux actionnaires et mis en ligne sur le site internet de la société www.vicat.fr

Prochains événements

4 mai 2026	Chiffre d'affaires T1 2026
29 juillet 2026	Résultats semestriels 2026
5 novembre 2026	Chiffre d'affaires T3 2026

Informations sur le titre

Ticker Bloomberg	VCT FP
RIC Reuters	VCTP.PA
Code ISIN	FR0000031775
Actions en circulation	44,900,000

Contact

www.vicat.com

4 Rue Aristide Berges
Les Trois Vallons
38080 Isle-d'Abeau
FRANCE

Pierre Pedrosa
Directeur des Relations Investisseurs
relations.investisseurs@vicat.fr
Tel : +33 6 73 25 98 06

Merci



Bâtir
le vivre
ensemble



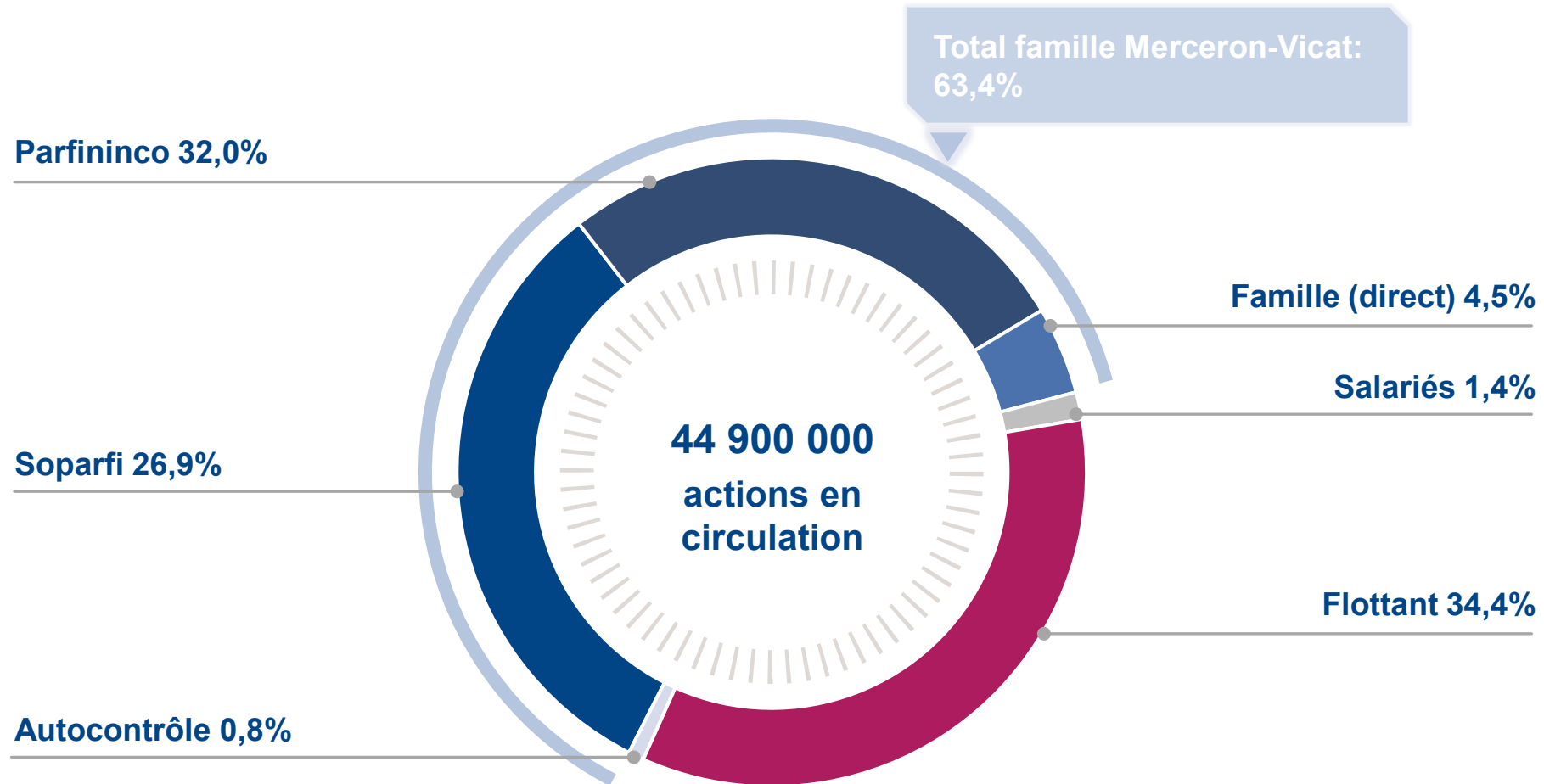
Annexes



Bâtir
le vivre
ensemble



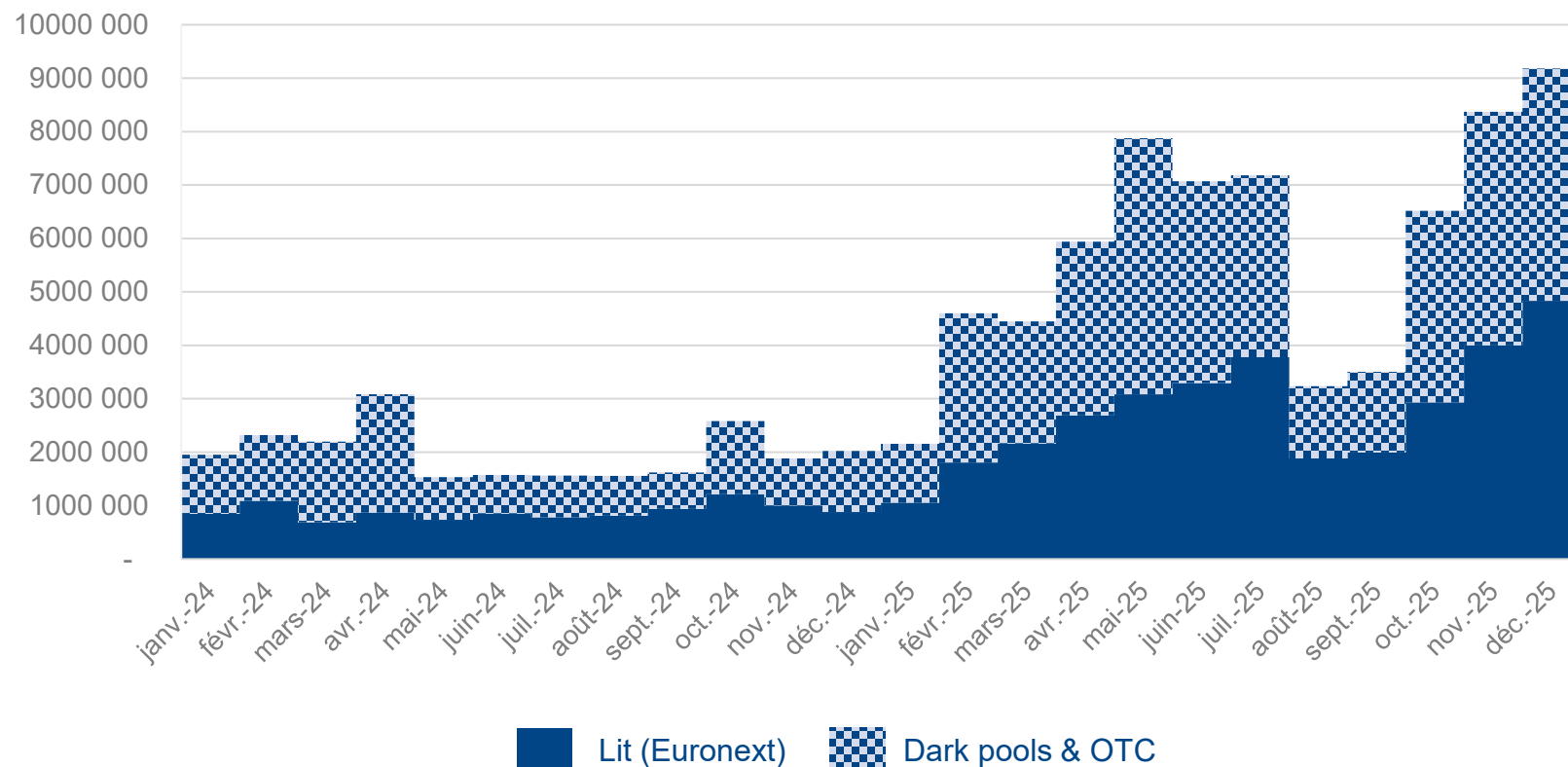
Structure de l'actionnariat au 31 déc. 2025



Liquidité du titre: forte amélioration en 2025

+2 M€ | **Hausse des ressources du contrat de liquidité en 2025**

Capitaux échangés quotidiens moyens (euros)



x1,8

Volume
quotidien moyen
2025 vs. 2024

x2,9

Capitaux échangés
quotidiens moyens
2025 vs. 2024

8 M€

Capitaux échangés
quotidiens moyens
au T4 2025

Prochains événements

4 mai 2026	Chiffre d'affaires T1 2026
29 juillet 2026	Résultats semestriels 2026
5 novembre 2026	Chiffre d'affaires T3 2026

Informations sur le titre

Ticker Bloomberg	VCT FP
RIC Reuters	VCTP.PA
Code ISIN	FR0000031775
Actions en circulation	44,900,000

Contact

www.vicat.com

4 Rue Aristide Berges
Les Trois Vallons
38080 Isle-d'Abeau
FRANCE

Pierre Pedrosa
Directeur des Relations Investisseurs
relations.investisseurs@vicat.fr
Tel : +33 6 73 25 98 06



Bâtir
le vivre
ensemble

