

Résultats annuels 2025

17 février 2026



Guy Sidos
Président-Directeur Général

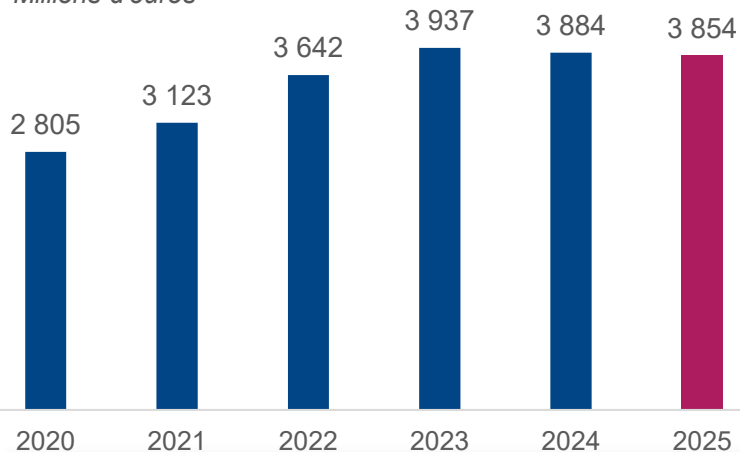
Hugues Chomel
Directeur Général Adjoint & Directeur Financier Groupe

- Cette présentation peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.
- Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.
- Dans le présent document, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées à titre consolidé, sur une base annuelle (2025/2024) et à périmètre et change constants.
- Des informations supplémentaires à propos de Vicat sont disponibles sur le site internet de la Société (www.vicat.fr).

Une performance solide et pérenne

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Millions d'euros

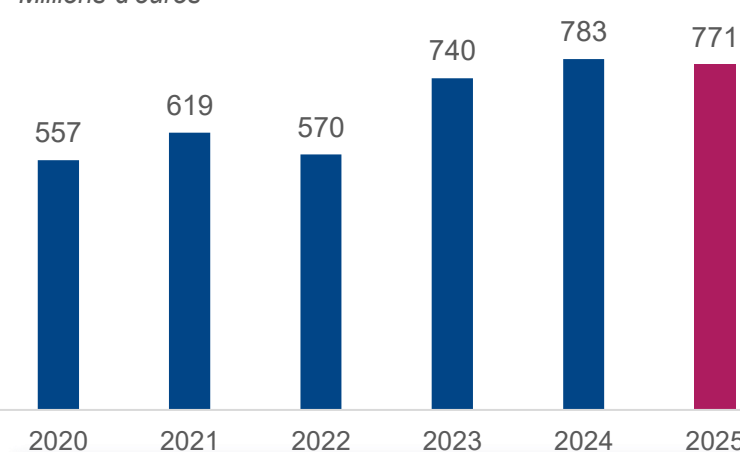


-0,8%
vs. 2024
publié

+6,6%
TCAM
5 ans

EBITDA

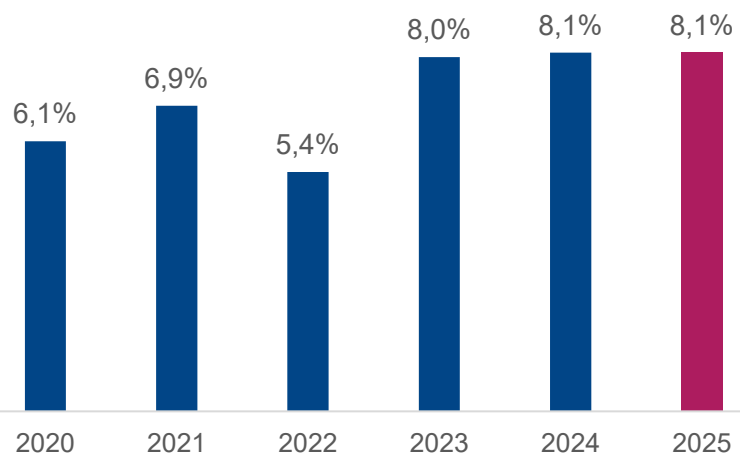
Millions d'euros



-1,5%
vs. 2024

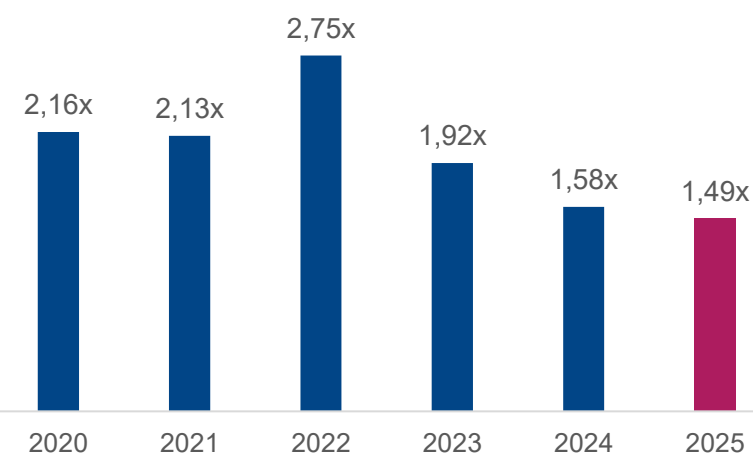
+6,7%
TCAM
5 ans

ROCE



Stable
vs. 2024

RATIO DE LEVERAGE



Un modèle résilient et durable

Une entreprise familiale

focalisée sur la création de valeur à long terme et la durabilité

Centré sur le ciment
avec un actif industriel moderne,
verticalement intégré



Modèle multi-régional
avec une organisation décentralisée pour répondre aux besoins locaux des marchés



Fortes capacités de R&D

une culture d'innovation solidement ancrée dans l'ADN du Groupe



■ Pays développés
■ Pays émergents

Géographiquement équilibré

bénéficiant d'une forte génération de trésorerie dans les pays développés et d'un potentiel de croissance dans les marchés émergents



Une stratégie d'allocation du capital payante

2015-18

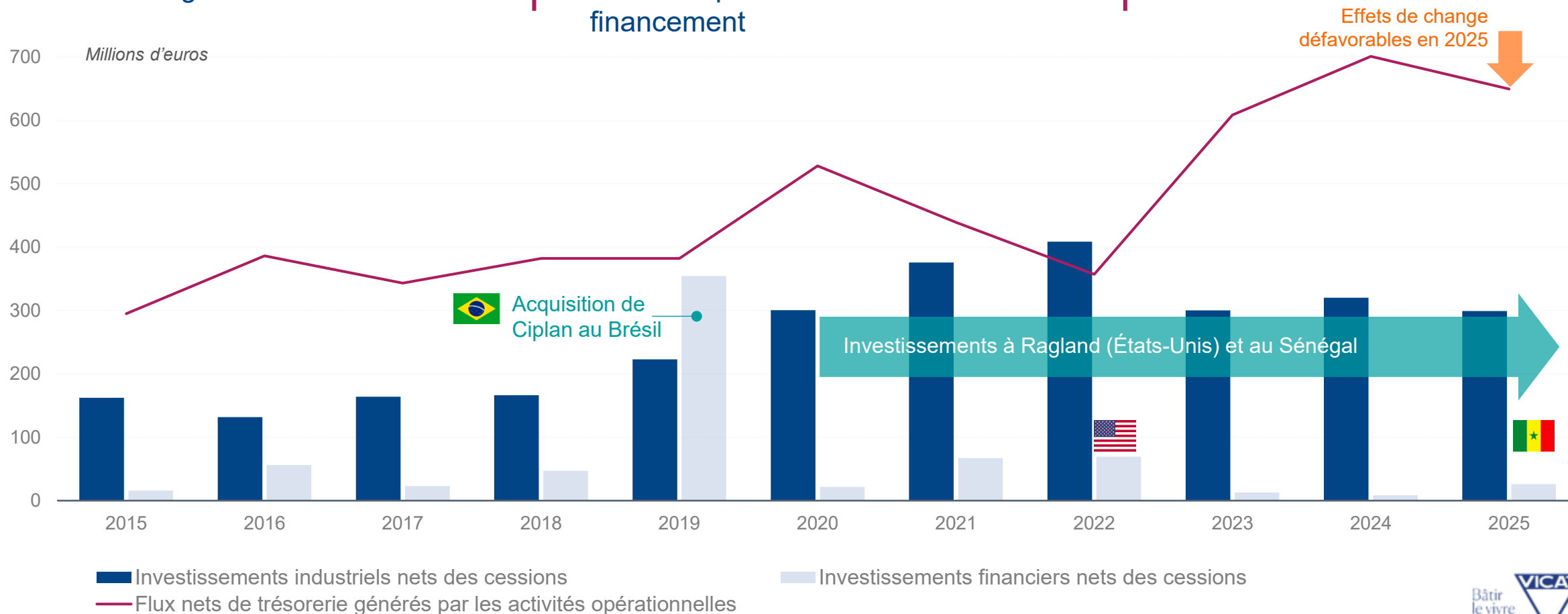
Investissements industriels stables favorisant la génération de trésorerie

2019-23

Accélération des investissements dans une période de faibles coûts de financement

2023+

Forte génération de trésorerie





**Croissance
organique du CA**

+3,3% en 2025

en hausse vs. 2024

+8,1%
accélération au T4



**EBITDA
771 M€**

+3,7% PCC*

en ligne avec la
guidance 2025

-1,6% publié
impact négatif du change



**Cash-Flow
Libre**

324 M€

3^{ème} année consécutive de
forte génération de
trésorerie et de
désendettement



**Climate in
action**



2^{ème} étape clé dans le
financement CCS**

Lauréat d'une subvention GPID*** en
France, après avoir été sélectionné
par l'Innovation Fund
en nov. 2025

*A périmètre et change constants

** CCS = Carbon Capture and Storage (captage et stockage du carbone)

*** GPID = Grands Projets Industriels de Décarbonation

France: premiers signes d'une reprise graduelle



~600 kt

20% de la production
de Vicat France

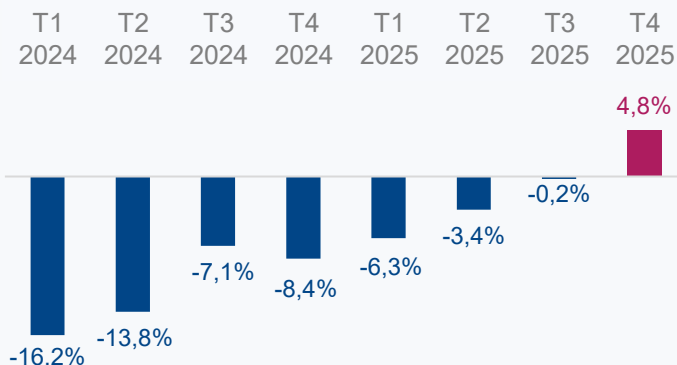
Volumes de ciment
perdus entre
2022 et 2025
du fait de la crise du
marché résidentiel



Fort levier opérationnel en cas de reprise des
volumes

Amélioration séquentielle continue sur les 8 derniers trimestres

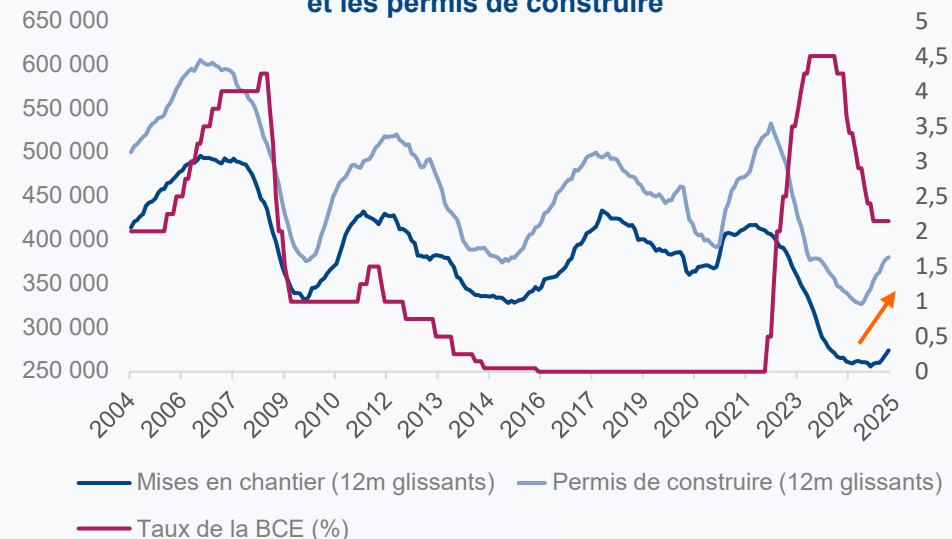
Évolution trimestrielle des volumes de ciment en France



Léger
rebond
au T4

Mise en place
des conditions
pour une
reprise
progressive
des volumes
de ciment
à partir de
2026

Signaux de reprise sur les mises en chantiers
et les permis de construire



Besoins en logements restant importants

Plan « Relance Logement » en France

Projet de Loi de Finance 2026

400 000

objectif de nouveaux
logements par an, soit
2 millions au total d'ici 2030



Parc
privé

+50 000 en moyenne/an
logements locatifs avec incitations
fiscales pour les investisseurs



Parc
social

+125 000 en moyenne/an
entre 2026 et 2030

57,5km
tunnel
(2 tubes)



Hausse des volumes de ciment lié au TELT à partir de 2026

>1,3 Mt

(volume de ciment)

~4,0 Mt

(volume de granulats)

sécurisés

sur la durée de
vie du projet
(>7 ans)

- **Offre déposée pour le Lot CO12**; décision d'attribution attendue en 2027
- **Nouveau tunnelier (Viviana) opérationnel depuis l'été**
- 3 tunneliers supplémentaires avec mises en service prévues entre mi-2026 et 2027 devraient supporter la demande de ciment



~24,0 Mt

(matériaux excavés)

LOT CO11 remporté pour 800 M€
par un groupement mené par Vinci et Vicat

- **Première station de traitement des matériaux d'excavation en service depuis le T4 2025**

**Le plus grand projet
de génie civil
d'Europe**

Brésil: dynamique positive + contribution de Realmix en 2025

Leader dans la région **Centre-Ouest**



Expertise dans le ciment bas carbone




CIPLAN

2,9 Mt
Volume de ciment 2025

+9,8%
vs. 2024

-  Dynamique de marché +
-  Fort développement commercial
-  Contribution de Realmix

63 M€
EBITDA 2025

+15,7%
vs. 2024
organique

+7,2%
vs. 2024
publié

Intégration verticale renforcée dans le Centre-Ouest avec l'acquisition de **Realmix**



4 centrales BPE
720 km³
Capacité de production

Desservant
Goiânia city
Brasília
Etat du Goiás

**Potentiel
incrémental de
ventes de ciment
et de granulats**

1^{ère} contribution
1^{er} sept. 2025

Accélération en Turquie

Un outil industriel intégré

Multiples initiatives en matière de décarbonation



2 fours
+ WHRS*
3,0 Mt
Capacité
de ciment



24
centrales
à béton



Unité de
valorisation
des déchets



Logistique &
transport



9
carrières

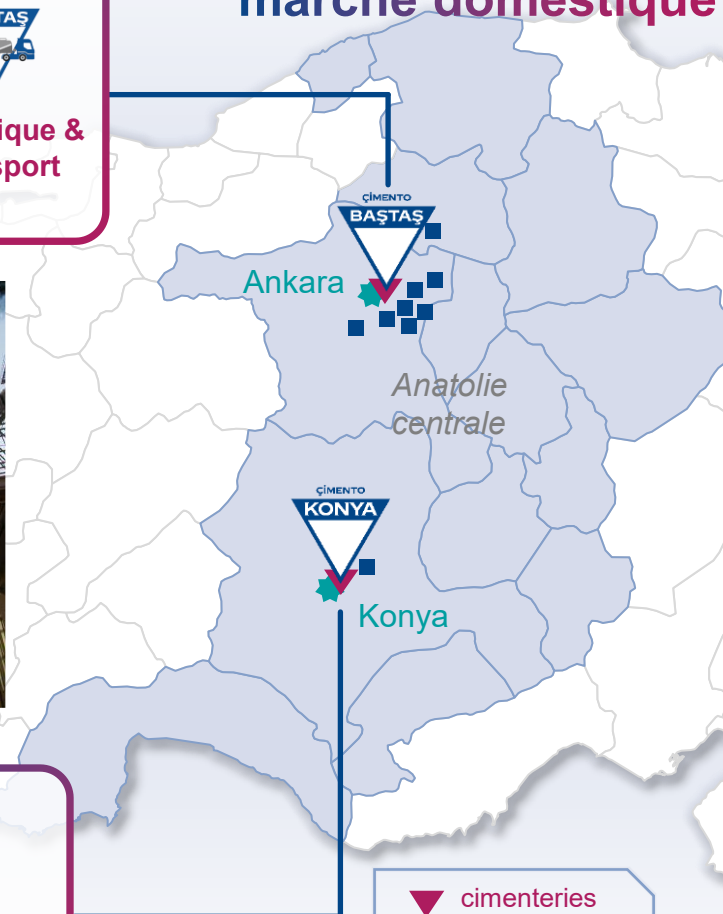


2 fours
2,1Mt
Capacité
de ciment

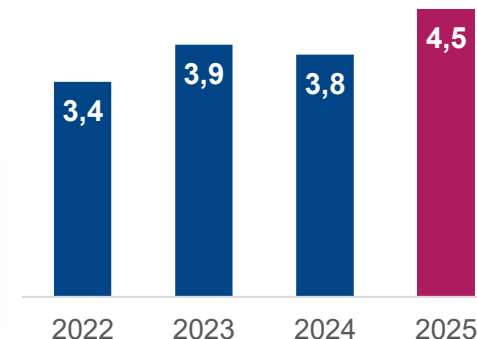


16
Centrales
à béton

Forte présence en Anatolie centrale Dispositif au service du marché domestique



Volume de ciment (Mt)



58 M€

EBITDA 2025

+81,8%
vs. 2024
organique

+31,9%
vs. 2024
publié

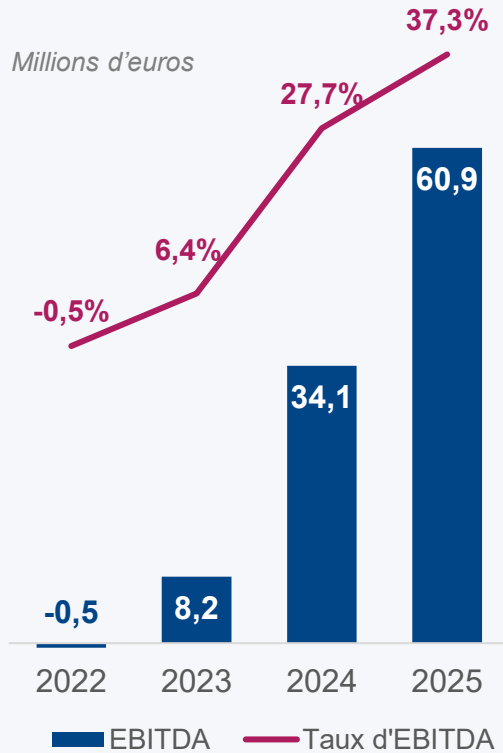
**Tendances démographiques favorables
en Anatolie centrale**

Initiatives gouvernementales visant à
accroître la dépense publique dans la
région d'Ankara

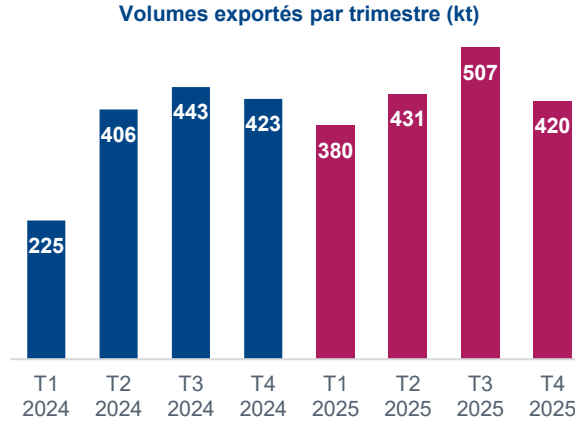
Reconstruction dans le nord-est de la
Turquie après le séisme de 2023

**Réorientation des surcapacités
turques vers l'export**, bénéficiant aux
acteurs domestiques

Égypte: des résultats solides



Volumes totaux exportés



Forte compétitivité à l'export

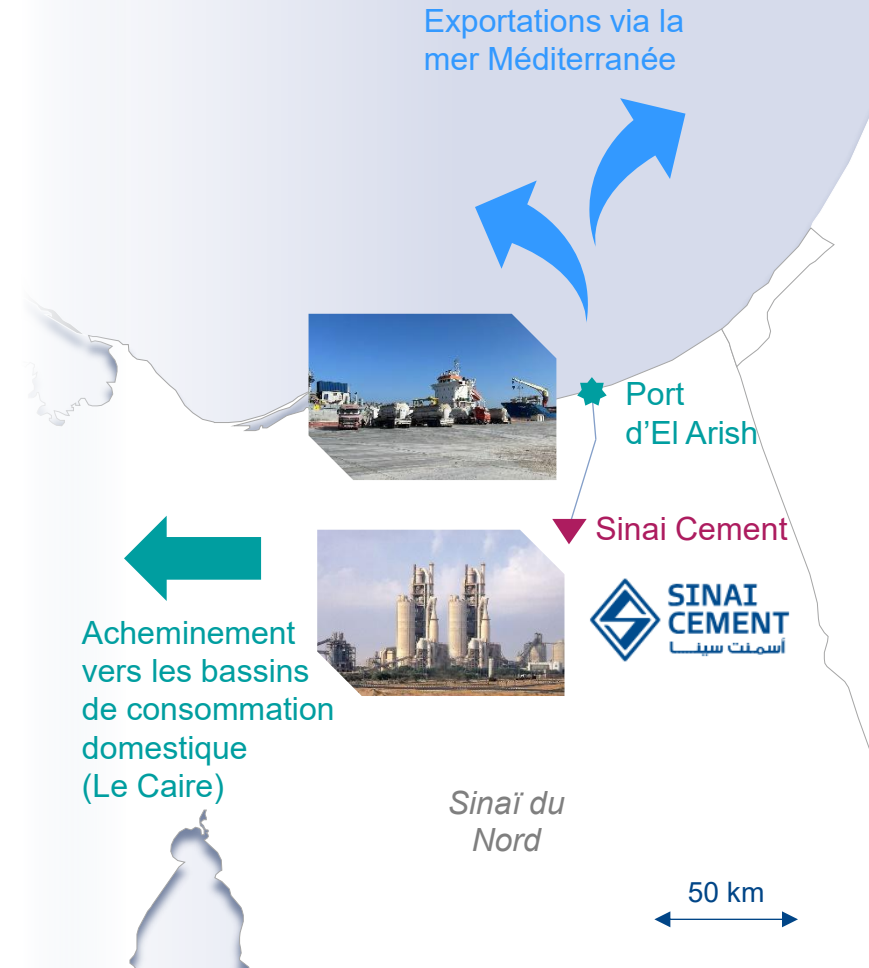
- **Cash-costs** compétitifs
- **Infrastructures logistiques efficaces** avec la proximité du port d'El Arish

Rebond du marché domestique

- **Exposition à des mégaprojets immobiliers:** Ras el Hekma, Al Sahel
- Amélioration des prix

Opportunités à long terme dans la région

- Reconstruction des zones touchées par des conflits

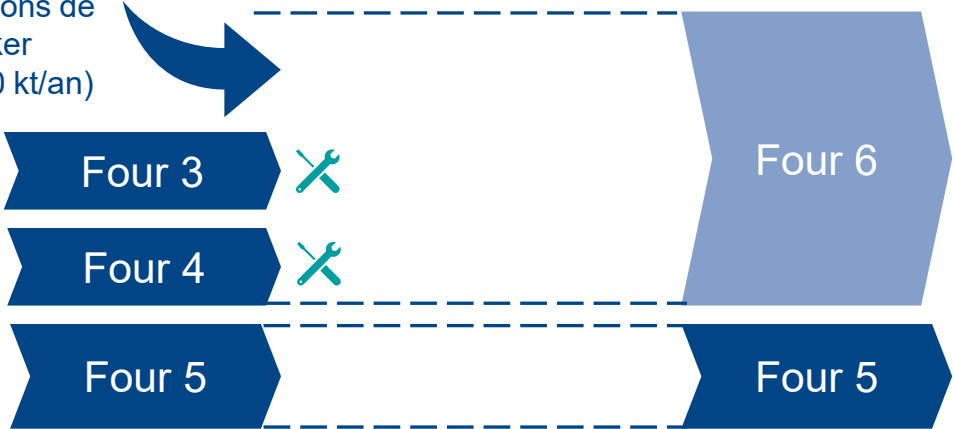


Sénégal: impact relatif du four 6 sur l'EBITDA depuis le T4 2025



Substitution des importations de clinker et de la production des fours 3 & 4 afin d'optimiser les coûts de production

Importations de clinker
(300-400 kt/an)



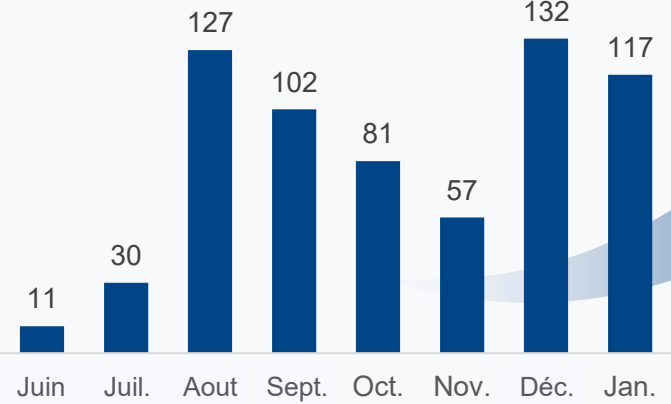
Capacité annuelle
de ciment
3,0 Mt/an

20 €/tonne
Économies de
coûts

Capacité annuelle
de ciment
1,5 Mt/an

✂ Arrêt temporaire, avec possibilité de redémarrage de la production de clinker ou d'adaptation à la production d'argile activée

Production mensuelle de clinker du four 6 (kt)



Poursuite de la
montée en
puissance

EBITDA
incrémental
attendu
en 2026



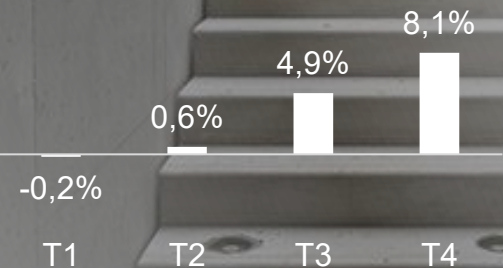
Compte de résultat simplifié

(Millions d'euros)	2025	2024	Δ publié	Δ PCC*
Chiffre d'affaires consolidé	3 854	3 884	-0,8%	+3,3%
EBITDA	771	783	-1,6%	+3,7%
<i>Marge (%)</i>	20,0%	20,2%	-0,2 pts	
EBIT courant	445	457	-2,7%	+4,0%
<i>Marge (%)</i>	11,5%	11,8%	-0,3 pts	
Résultat net consolidé	307	290	+5,7%	+11,9%
<i>Marge (%)</i>	8,0%	7,5%	+0,5 pts	
Résultat net, part du groupe	275	273	+0,8%	+6,0%

Solide croissance organique du CA en 2025, accélération au T4

(Millions d'euros)	% du CA Publié	2025	2024	Δ publié	Δ PCC*
France	31%	1 198	1 158	+3,5%	-2,6%
Europe	12%	443	411	+7,9%	+6,3%
Amériques	25%	943	1,004	-6,0%	-2,0%
Asie	10%	393	439	-10,5%	-1,5%
Méditerranée	13%	514	498	+3,3%	+34,4%
Afrique	9%	363	375	-3,3%	-2,9%
Groupe	100%	3 854	3 884	-0,8%	+3,3%

Dynamique de croissance organique

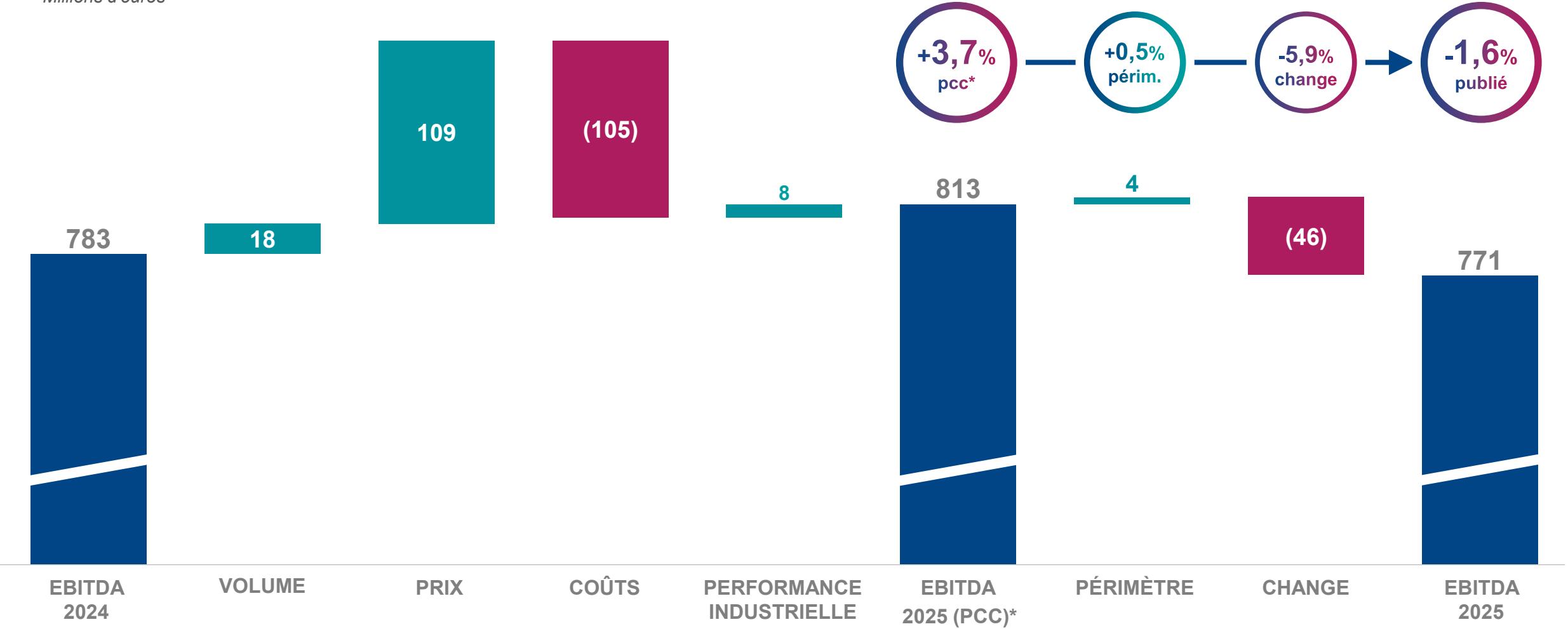


Impact négatif du change

Affaiblissement de l'USD, de la TRY et de l'INR face à l'EUR

EBITDA 2025 : croissance organique compensée par l'effet change

Millions d'euros





INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS NETS 2025

299 M€

vs. 320 M€
en 2024



CASH-FLOW LIBRE 2025

324 M€

vs. 373 M€
en 2024

Baisse des investissements

Investissements de maintenance: 176 m€
Investissements stratégiques: 161 m€, dont env.
30% pour le nouveau four au Sénégal

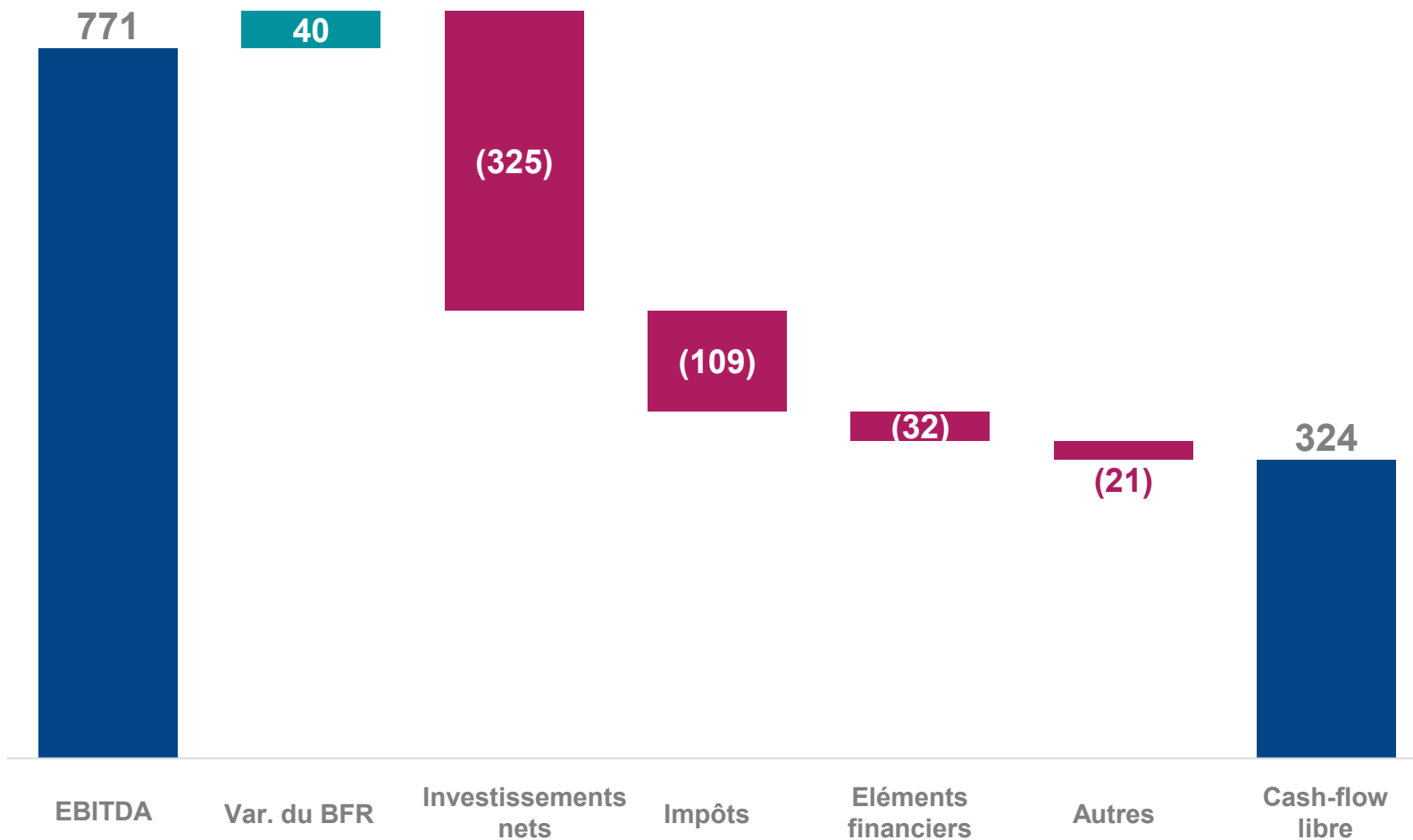
Discipline maintenue avec 290 m€
d'investissements nets attendus en 2026

**Forte génération de trésorerie en 2025, pour la
troisième année consécutive**

Nouvelle réduction du BFR
Détente de l'inflation, forte implication des
équipes opérationnelles

De l'EBITDA au cash-flow libre

Millions d'euros



9,2%¹

**Free Cash Flow
Yield**

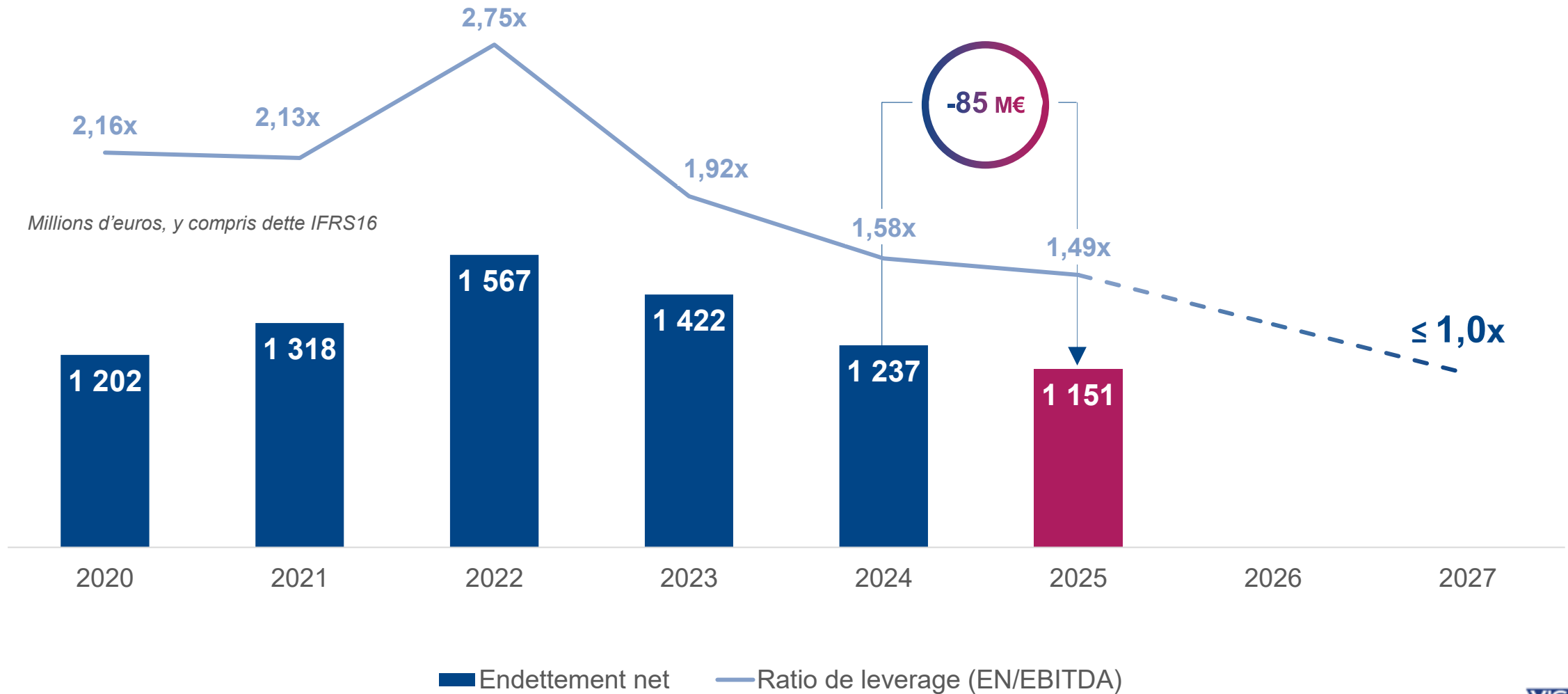
au 31 janvier 2026

42%

**Taux de conversion
du cash-flow libre**

¹ sur la base de la capitalisation boursière au 30 Janvier 2026, soit 3 511 M€

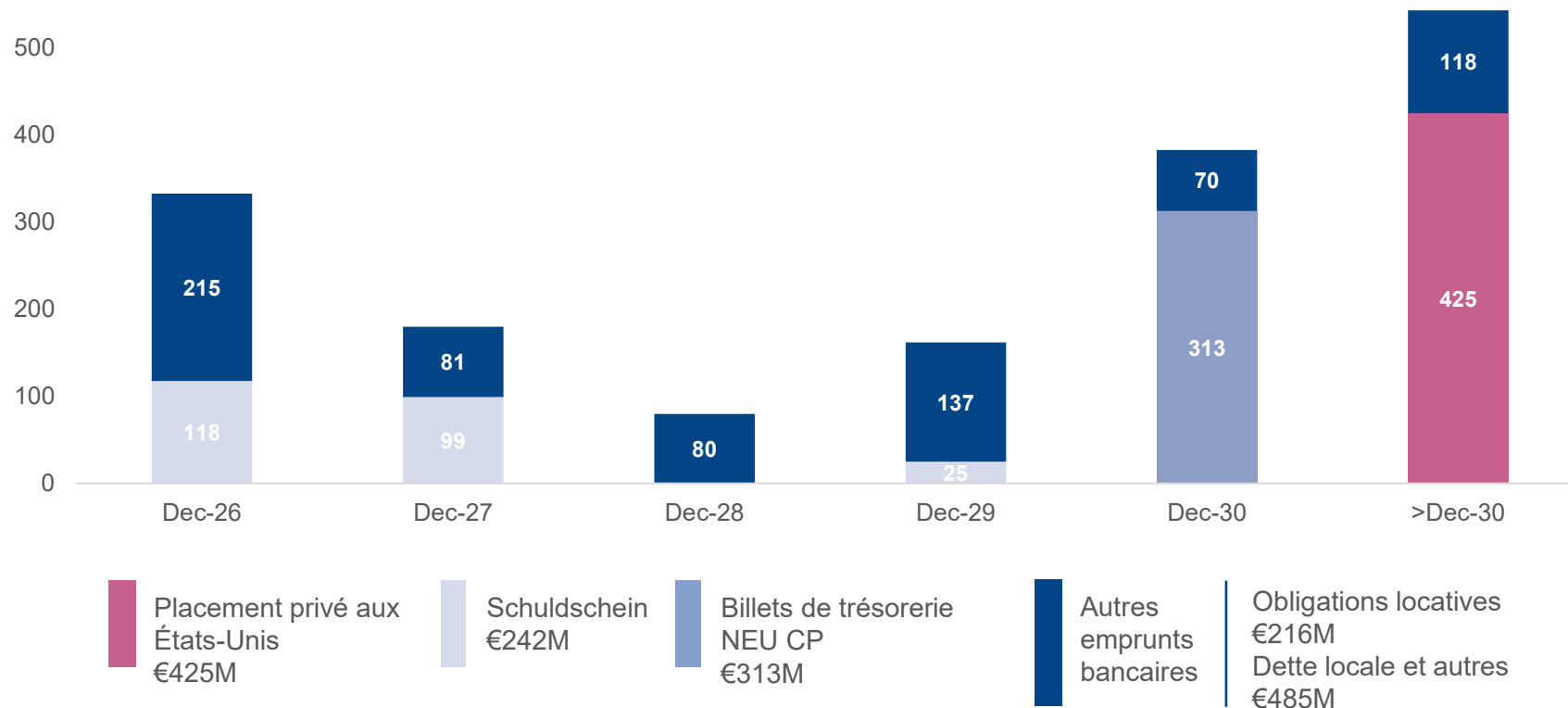
Poursuite du désendettement



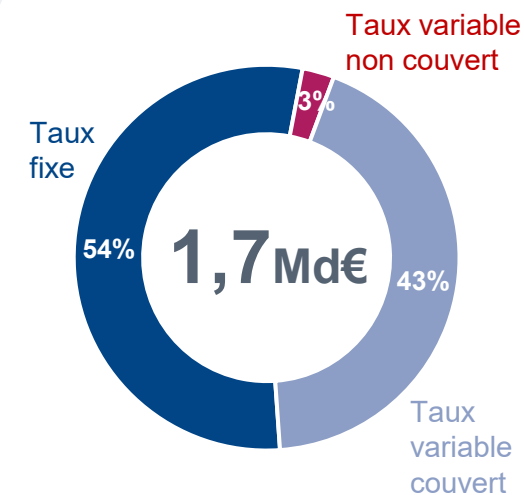
Structure de la dette équilibrée et forte liquidité

ÉCHÉANCIER DE LA DETTE AU 31 DÉCEMBRE 2025

Millions d'euros, y compris dette IFRS16



RÉPARTITION DE LA DETTE BRUTE



3,86%

TAUX D'INTÉRÊT MOYEN*

4,9 ans

MATURITÉ MOYENNE

877 M€

LIGNES DE CRÉDIT NON UTILISÉES

1,7 Md€
DETTE BRUTE

528 M€
TRÉSORERIE BRUTE

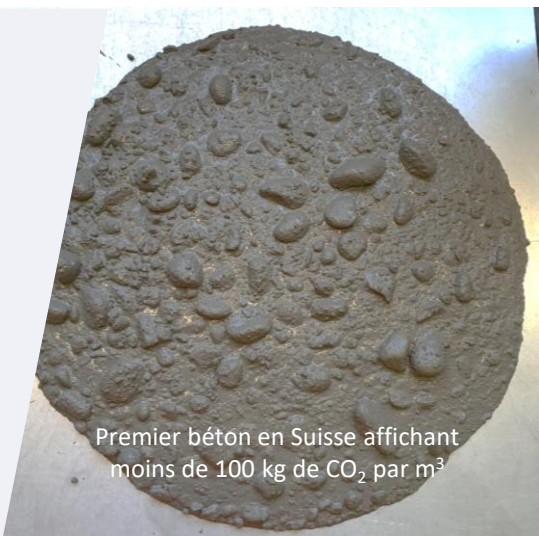
1,2 Md€
DETTE NETTE

Progresso

Vigier, Suisse

<100 | kg de CO₂ net / m³ de béton

Gains de contrats majeurs pour Progresso, démarrage de chantiers de référence



Premier béton en Suisse affichant moins de 100 kg de CO₂ par m³

**catch4
climate**

Mergelstetten
(cimenterie Schwenk)

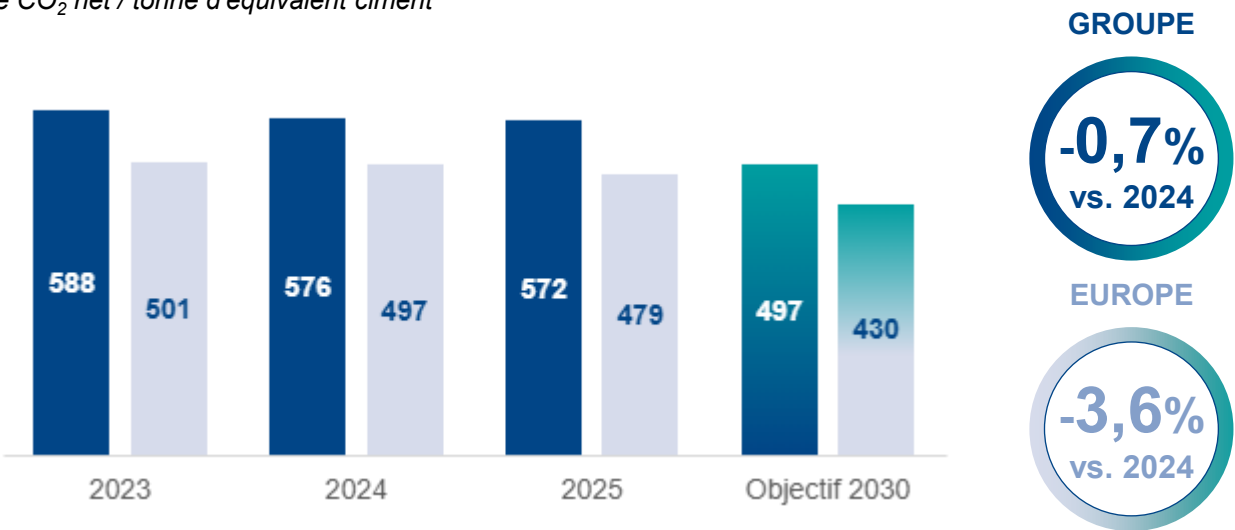
Démarrage prévu
en **mars/avril 2026**

Technologie Oxyfuel de deuxième génération permettant une capture du CO₂ plus efficace

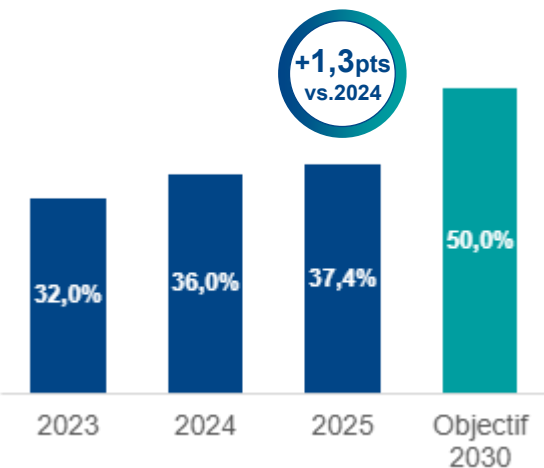


ÉMISSIONS SPÉCIFIQUES DIRECTES DE CO₂

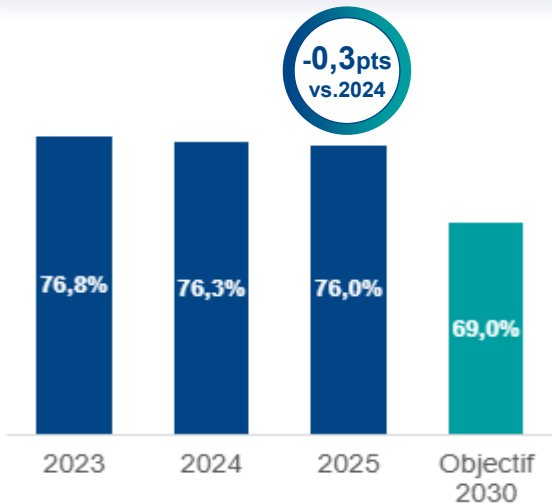
kg de CO₂ net / tonne d'équivalent ciment



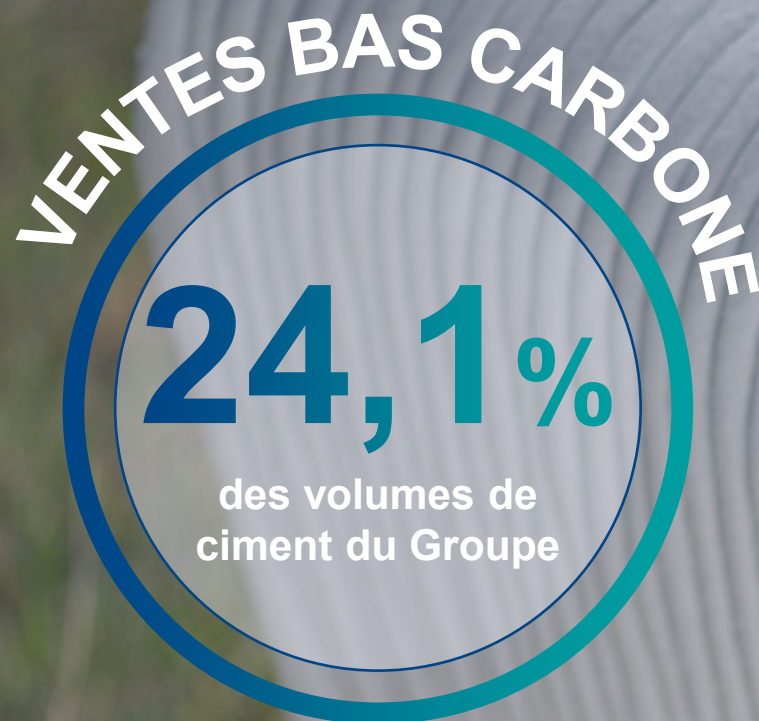
TAUX DE COMBUSTIBLES DE SUBSTITUTION



TAUX DE CLINKER



Une offre bas carbone complète et innovante



Méthodologie fondée sur le système de notation développé par l'AIE/VDZ et adopté par France Ciment

<500

kg de CO₂ net /
tonne de ciment



LE BAS CARBONE PAR VICAT

DECA

dont le liant '*near-zero*'

CARAT



Près de **100%** du ciment est considéré comme bas carbone en Suisse

Progresso

Bono

Univers

Forte



Leader dans le ciment bas carbone
en Californie

*Leader du marché sur le type 1L
Pionnier sur le LC3*

Ragland

*>90% des volumes en
ciment de type 1L*



Leader du ciment bas carbone
au Brésil

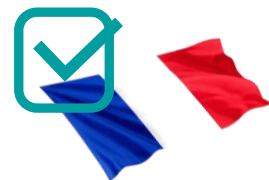
avec le ciment bas carbone CP IV

VAIA : nouvelle étape majeure de financement sécurisée



Sélectionné par le programme européen *Innovation Fund* (IF 2024)

- > Subventions des investissements CCS versées en amont
- > Signature de la subvention attendue en mars 2026



Lauréat d'une subvention GPID* attribuée par le gouvernement français (GPID 2024)

- > Mécanisme de CCfD** destiné à compenser une partie des charges opérationnelles CCS
- > Prévoit un paiement d'avance au début de la phase de construction du projet

340 M€ Total des subventions attribuées, incluant IF de l'UE et GPID français

* Grands Projets Industriels de Décarbonation

** Carbon Contract for Difference

Intelligence artificielle: un levier de performance opérationnelle



L'IA AU SERVICE DE LA PERFORMANCE INDUSTRIELLE



Hausse de la production

Stabilité des processus

Optimisation de la qualité

Renforcement de la fiabilité



Projets pilotes
Ragland (US)
Pery (Suisse)
Kalburgi (Inde)

>5%

**Potentiel de gains
de productivité
grâce à l'IA
(cimenteries)**



L'IA AU SERVICE DE L'OPTIMISATION DES COÛTS



Formulation béton

Logistique & expéditions

Optimisation des achats



**Mise en
œuvre en 2026**

5% de 40 Mt de ciment/an = 2 Mt de capacité additionnelle

SOLUTIONS IA

=

UNE LIGNE DE CIMENT SUPPLÉMENTAIRE

le **1817**

1817 DIGITAL FACTORY: start-up interne pilotant les projets d'IA, pour le Groupe comme pour des clients externes

* Sur un total de 30 opportunités identifiées

**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

***Croissance modérée à
périmètre et change constants***



***Croissance modérée à périmètre
et change constants***



EBITDA

CAPEX net

~290 M€



1.

Structure financière

- **Poursuite du désendettement** avec un objectif de *leverage* $\leq 1,0x$ fin 2027
- Priorité au maintien d'une **liquidité forte**

2.

Investissements

- **Maintien de la discipline** en matière d'**investissements industriels**, environ 290 M€ attendus en 2026
- **800 M€ d'investissements dans la décarbonation** d'ici 2030

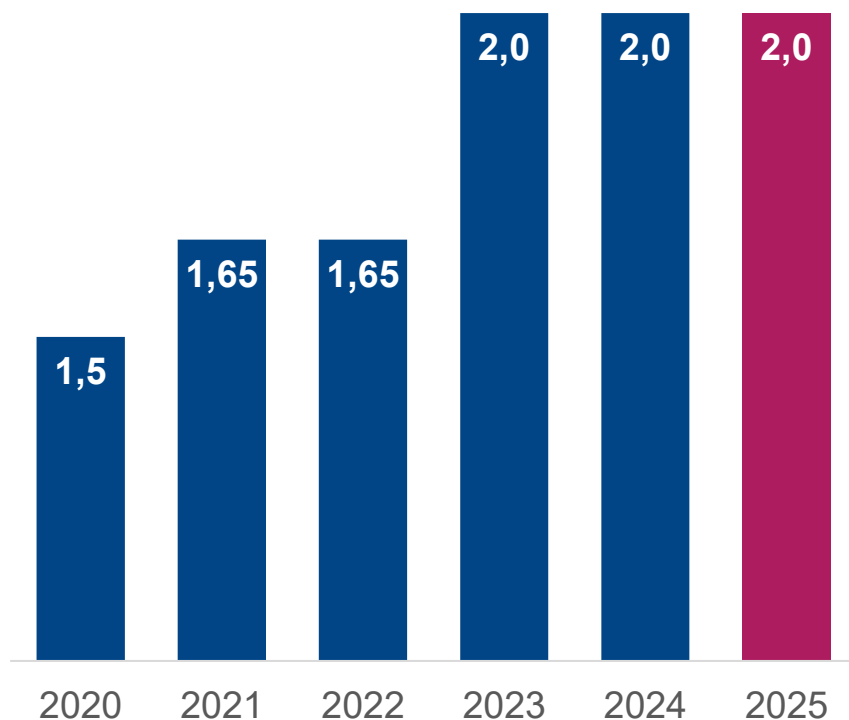
3.

Dividendes

- Maintien d'une **politique de distribution attractive**
- La croissance du dividende sera **soutenue par l'évolution des résultats**

Dividende stable et prévisible

Euro par action



2,0 €

Dividende par action

Proposé à la prochaine assemblée
générale des actionnaires

**30 ans d'historique de dividende
stable ou en croissance**



Marge EBITDA au moins égale à 20% sur 2025-2027



Poursuivre le désendettement pour atteindre un ratio de leverage $\leq 1,0x$ fin 2027
(1,49x fin 2025)



Accélérer la feuille de route climat et promouvoir les produits à faible teneur en carbone

Relais de croissance à moyen terme



Four 6 au Sénégal



Impact relatif sur
l'EBITDA depuis le T4
2025



Capacité: 3 Mt
20 €/t économies
de coûts



Chantier d'infrastructure ferroviaire du TELT en France



Contribution aux
volumes de ciment &
granulats



>1,3 Mt de ciment et
24 Mt de matériaux
extraits sur 7+ ans



Reprise des volumes résidentiels en France



Légère reprise des
volumes de ciment au
T4 2025



Volumes actuels
inférieurs de 20% au
niveau de 2022, fort
levier opérationnel



Reprise des volumes résidentiels aux États-Unis



Conditionnée à un
cycle de baisse des
taux d'intérêt



Opportunités Dans la zone Méditerranée



Volume de ciment
déjà exporté depuis
l'Egypte



Conditionné à la fin
des conflits, à la
stabilisation politique
et au soutien
financier international

Q&R

Bâtir
le vivre
ensemble



Annexes

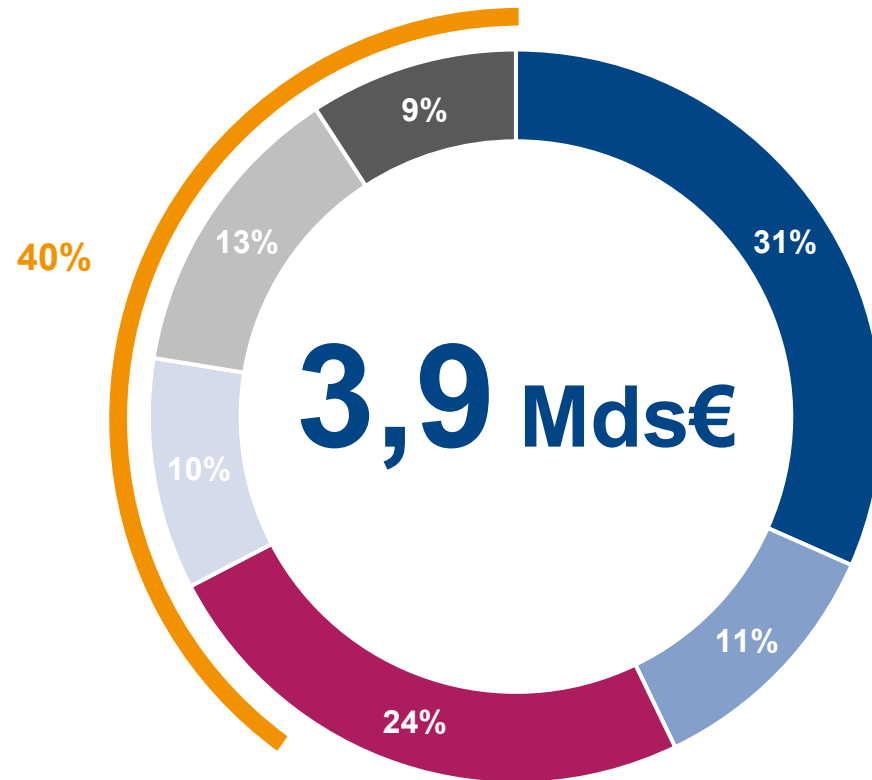


Bâtir
le vivre
ensemble

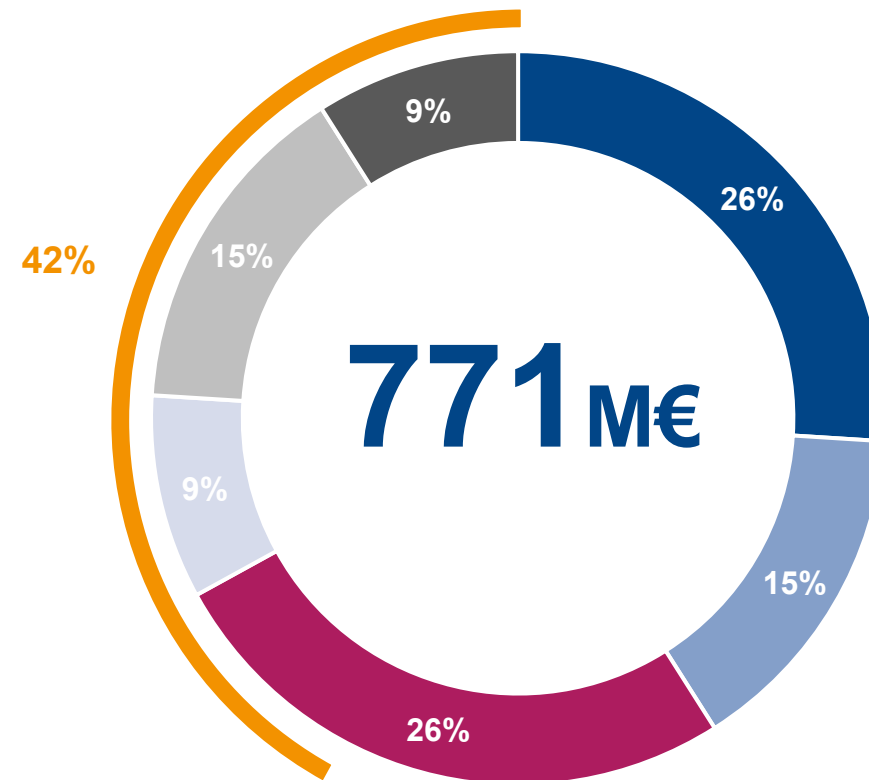


Répartition géographique du CA et de l'EBITDA

Chiffre d'affaires 2025



EBITDA 2025

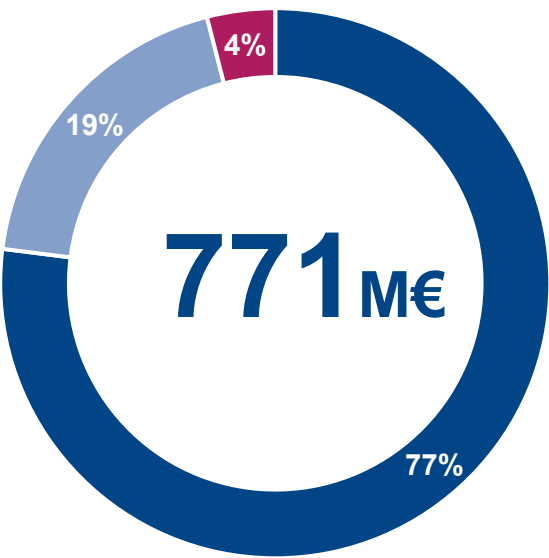
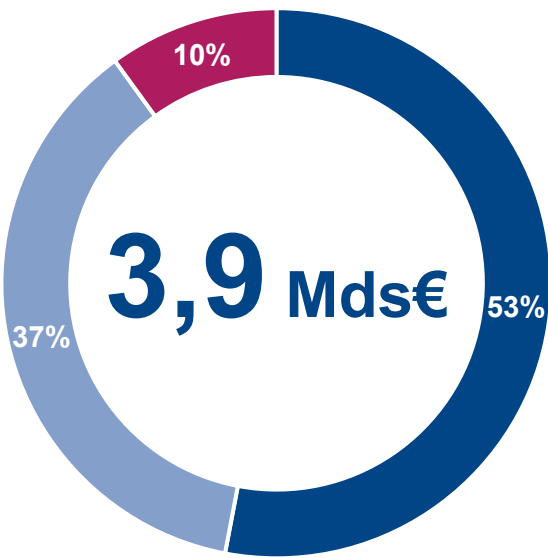


■ France ■ Europe ■ Amériques ■ Asie ■ Méditerranée ■ Afrique ■ Marchés émergents

Répartition du CA et de l'EBITDA par activité

Chiffre d'affaires 2025

EBITDA 2025



■ Ciment ■ Béton & Granulats ■ Autres Produits & Services

28,9 Mt

Production de ciment

+3,0%
vs. 2024

9,5 Mm³

Ventes de béton

+0,9%
vs. 2024

25,1 Mt

Ventes de granulats

+9,7%
vs. 2024

	CIMENT	BÉTON	GRANULATS	AUTRES PRODUITS & SERVICES
France				
Suisse				
Italie				
USA				
Brésil				
Inde				
Kazakhstan				
Turquie				
Égypte				
Sénégal				
Mali				
Mauritanie				







Cimenterie



Centre de broyage



Effets de change défavorables significatifs

1€ =		2025 taux moyen	2024 taux moyen	Variation (%)	Comptant [31/01/2026]	
Franc suisse		0,94	0,95	-1,6%	0,92	
Dollar US		1,13	1,08	+4,4%	1,19	
Real brésilien		6,30	5,83	+8,2%	6,24	
Roupie indienne		98,52	90,52	+8,8%	109,54	
Tengué kazakh		589,40	507,73	+16,1%	596,63	
Livre turque*		50,52	36,64	+37,9%	51,57	
Livre égyptienne		55,63	49,02	+13,5%	56,09	
Ouguiya mauritanien		44,97	42,81	+5,0%	47,05	

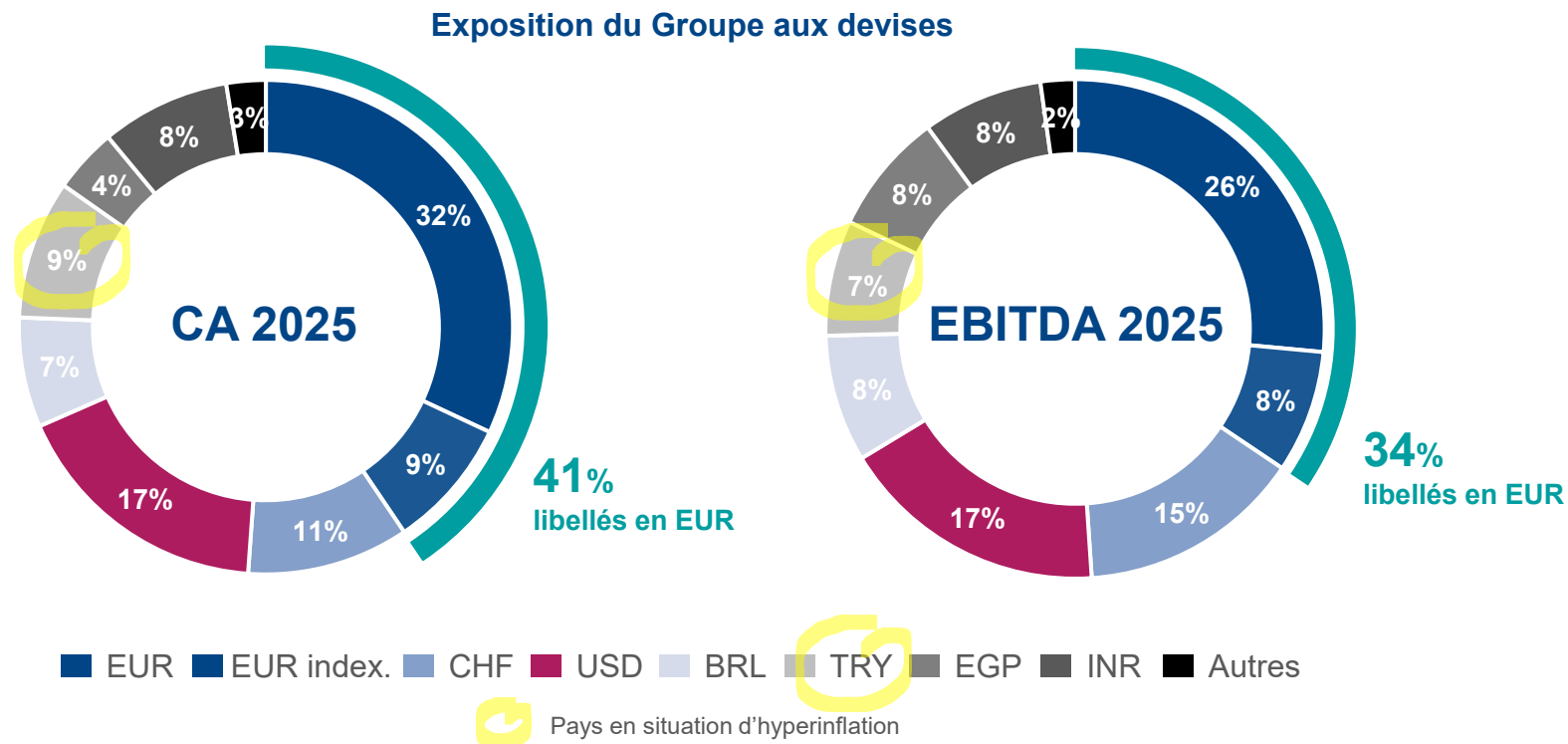
*En application de la norme IAS 29 (économies hyperinflationnistes), les états financiers de la Turquie sont convertis au taux de clôture.

Effets de change défavorables significatifs en 2025, impactant négativement les résultats

59%

du CA du Groupe est exposé aux devises hors Euro

Principal risque de change: exposition à l'effet de conversion

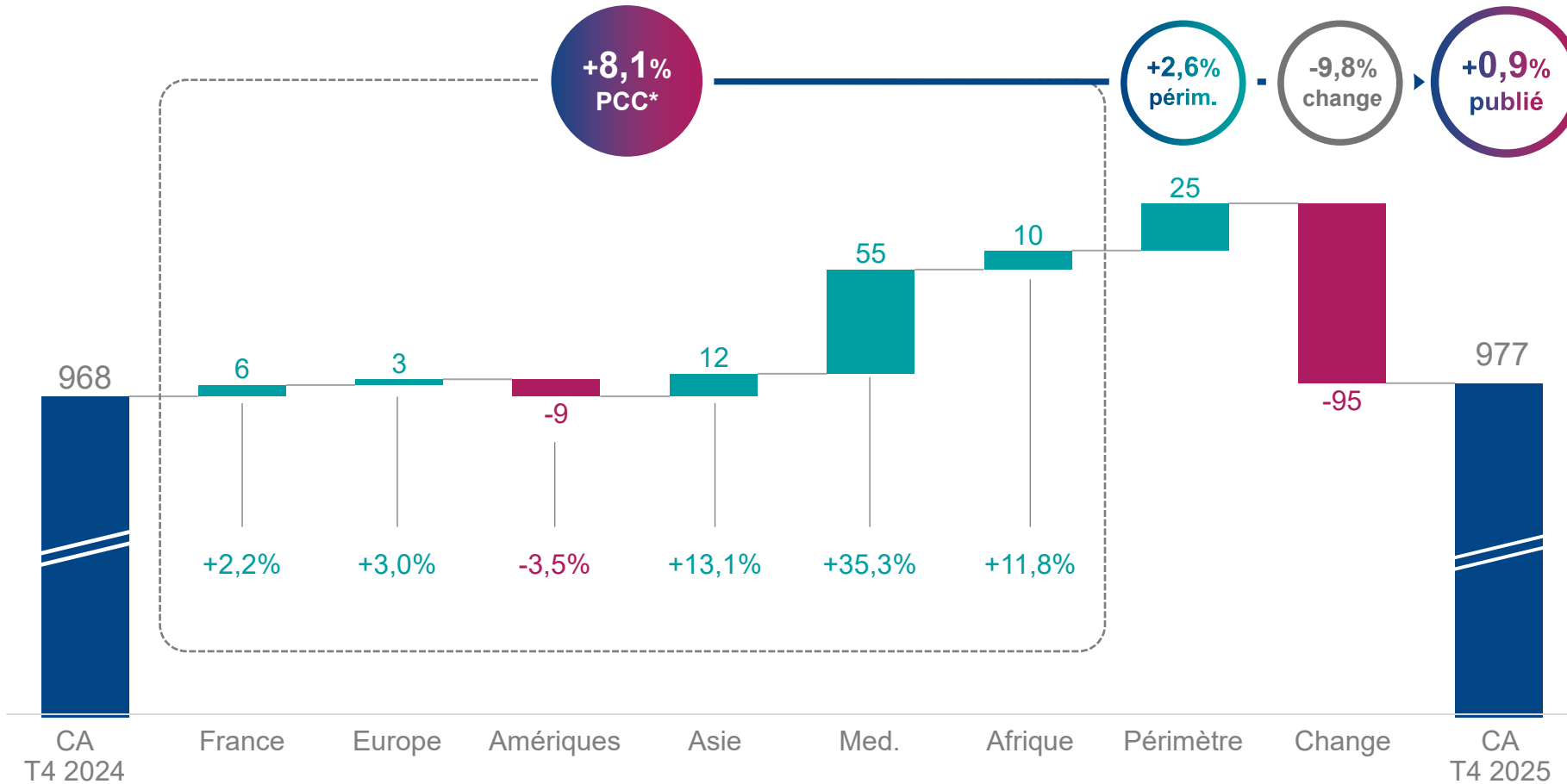


- ✓ Activités réalisées en devises locales
- ✓ Seuls les flux monétaires (opérationnels et financiers) font l'objet de couvertures
- ▶ Principalement achats de combustibles en USD
- ▶ **Les couvertures réduisent la volatilité**, mais ne neutralisent pas l'exposition aux devises

- > **Risque de change principal : effet de conversion**
- > **Politique de prix visant à répercuter l'inflation, notamment l'inflation importée**

Forte croissance organique au T4, tendances positives dans la plupart des zones

Millions d'euros



+8,1%
croissance organique
du CA au T4

**Impact négatif du
change**

Affaiblissement de l'USD, de la
TRY et de l'INR face à l'EUR

2025

CA (MEUR)

1 198

+3,5%

-2,6% pcc*

2025

EBITDA (MEUR)

198

+1,1%

-1,0% pcc*

 FRANCE

▲ Léger rebond des volumes de ciment au T4, indiquant les premiers signes d'une reprise du marché; la visibilité reste limitée

▲ Volumes de ciment en légère baisse sur l'année 2025 ; stabilité des prix

▲ Progression de l'EBITDA Ciment en 2025: levier opérationnel positif au S2 et un contrôle rigoureux des coûts

▲ Repli des volumes de Béton & Granulats en 2025 lié à la faiblesse du marché résidentiel; stabilité des prix

▲ Progression du CA de la Chimie de la Construction avec l'intégration de Cermix; Léger impact dilutif sur la marge

Chantier I-Factory, Villeurbanne

Europe: dynamique soutenue sur le marché suisse

2025

CA (MEUR)

443

+7,9%

+6,3% pcc*

2025

EBITDA (MEUR)

118

+7,4%

+5,8% pcc*



SUISSE

Reprise du marché du ciment en 2025 ; forte dynamique dans les infrastructures (tunnels de Weisstenn et Gléresse)

Succès commerciaux de l'offre bas-carbone du Groupe en Suisse (Progresso)

Solide performance des Granulats avec la contribution de la nouvelle unité de traitement de Flumenthal à bas coûts



ITALIE

Baisse des volumes en 2025 ; légère érosion des prix



Unité de traitement de granulats de Flumenthal

Amériques: Brésil en hausse, USA en baisse après une année record

2025

CA (MEUR)

943

-6,0%

-2,0% pcc*

2025

EBITDA (MEUR)

198

-20,6%

-16,2% pcc*



ÉTATS-UNIS

▼ Ralentissement en Californie partiellement compensé par une hausse des volumes dans le Sud-Est; stabilité globale des prix du ciment

▼ Baisse des volumes de béton mais amélioration des prix

▼ EBITDA en retrait en 2025, après une année 2024 record, sous l'effet de la baisse d'activité et d'un dollar plus faible



BRÉSIL

▼ Accélération des volumes de ciment sur l'année avec une contribution positive de Realmix ; hausse des prix au S2

▼ Activités Béton & Granulats en croissance à deux chiffres à pcc, grâce à une bonne dynamique commerciale

▼ EBITDA en hausse malgré l'impact négatif du change



Centrale à béton Realmix

Asie: résultats en baisse, impact négatif du change

2025

CA (MEUR)

393

-10,5%

-1,5% pcc*

2025

EBITDA (MEUR)

67

-19,9%

-12,2% pcc*



INDE



KAZAKHSTAN

Rebond des volumes au S2, soutenu par un effet de base positif et des actions commerciales ciblées

Volatilité des prix sur l'année dans le Sud avec des marchés concurrentiels et en phase de consolidation

EBITDA en baisse, impacté par des effets volumes, prix et change

Légère croissance des volumes en 2025; hausse de la demande domestique et baisse des exportations

EBITDA en baisse : hausse des coûts énergétiques seulement partiellement compensée par la progression des prix



Cimenterie de Bharati

Méditerranée: résultats solides en Égypte et en Turquie

2025

CA (MEUR)

514

+3,3%

+34,4% pcc*

2025

EBITDA (MEUR)

119

+52,3%

+90,9% pcc*



TURQUIE

Reprise soutenue du marché, tirée par les infrastructures publiques et la reconstruction post-séisme

Hausse des volumes avec réorientation des surcapacités turques vers l'export, bénéficiant aux acteurs locaux

Hausse de l'EBITDA en base publiée malgré l'effet change défavorable



ÉGYPTÉ

Poursuite de la dynamique à l'export en 2025, couplée à un rebond du marché domestique au S2

Prix orientés à la hausse en 2025, à l'export et sur le marché domestique

Forte croissance de l'EBITDA et hausse de la marge malgré l'effet de change défavorable



Université Internationale King Salman
El Tor, Égypte

Afrique: montée en puissance du four 6 au Sénégal

2025

CA (MEUR)

363

-3,3%

-2,9% pcc*

2025

EBITDA (MEUR)

71

+6,2%

+6,9% pcc*



SÉNÉGAL

Détérioration des prix du ciment suite à l'entrée d'un nouvel acteur, progression modérée des volumes en 2025

Contribution positive du four 6 au T4; atteinte de la capacité nominale prévue début 2026

Dynamique soutenue dans les Granulats, en accélération avec la reprise des grands travaux publics (port de Ndayane)



MALI & MAURITANIE

Mali: difficultés logistiques et énergétiques ayant conduit à une forte baisse de profitabilité

Résultats stables en Mauritanie



Four 6, Sénégal

Répartition des CAPEX

(millions d'euros)	2025	2024	2023
Investissements industriels de « maintenance »	176	156	151
Investissements industriels « stratégiques »	161	188	178
▶ dont « climat »	31*	38	40
▶ dont « croissance »	129	150	138
Total investissements industriels	336	344	329
Produits des cessions d'immobilisations encaissés	(37)	(24)	(29)
Total investissements industriels nets	299	320	300

*y compris dépenses liées aux études de pré faisabilité des projets CCS

Flux de trésorerie

(millions d'euros)	2025	2024	2023
Capacité d'autofinancement	609	659	589
Variation du BFR	40	42	19
Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles	649	701	608
Investissements industriels nets de cessions	(299)	(320)	(300)
Investissements financiers nets de cessions	(26)	(8)	(13)
Cash-flow libre	324	373	295
Dividendes	(116)	(102)	(83)
Remboursement dette locative	(54)	(53)	(51)
Autres variations	(68)	(32)	(16)
<i>Variation de l'endettement net</i>	-85	-185	-145

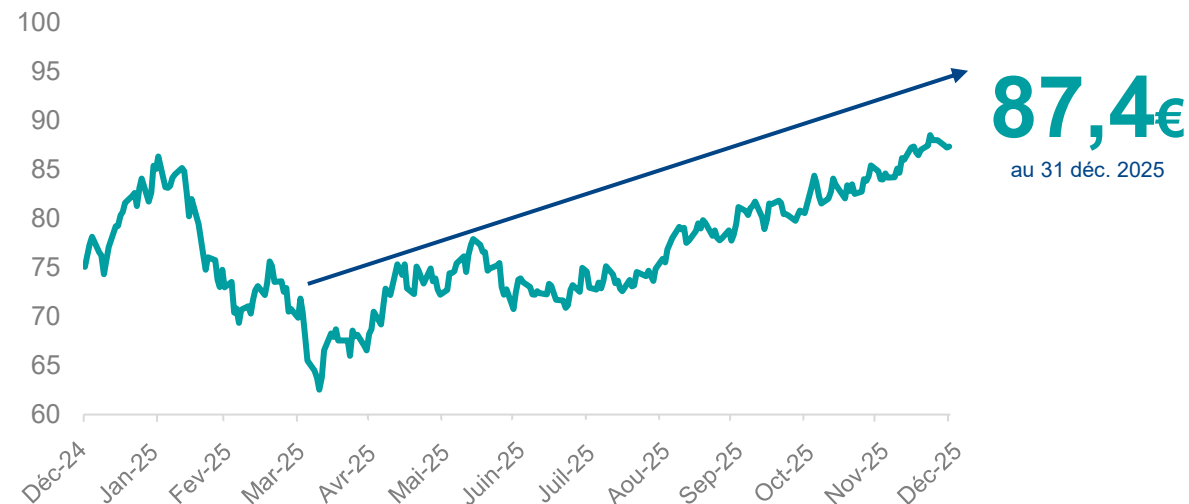
CO₂

4,9 Mt

**Réserves de quotas
d'émission (ETS)**

au 31 déc. 2025

Évolution du prix spot des quotas EU ETS au 31 déc. 2025



Besoins de restitution de Vicat
en Europe couverts jusqu'à

2030+

424 M€*

(valeur de marché à fin 2025)

**Non valorisés au
bilan du Groupe**



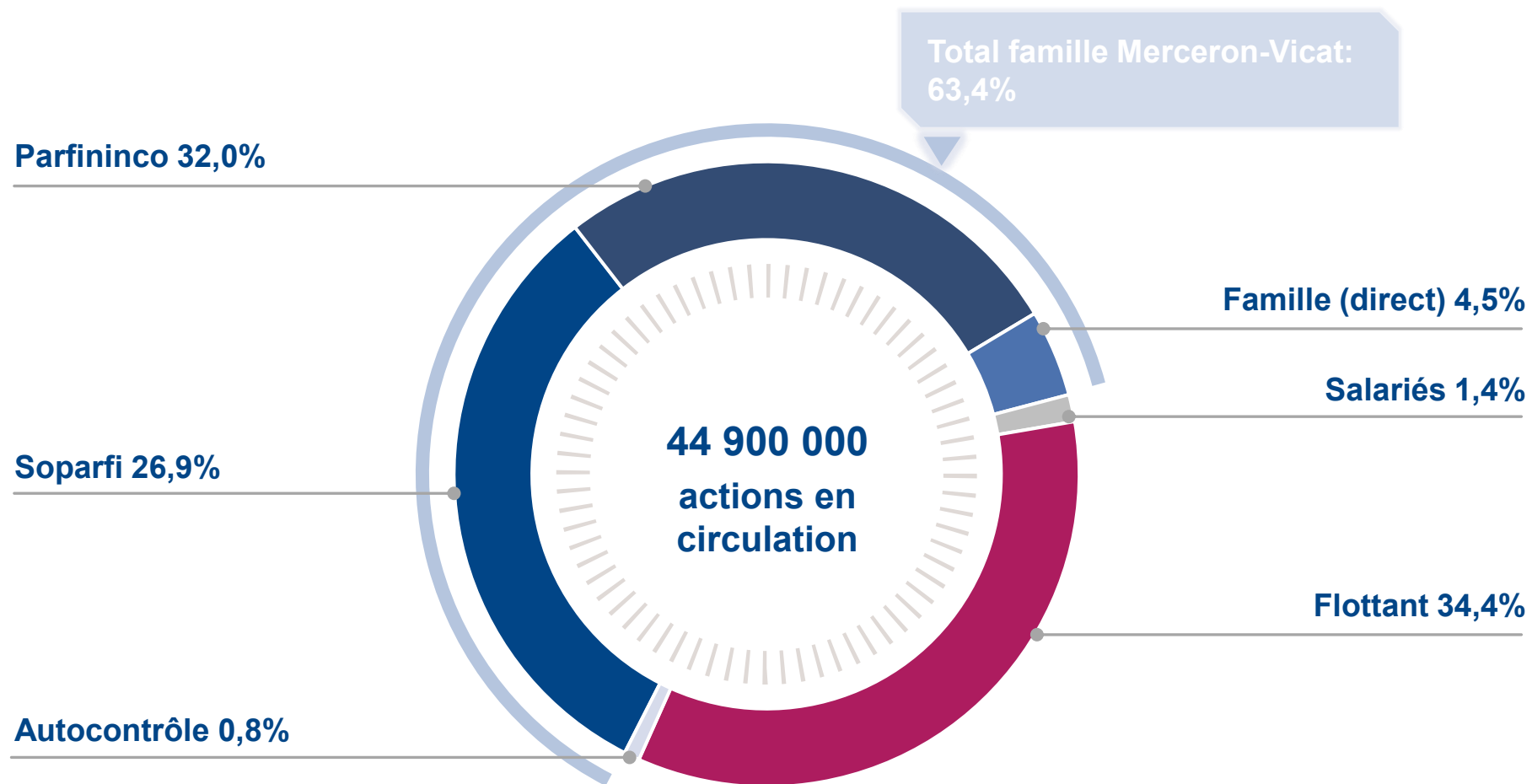
**Soutien des
marges au travers
d'augmentations
des prix du ciment**



**Flexibilité pour financer
les investissements à
venir dans les
technologies bas
carbone**

*sur la base d'un prix de marché EU ETS du CO₂ de 87,37 € au 31 décembre 2025

Structure de l'actionnariat au 31 déc. 2025

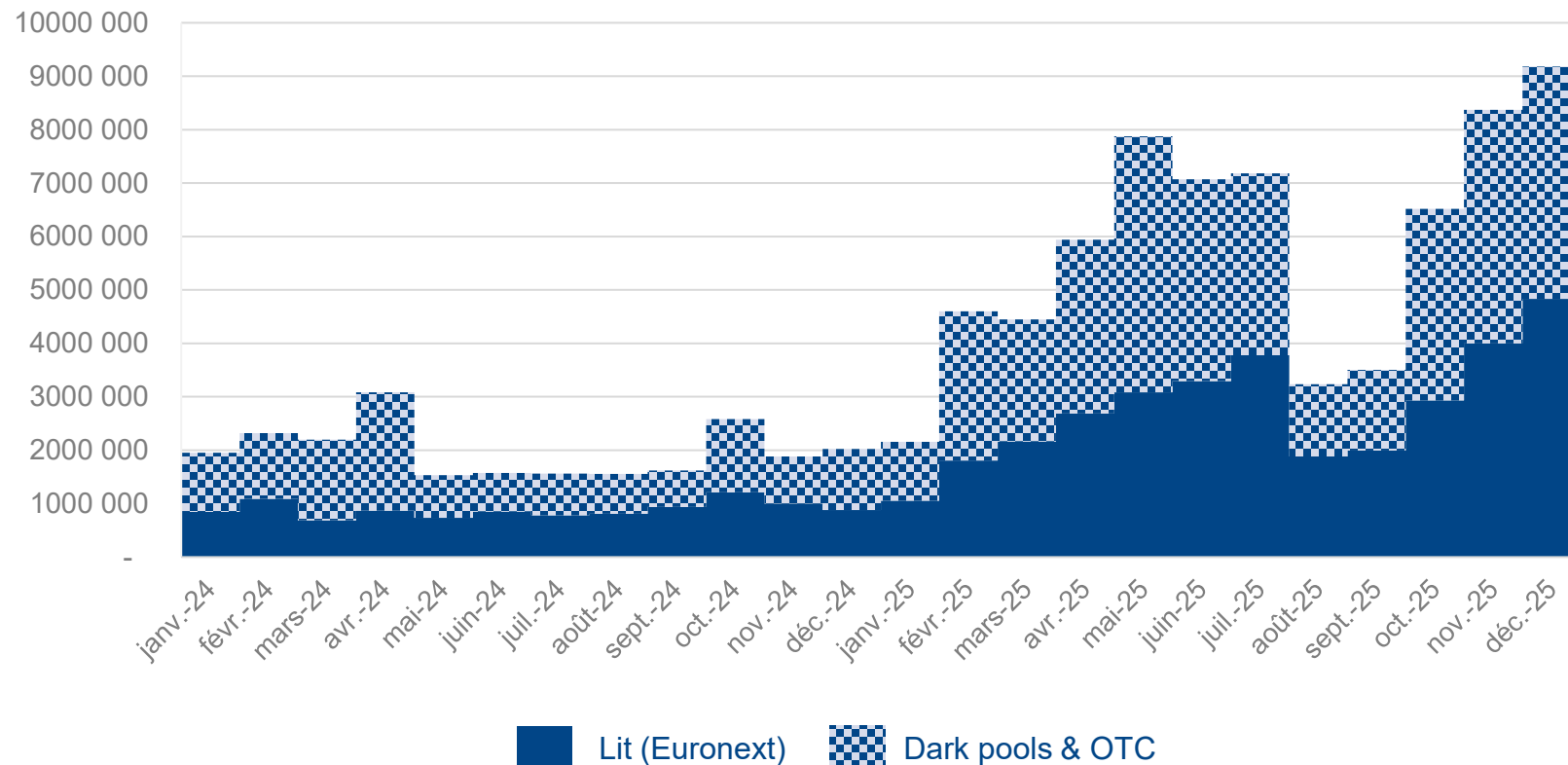


Liquidité du titre: forte amélioration en 2025

+2 M€

**Hausse des ressources du
contrat de liquidité en 2025**

Capitaux échangés quotidiens moyens (euros)



x1,8

**Volume
quotidien moyen
2025 vs. 2024**

x2,9

**Capitaux échangés
quotidiens moyens
2025 vs. 2024**

8 M€

**Capitaux échangés
quotidiens moyens
au T4 2025**

Prochains événements

4 mai 2026	Chiffre d'affaires T1 2026
29 juillet 2026	Résultats semestriels 2026
5 novembre 2026	Chiffre d'affaires T3 2026

Informations sur le titre

Ticker Bloomberg	VCT FP
RIC Reuters	VCTP.PA
Code ISIN	FR0000031775
Actions en circulation	44,900,000

Contact

www.vicat.com

4 Rue Aristide Berges
Les Trois Vallons
38080 Isle-d'Abeau
FRANCE

Pierre Pedrosa
Directeur des Relations Investisseurs
relations.investisseurs@vicat.fr
Tel : +33 6 73 25 98 06



Bâtir
le vivre
ensemble

