

Bâtir
le vivre
ensemble



La décarbonation en action

Vicat a défini une trajectoire claire de décarbonation de son activité cimentière pour atteindre son ambition de neutralité carbone sur l'ensemble de la chaîne de valeur d'ici 2050, en cohérence avec les Accords de Paris.

La modernisation des installations pour une meilleure efficacité énergétique, l'utilisation des combustibles alternatifs en substitution des combustibles fossiles, la réduction du taux de clinker dans les ciments et enfin la capture des émissions résiduelles constituent les 4 leviers d'actions.

► OBJECTIFS MAJEURS POUR 2030

RÉDUCTION DE
↓ **40 %** des émissions liées à l'énergie électrique consommée dont la moitié en actions sur l'amélioration de **l'efficacité énergétique** et de projets d'autoproduction d'électricité renouvelable, l'autre moitié en achat d'électricité bas carbone.

DÉFOSSILISATION AVEC
↑ **50 %** de combustibles de substitution dans le Groupe et près de 100 % dans la zone Europe.

RÉDUIRE À
↓ **69 %** la part de **clinker** dans le ciment.

INITIER
+ 2 projets de capture carbone dont le projet VAIA en France.



L'empreinte carbone de nos produits et services s'améliore d'année en année, conformément à notre feuille de route et en cohérence avec les politiques climatiques de chacun de nos pays d'implantation. En France, où se trouve l'ADN historique du Groupe, nous poursuivons une trajectoire particulièrement ambitieuse. Elle repose sur des investissements industriels majeurs, l'accélération de nos innovations bas carbone et une collaboration étroite avec les territoires, les filières et les partenaires publics.

Cette dynamique se concrétise par des projets d'envergure qui transforment en profondeur nos procédés, nos énergies et nos produits. Partout, nos équipes avancent avec détermination : c'est le sens de l'histoire, mais aussi le reflet de notre intention sincère de bâtir un cadre de vie durable et résilient.



Guy Sidos

*Président-directeur général
du groupe Vicat*

Quatre leviers pour décarboner notre industrie cimentière



1

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES PROCÉDÉS



Il s'agit de la modernisation industrielle, permettant d'améliorer l'efficacité énergétique des outils de production, énergies thermique et électrique.

Les améliorations incrémentales du bilan thermique des fours ainsi que du bilan électrique des broyeurs en cimenterie sont des leviers incontournables au quotidien pour les équipes Vicat.

Sur les territoires où la demande de ciment est en croissance, nous réalisons des augmentations de capacité avec des outils de production de dernière génération moins énergivores.



En France, à Montalieu, depuis plus de 30 ans, le Groupe a investi dans un four avec précalcinateur et plus récemment dans deux broyeurs verticaux pour réduire les consommations énergétiques thermique et électrique.



Au Sénégal, **notre nouvelle ligne « Four 6 »** intègre dès sa conception les meilleures technologies disponibles pour répondre à l'augmentation constante des besoins en ciment du pays. A lui seul, le Four 6 offre une capacité équivalente à 10 000 tonnes de ciment par jour. Il est l'un des équipements les plus modernes d'Afrique de l'Ouest et du Groupe.

2

UTILISATION DE COMBUSTIBLES ALTERNATIFS



En 2025, l'utilisation de combustibles alternatifs a permis d'éviter l'incinération ou la mise en décharge de **1,7 million de tonnes de déchets**. Certains sites comme **Xeuilley en France** ou **Reuchenette en Suisse** atteignent les **100 % d'utilisation**.

Les valorisations énergétique et matière constituent un fort levier de performance économique.

Les combustibles alternatifs incluent entre autres les Combustibles Solides de Récupération (CSR), pneus, solvants, huiles, bois broyé, sciures imprégnées... Ceux-ci viennent en remplacement des combustibles fossiles comme le charbon. Les matières sans valeur énergétique ou très faible telles que les boues industrielles, les cendres ou encore les excavées sont également valorisées dans nos installations quand la réglementation locale incite au non-enfouissement.

Notre engagement s'appuie sur la création de filiales dédiées telles que CIRCULère en France, Altola en Suisse, Çözüm en Turquie.

Ces filiales collectent, traitent et valorisent les déchets industriels locaux, transformant les contraintes environnementales en opportunités économiques pour les territoires (valeur ajoutée, emplois, dépollution des sols...).



3

RÉDUCTION DU TAUX DE CLINKER DANS NOS CEMENTS

Le béton, produit à partir de granulats et de ciment (colle liant les granulats), est le matériau indispensable à la construction de logements et d'infrastructures. Mais le clinker, composant principal du ciment, est responsable d'une part significative des émissions de CO₂.

L'optimisation de la teneur en clinker dans le ciment par sa substitution partielle est un axe de décarbonation efficace tout en préservant ou en améliorant les qualités performanciennes et de mise en œuvre du béton.

Cette optimisation repose sur l'utilisation accrue de matériaux de substitution tels que les argiles activées. Au Brésil, par exemple, nos équipes proposent au marché une offre de ciment avec en moyenne 58,7 % de clinker, limitant son empreinte carbone à 468 kg CO₂/tonne soit déjà en deçà de l'objectif moyen du Groupe à horizon 2030.



■ ARGILOR la fabrication de ciment à empreinte carbone réduite

Opérationnel depuis 2025, ce projet de décarbonation d'envergure est lauréat du premier Plan de Relance financé par l'État et opéré par l'ADEME. Il repose sur un procédé innovant utilisant les propriétés de l'argile, une **ressource naturelle produite localement**, pour remplacer une partie du clinker par de l'argile activée thermiquement et pour produire un ciment à faible teneur en carbone tout en gardant ses performances.



■ CARAT le liant qui stocke du carbone biogénique

Produit à la cimenterie de Montalieu, le liant Carat diminue de presque 90 % l'empreinte carbone par m³ de béton fabriqué à 20 kg CO₂/m³*. Réduite en clinker, sa composition est enrichie de biochar, une **matière biosourcée** issue de la pyrolyse des déchets forestiers français et reconnue comme une solution de séquestration pérenne du carbone. Carat a été choisi pour le Village des Athlètes des JO Paris 2024, le siège régional de Léon Grosse à Bron (69) et prochainement pour le nouveau campus de Builders Ecole d'Ingénieurs en région lyonnaise.

* : selon NF EN 15804+A1/CN

■ PROGRESSO un béton affichant moins de 100 kg de CO₂/m³

Produit en suisse, Vigier CEM Progresso révolutionne la construction en béton avec un produit à faible impact environnemental. Composé majoritairement de **matières locales recyclées ou de co-produits d'autres industries**, ce ciment réduit significativement les émissions de CO₂ sans compromis sur les performances. Compatible avec les mélanges de béton recyclé (ECOVISION), Vigier CEM Progresso allie polyvalence et écologie, renforçant son rôle dans l'atteinte des objectifs climatiques et la transition vers des pratiques de constructions durables.



4

INITIER DES PROJETS MAJEURS DE CCU / CCS

(carbon capture usage / storage)



■ **VAIA** - Montalieu, fer de lance de la décarbonation de la vallée du Rhône.

Le projet de décarbonation VAIA (Vicat Advanced Industrial Alliance) vise à capturer les **1,2 million de tonnes** de CO₂ émises par an sur le site de Montalieu en Isère. VAIA permet la **création d'une chaîne de valeur carbone** et constitue le point d'ancrage d'une filière

complète de **capture, de transport et de stockage de CO₂ dans toute la vallée du Rhône jusqu'à Fos-sur-Mer.**

Le CO₂ capté sera transporté via un pipeline existant, converti en «carboduc» jusqu'à Fos-sur-mer où il sera liquéfié puis transporté par voie maritime jusqu'au site de stockage géologique pour une séquestration permanente.



- > VAIA contribue à l'atteinte des objectifs européens et nationaux de réduction des émissions de gaz à effet de serre et de décarbonation de l'industrie.
- > VAIA contribue au maintien de l'industrie et à la dynamique des emplois sur les territoires tout en réutilisant les infrastructures déjà existantes.
- > VAIA unit le savoir-faire et les expertises d'acteurs français (VICAT, SPSE, ELENGIE, RTE...) sur un axe stratégique.



Financé par l'Union européenne
Système d'échange de quotas d'émission
Fonds pour l'innovation



■ **CI4C**

L'engagement de Vicat pour une cimenterie bas carbone d'avenir

Le projet **CI4C – Cement Innovation for Climate** incarne l'ambition de Vicat et de ses partenaires européens de transformer en profondeur l'industrie cimentière. Avec la construction d'une installation pilote « semi-industrielle » sur le site de Mergelstetten, en Allemagne, nous développons une technologie de rupture : **le procédé Pure Oxyfuel**, qui substitue l'air ambiant par de l'oxygène pur dans le four de cuisson. Cette innovation permet d'obtenir des gaz à la sortie de l'installation en moindre quantité

et fortement concentrés en CO₂, rendant son **captage quasi intégral** à la fois plus simple et plus performant.

Grâce à cette avancée, le CO₂ capté pourra être **valorisé ou stocké**, ouvrant la voie à de nouveaux modèles industriels plus durables. Aux côtés de Dyckerhoff (filiale allemande de Buzzi), Heidelberg Materials et Schwenk, Vicat s'engage pleinement dans ce démonstrateur unique en Europe, conçu pour préparer la **généralisation du captage du carbone** dans notre secteur.



Avec CI4C, nous affirmons notre volonté de contribuer activement à la transition écologique et de bâtir une **cimenterie bas carbone**, performante et résolument tournée vers l'avenir.



Retrouvez-nous
sur les réseaux sociaux
et sur notre site

www.vicat.fr



SIÈGE SOCIAL

Les Trois Vallons - 4, rue Aristide Bergès
38080 L'Isle d'Abeau

☎ +33 (0)4 74 27 59 00

✉ communication@vicat.fr

SA au capital de 179 600 000 euros
057 505 539 RCS Vienne - SIREN 057 505 539