



Résultats annuels - 2024

Guy SIDOS
Président & Directeur Général

Hugues Chomel
Directeur Général Adjoint & Directeur Financier Groupe



- Cette présentation peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance, mais comme des tendances ou des objectifs.
- Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.
- Dans l'ensemble de cette analyse, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées à titre consolidé, sur une base annuelle (2024/2023) et à périmètre et change constants.
- Des informations supplémentaires à propos de Vicat sont disponibles sur le site internet de la Société (www.vicat.fr).

- ▼ Faits marquants et fondamentaux
- ▼ Focus activités
- ▼ Finances
- ▼ Performance climatique
- ▼ Guidance et dividende



- ▼ **Faits marquants et fondamentaux**
- ▼ Focus activités
- ▼ Finances
- ▼ Performance climatique
- ▼ Guidance et dividende





**Chiffre d'affaires
en croissance
organique**



+2,3%

*malgré la faiblesse
historique de l'activité
en Europe*



**EBITDA
record**



783 m€

*Écart prix/coûts favorable
avec*

190 m€ d'EBITDA
aux États-Unis



**Cash Flow Libre
en forte
croissance**



373 m€

*pour
un effet de levier de*

1,58x



**Le climat en
action**



576 kg/t*

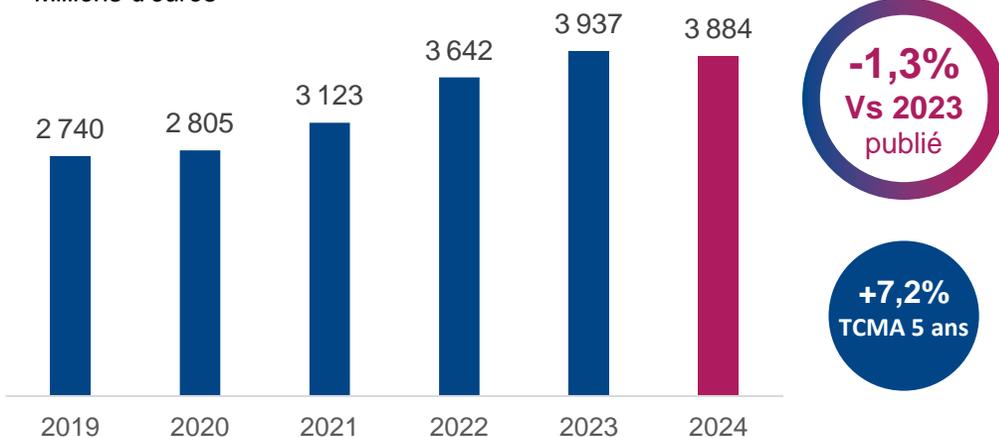
réduction des émissions

-2% vs 2023

Des performances solides

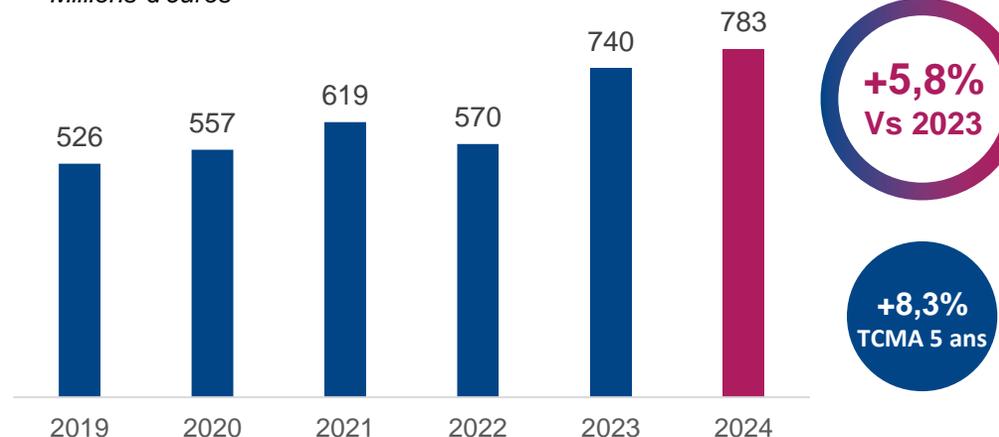
Chiffre d'affaires consolidé

Millions d'euros

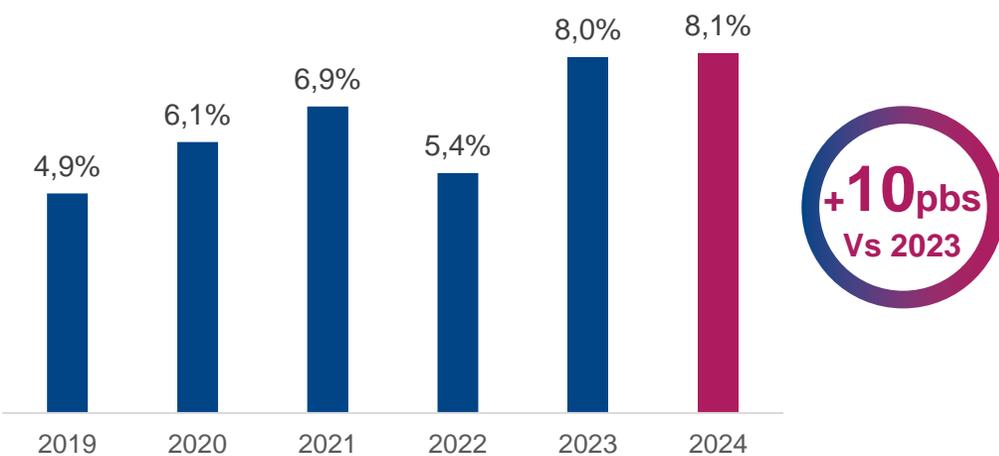


EBITDA

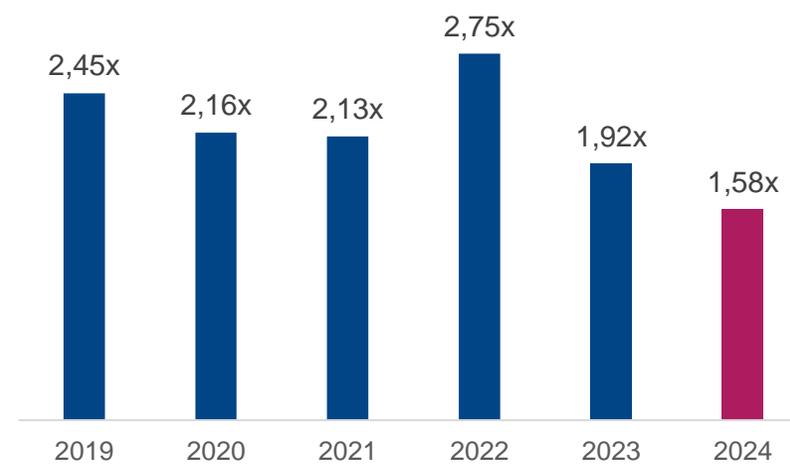
Millions d'euros



ROCE



Leverage



Un modèle résilient et durable

**Entreprise
familiale**
avec une stratégie
à long terme

**Des actifs industriels
modernes et efficaces**



**Fortes capacités de
R&D et une culture
d'innovation solidement
ancrée dans l'ADN du
Groupe**



**Géographiquement
équilibré**

bénéficiant de
de la génération de cash
dans les pays développés
et d'opportunités de
croissance dans
les marchés émergents

Build
together,
live together



Une allocation du capital cohérente

2014-18

Stabilité de l'investissement industriel favorisant la génération de cash

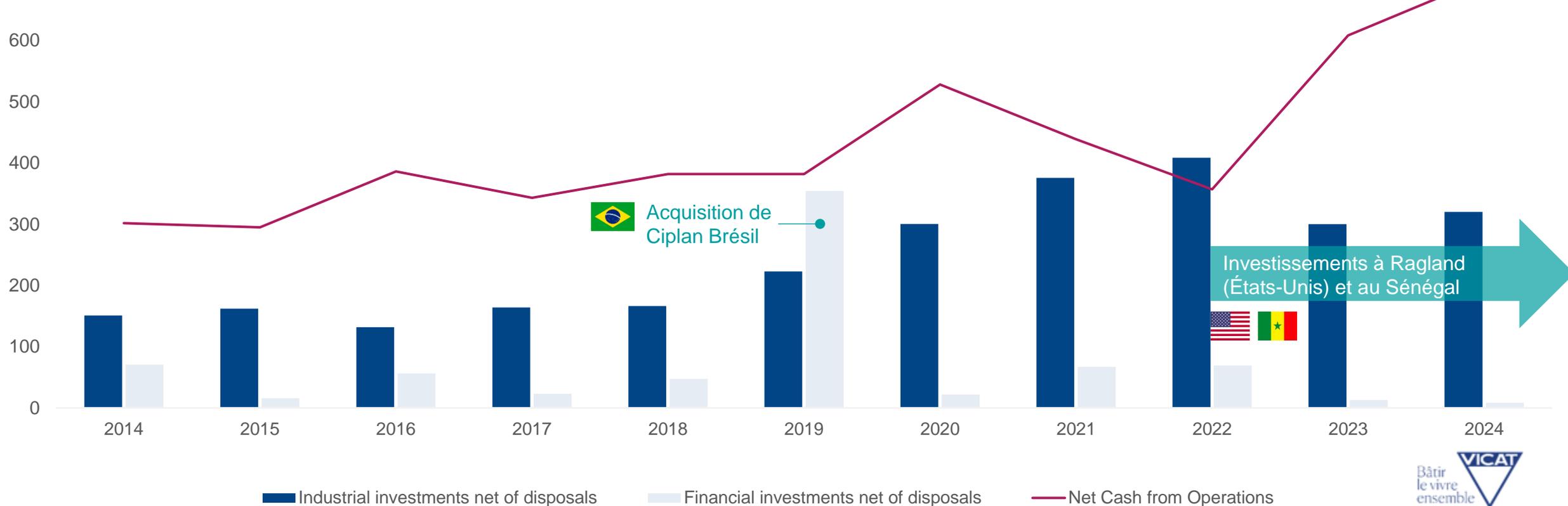
2019-23

Accélération des investissements sur une période marquée par des coûts de financement faibles

2023+

Forte génération de cash

700 EUR millions

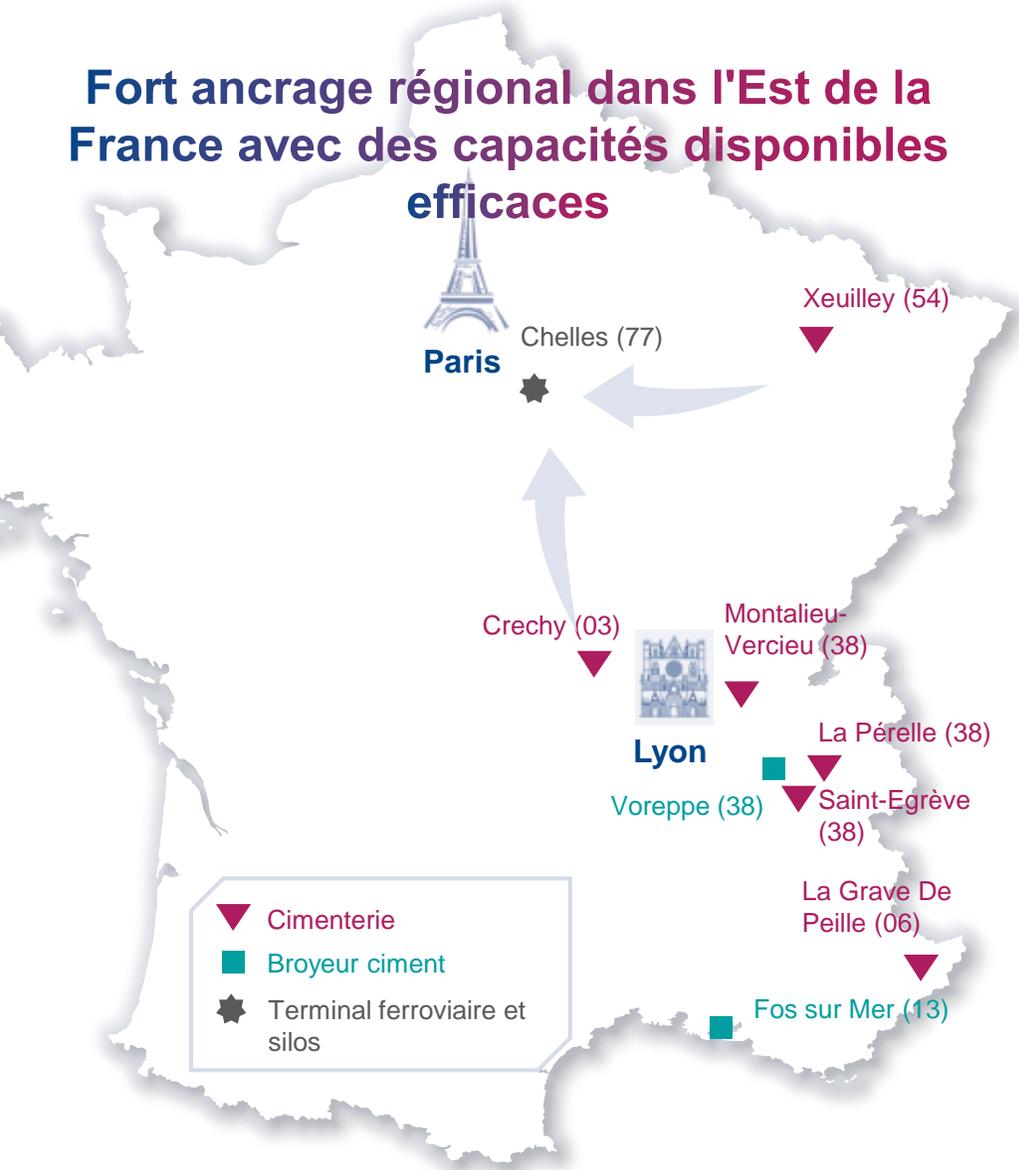


- ▼ Faits marquants et fondamentaux
- ▼ **Focus activités**
- ▼ Finances
- ▼ Performance climatique
- ▼ Guidance et dividende

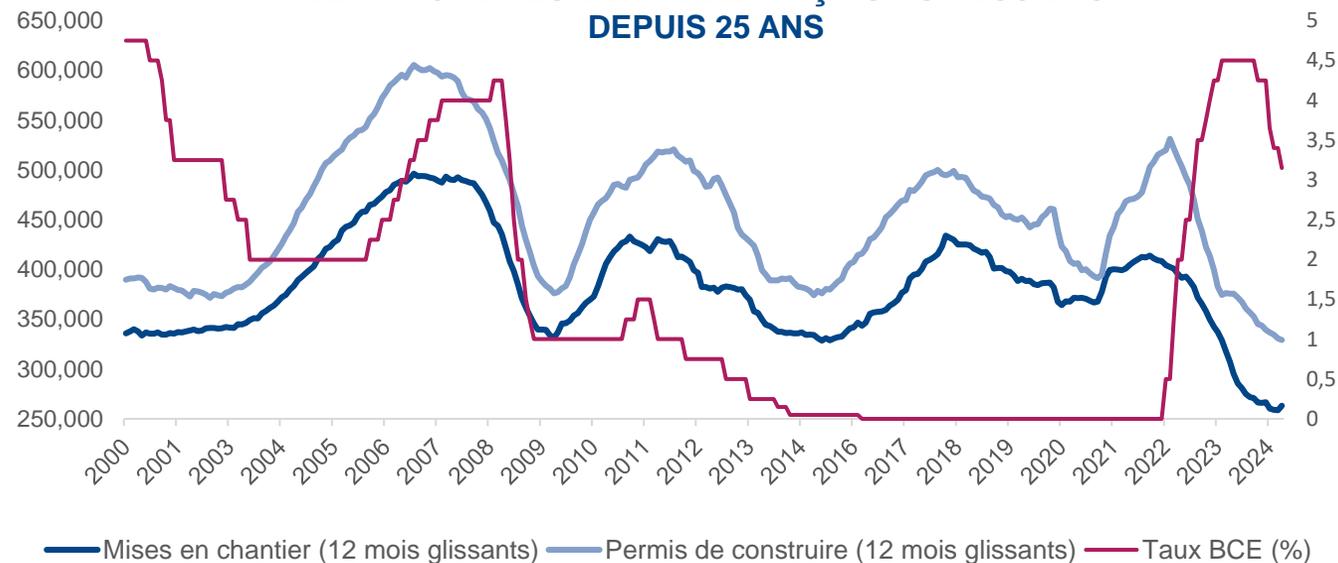


Marché résidentiel français : Un fort potentiel de reprise

Fort ancrage régional dans l'Est de la France avec des capacités disponibles efficaces



LE MARCHÉ RÉSIDENTIEL FRANÇAIS AU PLUS BAS DEPUIS 25 ANS



Les besoins résidentiels restent importants

~500.000* logements par an
selon la Fédération des Promoteurs Immobiliers & Union Social pour habitat

Les moteurs structurels de la demande résidentielle



Croissance de la population



Tendances sociétales (familles monoparentales...)



Réindustrialisation



Les nouveaux logements, la solution la plus respectueuse du climat

*Selon l'Union Sociale pour l'Habitat (étude du 26 septembre 2023) et la Fédération des Promoteurs Immobiliers (étude du 2 mai 2023).

TELT Lyon-Turin : Montée en puissance de la contribution

57,5km
tunnel
(2 tunnels)

Le plus grand
projet de génie
civil d'Europe

Accélération de la contribution de TELT au volume de ciment en France en 2025



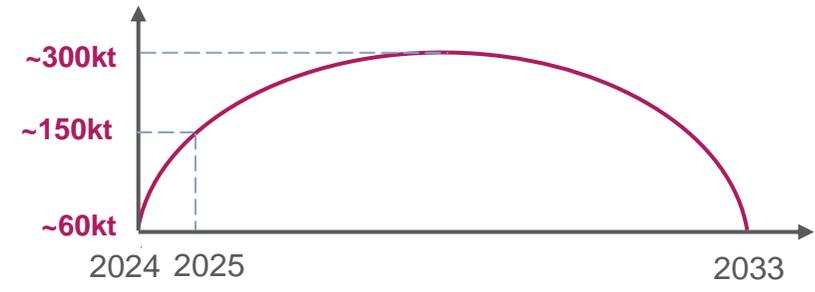
Ciment

~1.3m tonnes
(volume ciment)

Contribution
sur
7+ ans



Profile de contribution (volume ciment) sur la durée de vie du projet



Granulats

~4.0m tonnes (volume de granulats)

~24.0m tonnes (matériaux excavés)

(LOT 11 gagné pour 800M€ par le consortium piloté par Vinci & Vicat)

De fortes positions locales aux États-Unis, s'appuyant sur 2 sites

190 m€

c.24% de l'EBITDA du groupe

+25,8% vs 2023

EBITDA 2024

Lebec, Californie

Capacité de 1,3 mt

Dessert le sud de la Californie
& la région de L.A.

Forte intégration verticale dans le béton

Leader du ciment à faible teneur en carbone en Californie

Leader de marché pour le type 1L¹
Pionnier du type LC3²

Lebec Net Zero CCS³

Ragland, Alabama

Capacité de 2,0 mt

Dessert le Sud-Est dont les villes
d'Atlanta et de Nashville

Extension de la zone de chalandise avec
un réseau de 8 terminaux ferroviaires

États dynamiques avec une demande
bénéficiant à la fois de l'IRA⁴ et de l'IJA⁵

~50% de la production de l'usine est déjà
du ciment de type 1L¹



¹Type 1L : ciment avec une teneur en clinker de 85% au minimum

²Ciment à base d'Argile Calcinée

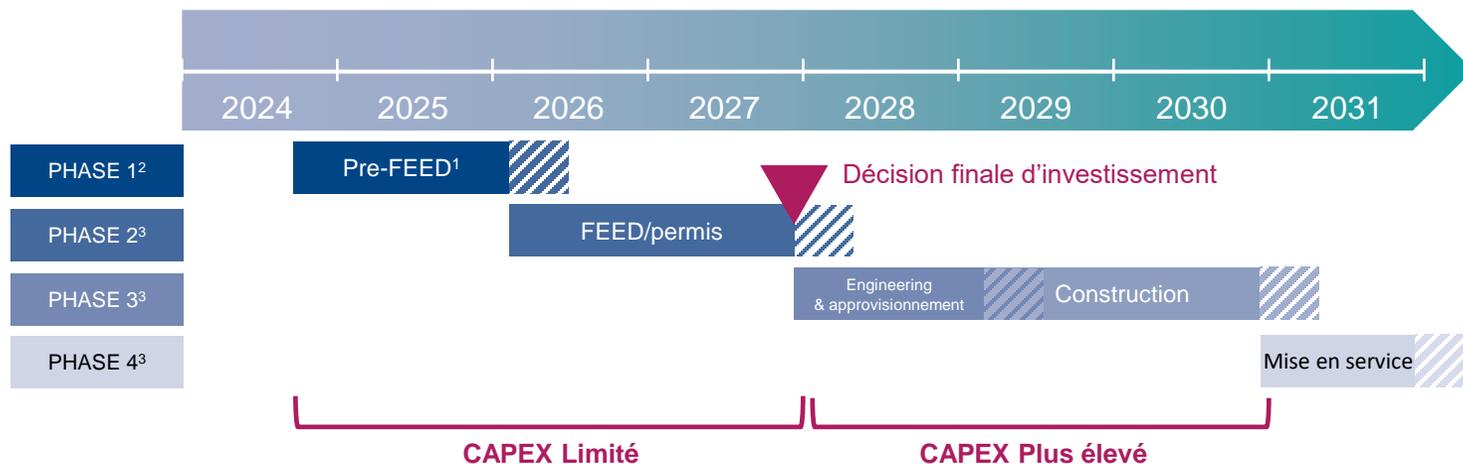
³Capture et Stockage du carbone

⁴Loi sur la réduction de l'inflation

⁵Loi sur l'investissement dans les infrastructures et l'emploi

LEBEC NET ZERO

Projet en 4 phases avec mise en service après 2030



¹ FEED : Front End Engineering Design

² La phase 1 est financée par le DoE jusqu'à 50 %

³ Les phases 2 à 4 sont des échéances prévisionnelles et susceptibles d'être modifiées

Réglementation

Discussions en cours avec la Californie pour un cadre plus favorable incluant le mécanisme d'évitement des fuites de carbone (CBAM) et le transport du CO₂ (SB 905)

Subvention

Attribué par le DoE pour un financement allant jusqu'à 500 millions de dollars

Eligible à l'IRA 45Q avec Crédit d'impôt de 85 \$/t de CO₂ séquestré pendant 12 ans

Technologie

Technologie éprouvée (TRL)

Partenaires locaux solides en matière d'ingénierie

Capacité
950kt CO₂ p.a.
(capacité de captage)



POTENTIEL DE MARCHÉ SOUTENU



Une économie solide

Démographie dynamique

Urbanisation

Besoins en infrastructures



Un environnement concurrentiel dans le Sud



Base de coûts compétitive et contrôle strict des coûts



ACTIONS



Stratégie *Price over volume* dans le Sud



Pousser les volumes vers Mumbai avec une augmentation de la capacité logistique



ACTIONS



Baisse des Coûts de l'énergie



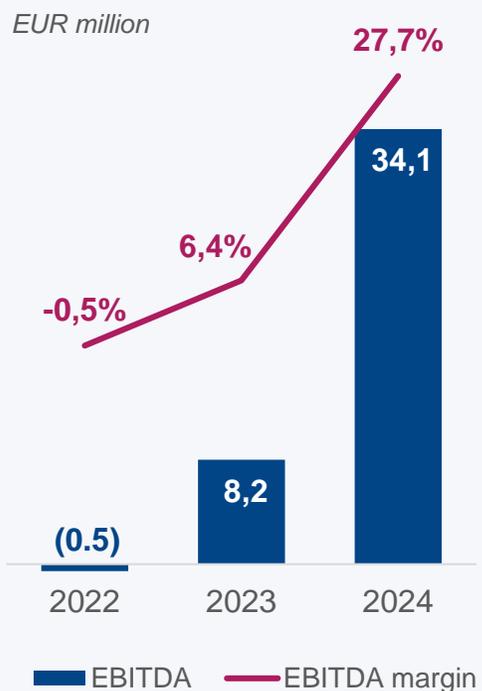
Performance Industrielle et logistique



Progression des énergies de substitution

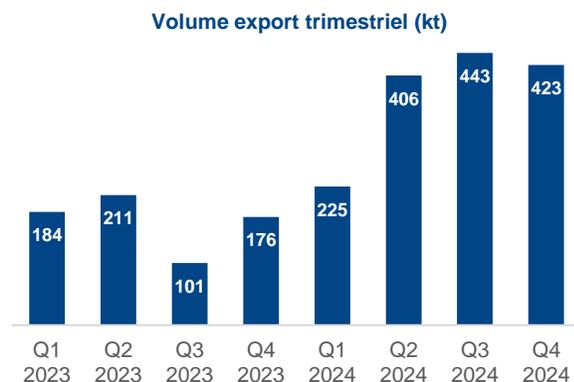


Egypte: Redressement spectaculaire



➤ Accélération des volumes export, avec un carnet de commandes de 2025 déjà assuré

Les exports représentent **50%** des volumes totaux en 2024



➤ Convergence des prix domestiques vers ceux de l'export

➤ Opportunités à long terme dans la région



Sénégal : Mise en service prochaine

1

Substituer les importations de clinker par du clinker produit localement

2

Améliorer les performances industrielles et la base de coûts en remplaçant la production des fours 3 et 4

3

Réduire les émissions de CO₂

2,0mt
CAPACITÉ
DE CLINKER

€260M
CAPEX

18%
OBJECTIF
ROCE

MISE EN SERVICE AU **T2 2025**

LA CONTRIBUTION DE L'EBITDA DEVRAIT COMMENCER AU COURS DU **H2 2025**

Four 6 Sénégal,
Fév. 2025

- ▼ Faits marquants et fondamentaux
- ▼ Focus activités
- ▼ **Finance**
- ▼ Performance climatique
- ▼ Guidance et dividende



Compte de résultat simplifié

(millions d'euros)	2024	2023	Δ publié	Δ LFL*
Chiffre d'affaires consolidé	3 884	3 937	-1,3%	+2,3%
EBITDA	783	740	+5,9%	+10,1%
<i>Marge (%)</i>	20,2%	18,8%	+1,4pts	
EBIT courant	457	433	+5,7%	+11,3%
<i>Marge (%)</i>	11,8%	11,0%	+0,8pts	
Résultat net consolidé	290	295	-1,8%	+6,1%
<i>Marge (%)</i>	7,5%	7,5%	+0,0pts	
Résultat net, part du groupe	273	258	+5,5%	+11,9%

Croissance organique du CA malgré un ralentissement en France et en Asie

(millions d'euros)	% du CA publié	2024	2023	Δ publié	Δ LFL*
France	30%	1 158	1 211	-4,4%	-4,4%
Europe	11%	411	407	+0,9%	+2,9%
Amériques	26%	1 004	979	+2,5%	+4,6%
Asie	11%	439	492	-10,7%	-9,3%
Méditerranée	13%	498	464	+7,2%	+29,8%
Afrique	10%	375	384	-2,3%	-1,6%
Total	100%	3 884	3 937	-1,3%	+2,3%

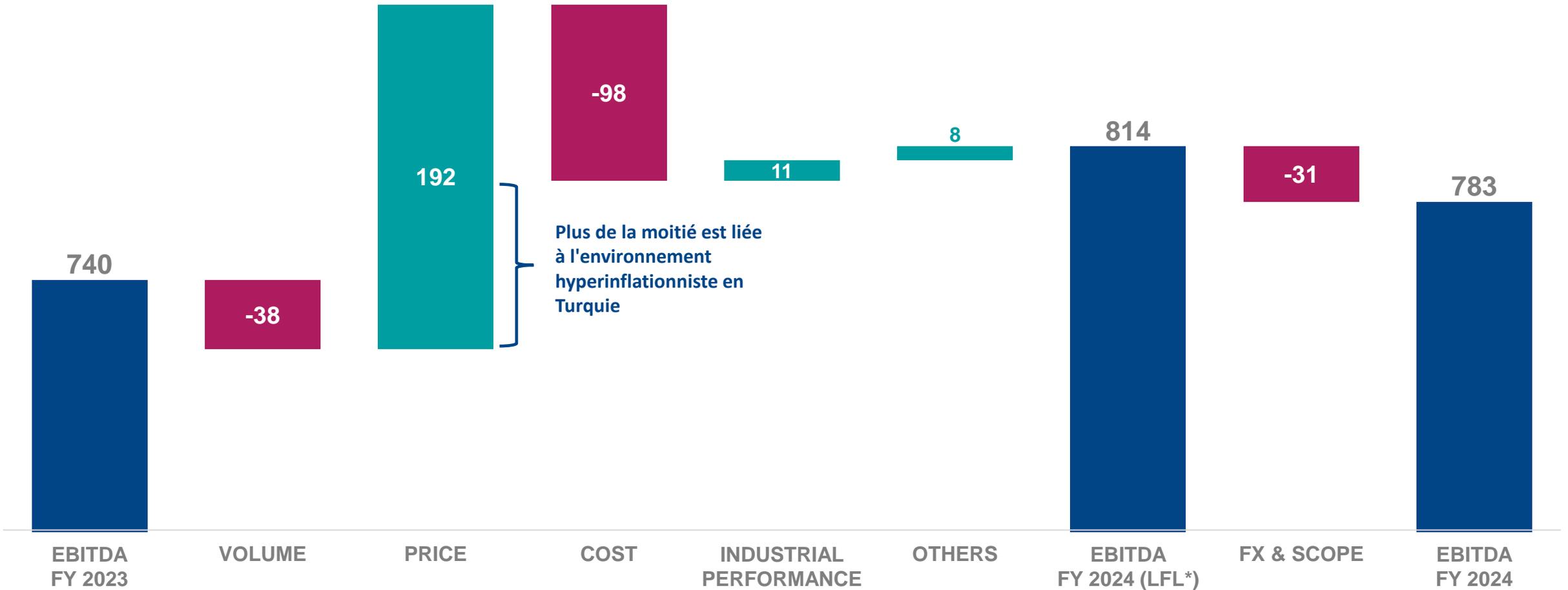
+2,3%
croissance
organique du
chiffre d'affaires

USA
19%
du chiffre d'affaires
du groupe

+1,0 pp vs 2023

Évolution de l'EBITDA

Millions, EUR





INVESTISSEMENTS INDUSTRIELS NETS 2024

320m€

contre 300 m€
en 2023

- > 156 m€ d'investissements de maintenance et 188 m€ d'investissements stratégiques, dont env. 50 % liés à l'investissement dans le nouveau four au Sénégal
- > Programme d'investissements « climatiques » de 800 m€ sur 10 ans jusqu'en 2030



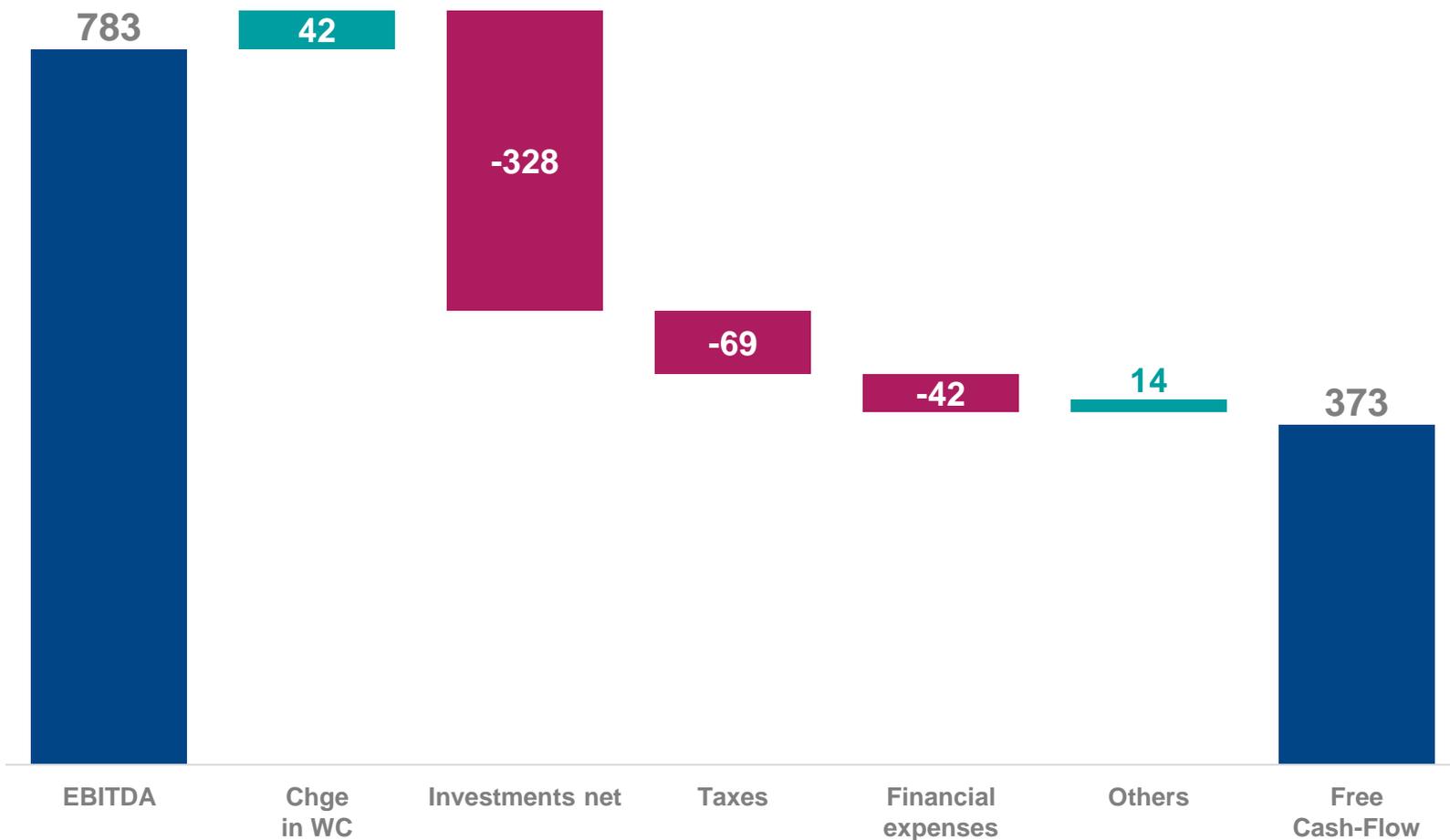
CASH FLOW LIBRE 2024

373 m€

contre 295 m€
en 2023

- > **Forte génération de cash en 2024 pour la 2^{ème} année consécutive**
- > **Amélioration de la conversion de trésorerie à 48% de l'EBITDA (40% en 2023)**

De l'EBITDA au cash-flow libre



~20%¹
Free Cash Flow Yield
au 31 Jan, 2025

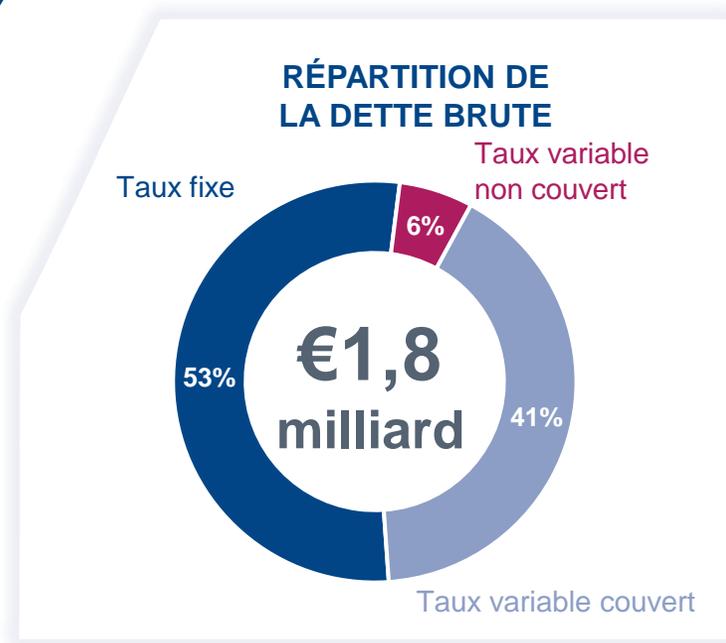
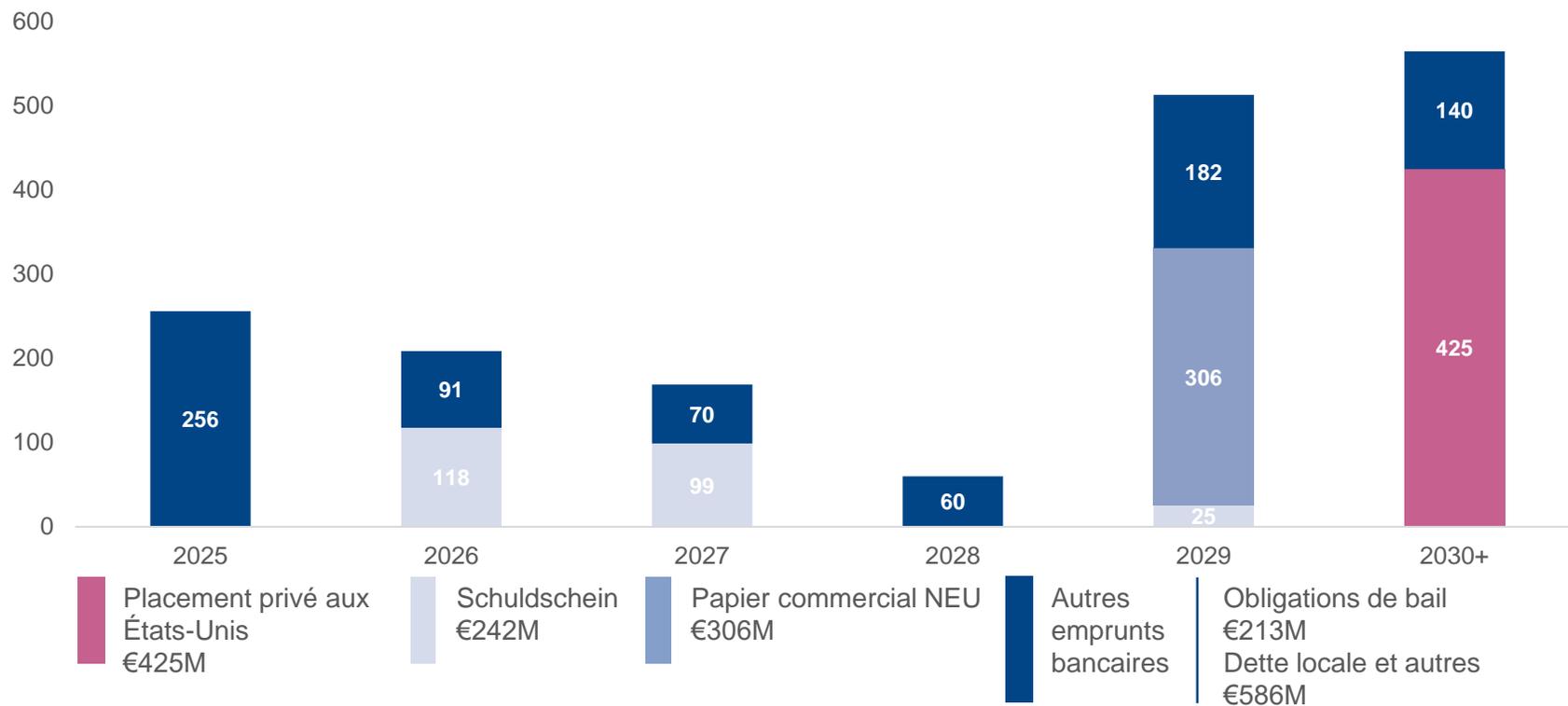
48%
Taux de conversion du *cash-flow* libre

¹sur la base d'une capitalisation boursière de 1 809 M€ au 31 janvier 2025

Une structure de la dette équilibrée et une forte liquidité

PROFIL DES ÉCHÉANCES DE LA DETTE À LA FIN DE 2024

Millions d'euros



4,74% TAUX D'INTÉRÊT MOYEN*

5,2 ans MATURITÉ MOYENNE

~€850M LIGNES DE CRÉDIT NON UTILISÉES

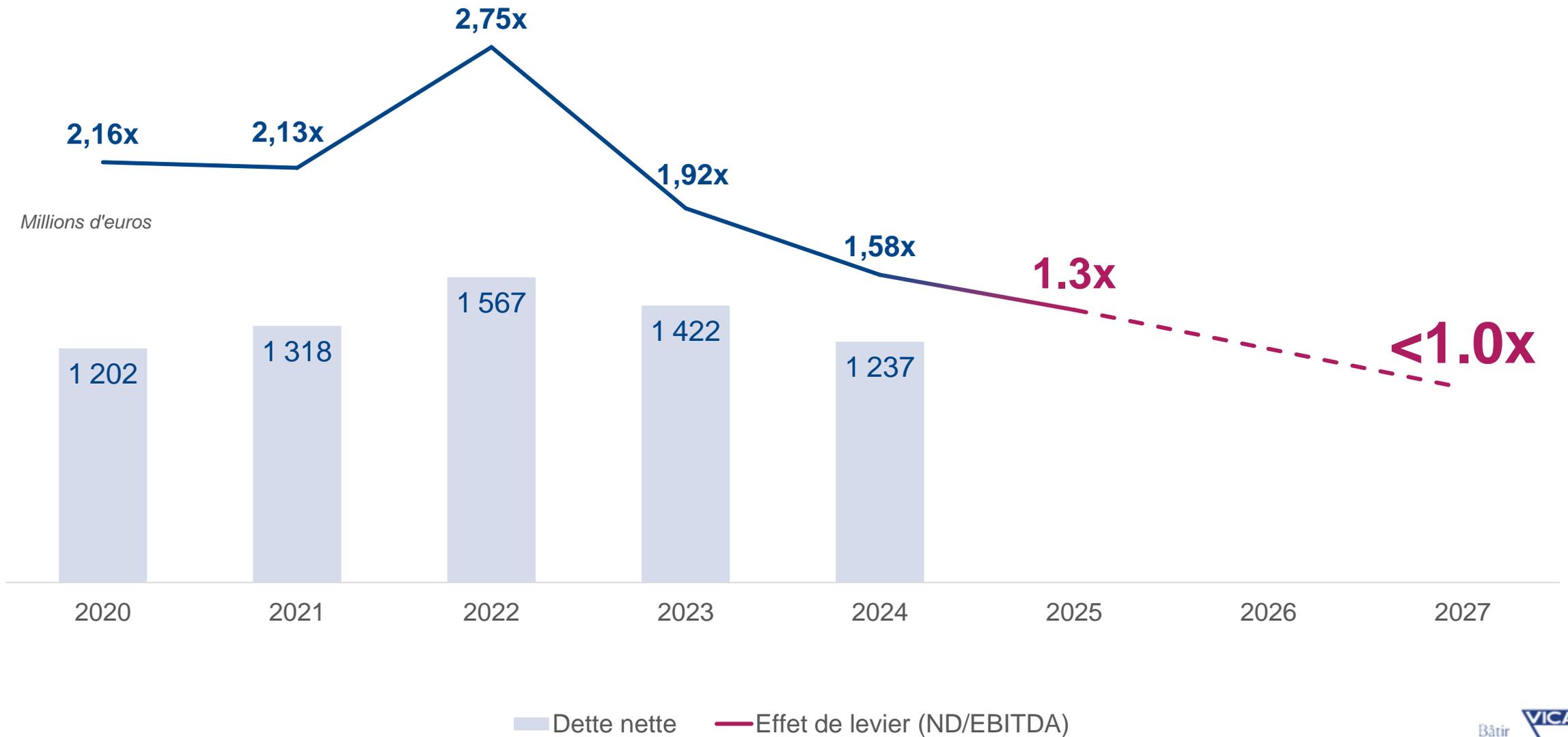
€1,8 milliard
DETTE BRUTE

€536M
CASH

€1,2 milliard
DETTE NETTE

*avant couverture

Poursuite du désendettement



- ▼ Faits marquants et fondamentaux
- ▼ Focus activités
- ▼ Finances
- ▼ **Performance climatique**
- ▼ Guidance et dividende



Projet Argilor, Xeulley, France

Mise en service au S2 2024

Argile activée, comme
substitut durable au clinker



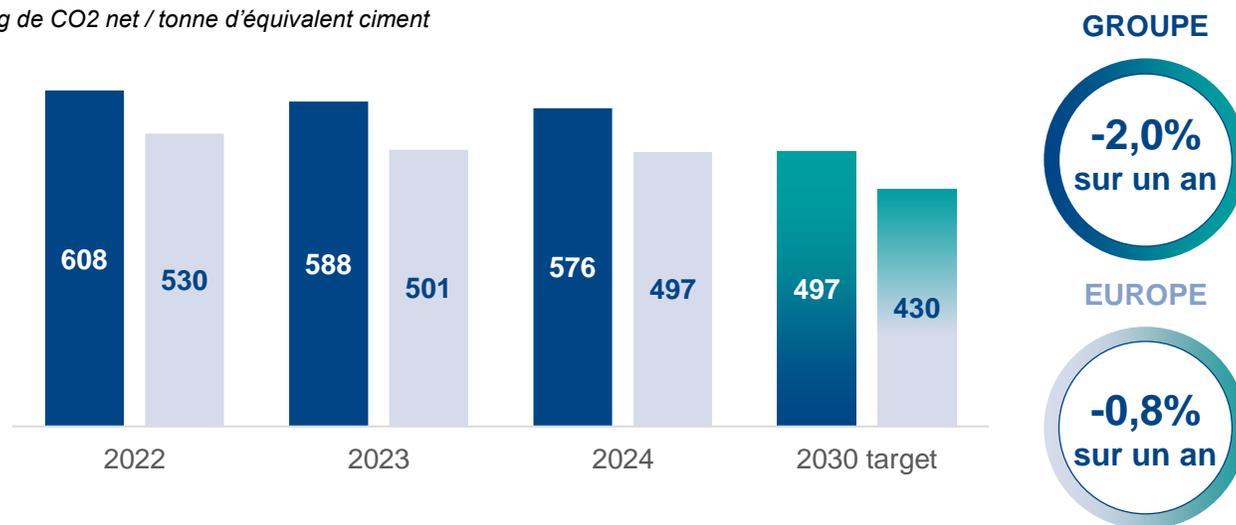
Progrès importants dans la substitution des combustibles fossiles en Inde

Mise en service de deux nouvelles
installations à Kalburgi et Bharati

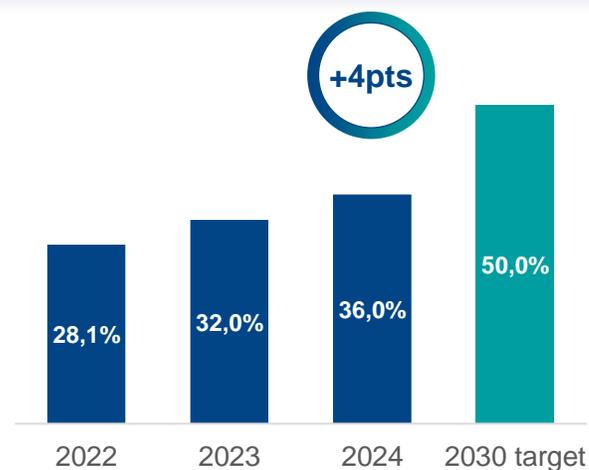
+13 pts vs 2023
avec un taux
de substitution de 27%

ÉMISSIONS DIRECTES DE CO₂ SPÉCIFIQUES

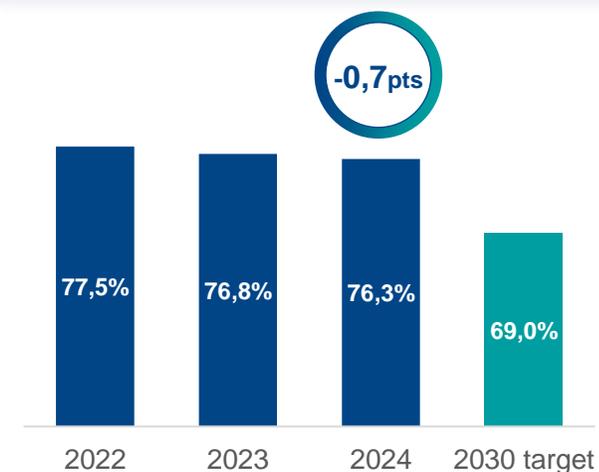
* Kg de CO₂ net / tonne d'équivalent ciment



TAUX DE SUBSTITUTION



TAUX DE CLINKER





Une gamme complète de produits à faible teneur en carbone



Dont le liant carboné négatif

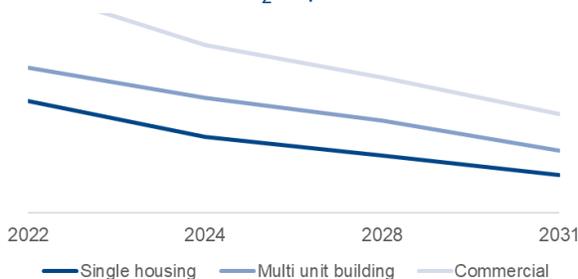


Règlement RE 2020 (France)

Favoriser l'adoption de produits à faible teneur en carbone pour la construction résidentielle et commerciale

Inciter le secteur de la construction à réduire progressivement les émissions de carbone par mètre carré de **30 à 40 % jusqu'en 2031**

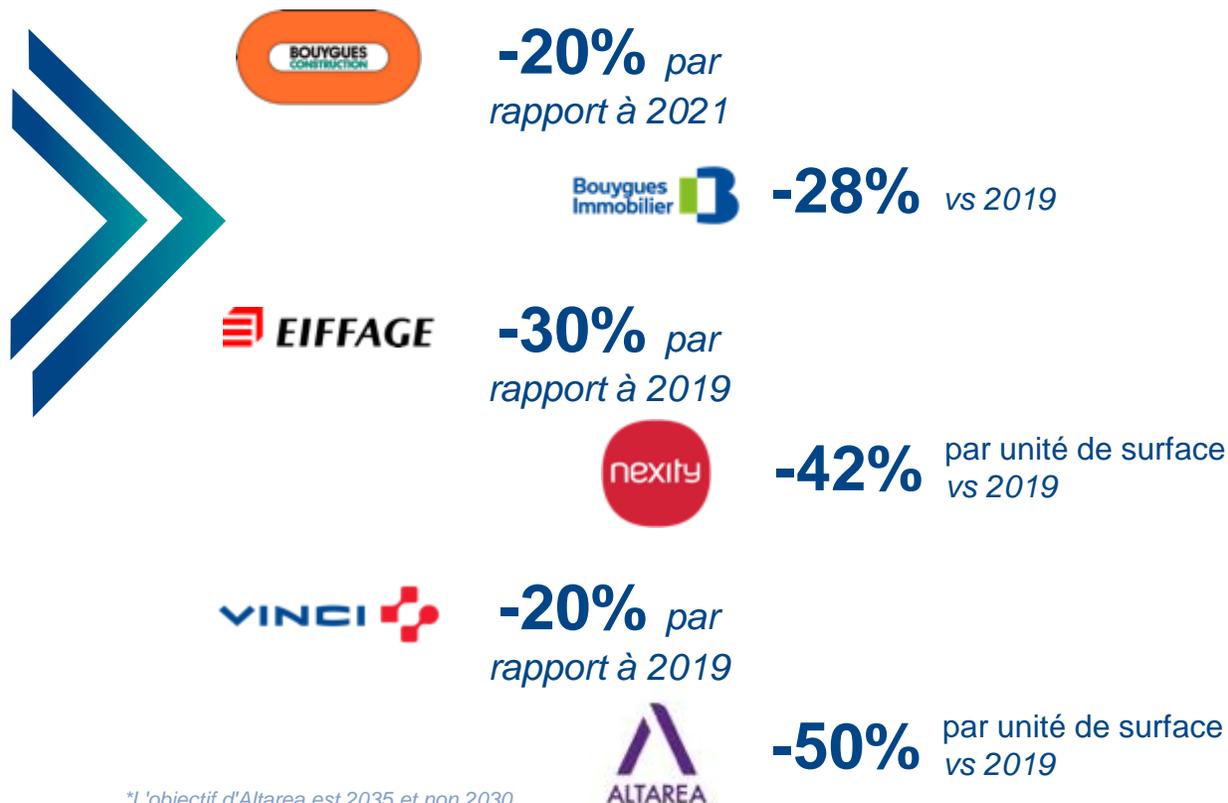
Plafonds d'émission RE 2020 pour la construction
CO₂ eq./m²



Scope 3 Construction = Scope 1+2+3 de Vicat

Vicat fournit des solutions à faible teneur en carbone pour aider ses clients à réduire leurs émissions amont (scope 3)

Objectifs 2030* des clients ambitieux dans le cadre des démarches Scope 3



*L'objectif d'Altarea est 2035 et non 2030

- ▼ Faits marquants et fondamentaux
- ▼ Focus activités
- ▼ Finances
- ▼ Performance climatique
- ▼ **Guidance et dividende**



**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

**Croissance à périmètre et
changes constants**



**Croissance
Low single digit en %**

EBITDA

CAPEX net

~280M€

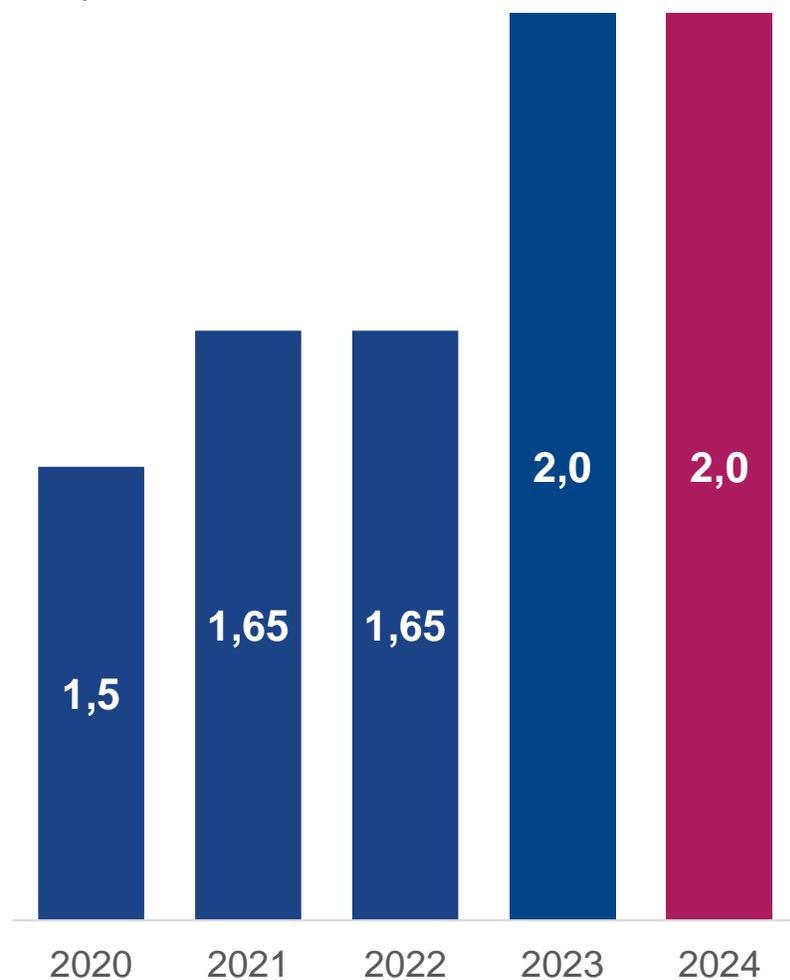


**Poursuite du désendettement
en vue d'atteindre les objectifs de
1,3x d'ici 2025 & <1,0x d'ici 2027**

**ALLOCATION
DES CAPITAUX**

Rendement attrayant

EUR, par action



2,0 €

Dividende par action

sera proposé à la prochaine
assemblée des actionnaires



Marge EBITDA au moins égale à 20% sur 2025-2027



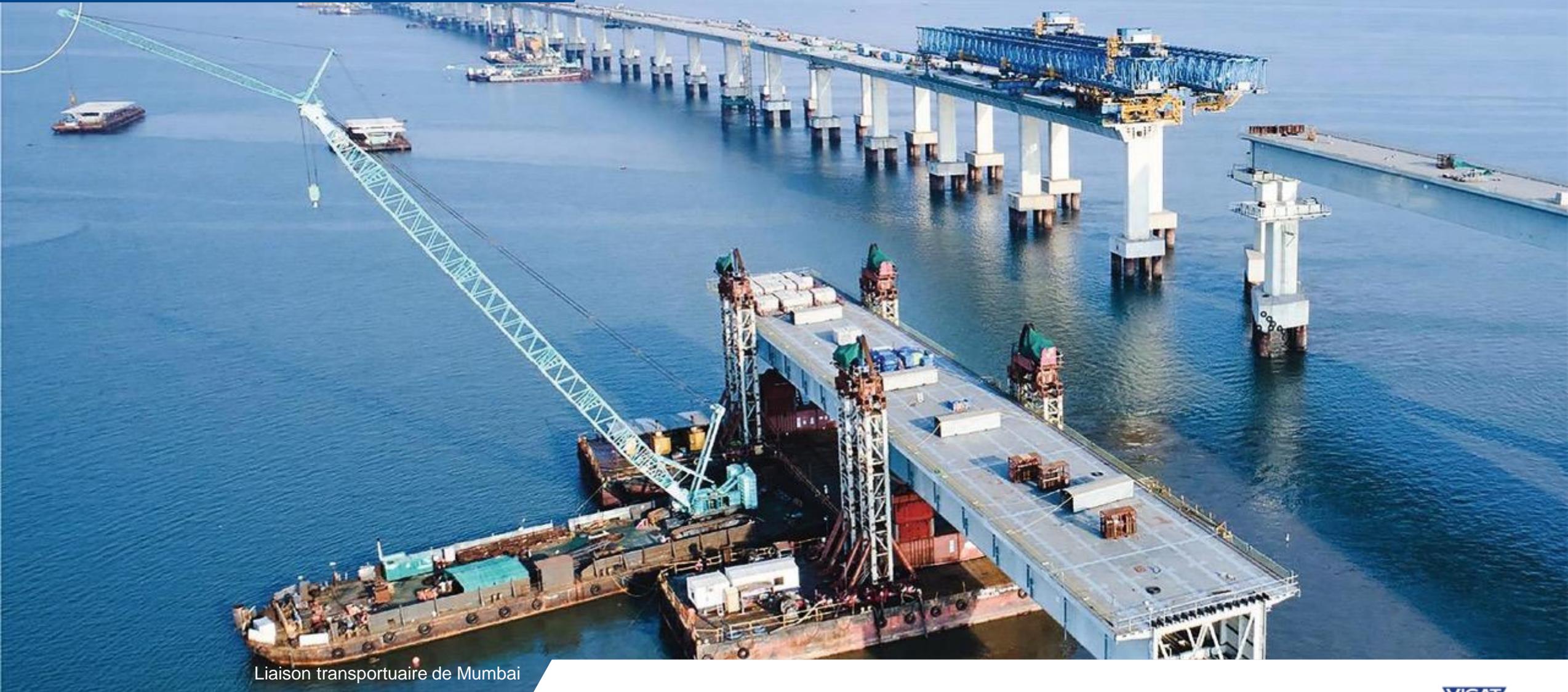
Poursuivre le désendettement pour atteindre un ratio d'endettement inférieur à 1,0x d'ici à 2027

(1,58x à la fin de 2024)



Accélérer la feuille de route climat et promouvoir les produits à faible teneur en carbone

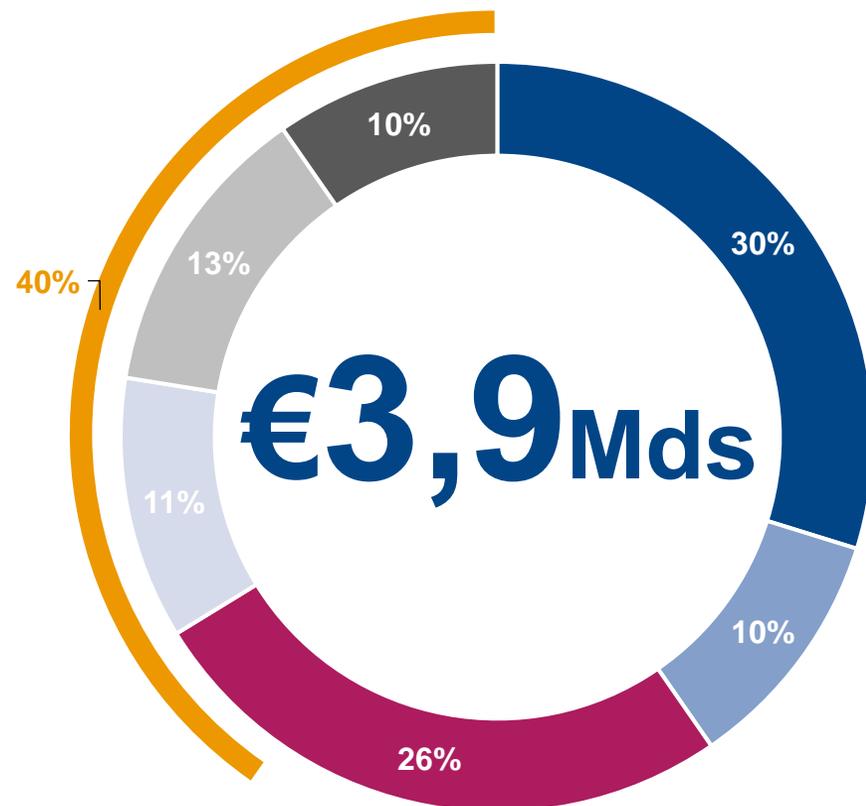
Q&R



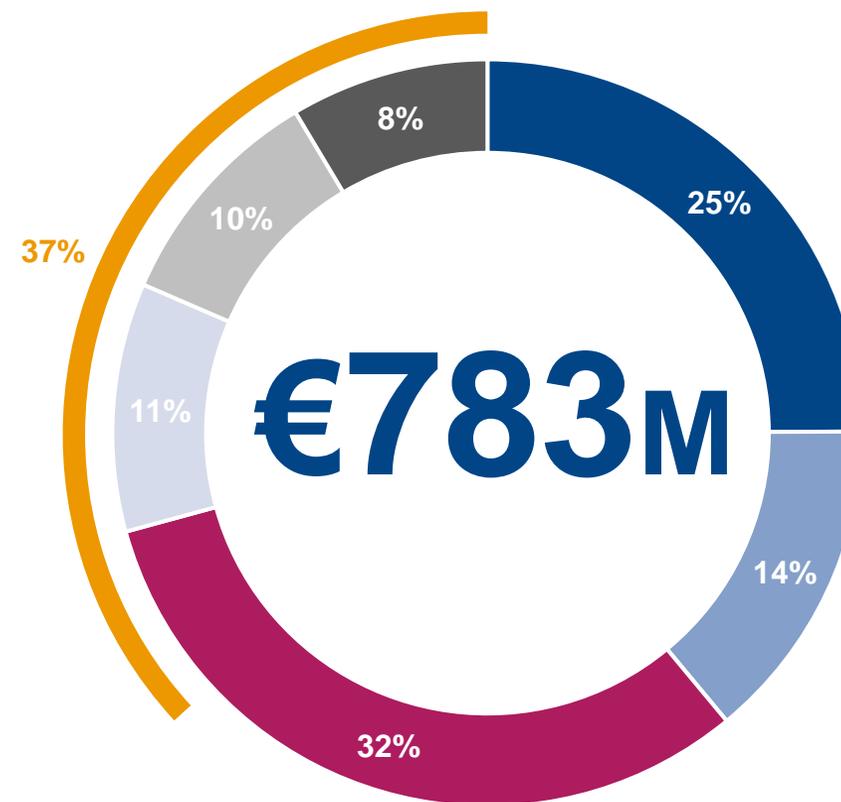
Liaison transportaire de Mumbai

Répartition chiffre d'affaires et EBITDA

Chiffre d'affaires 2024



EBITDA 2024



■ France ■ Europe ■ Amériques ■ Asie ■ Méditerranée ■ Afrique ■ Marchés émergents

France : résilience dans un environnement difficile

Exer.
24

CA (MEUR)

1 158

-4,4%

-4,4% lfl*

Exer.
24

EBITDA (MEUR)

195

-7,8%

-7,8% lfl*

 FRANCE

Impact de la faiblesse du marché résidentiel **qui ralentit séquentiellement au cours de l'exercice**

Prix du Ciment ont progressé à la suite de la hausse passée au début 2024. EBITDA en baisse en raison de l'écart volume

Contribution initiale du chantier du **TELT** dans le Ciment, plus importante dans les Granulats



Argilor, cimenterie de Xeuilley

Europe : amélioration des résultats

Exer.
24

CA (MEUR)

411

+0,9%

+2,9% lfl*

Exer.
24

EBITDA (MEUR)

110

+8,5%

+10,9% lfl*



SUISSE

Faiblesse des marchés résidentiels avec volumes en légère baisse. **Stabilisation au T4 2024**

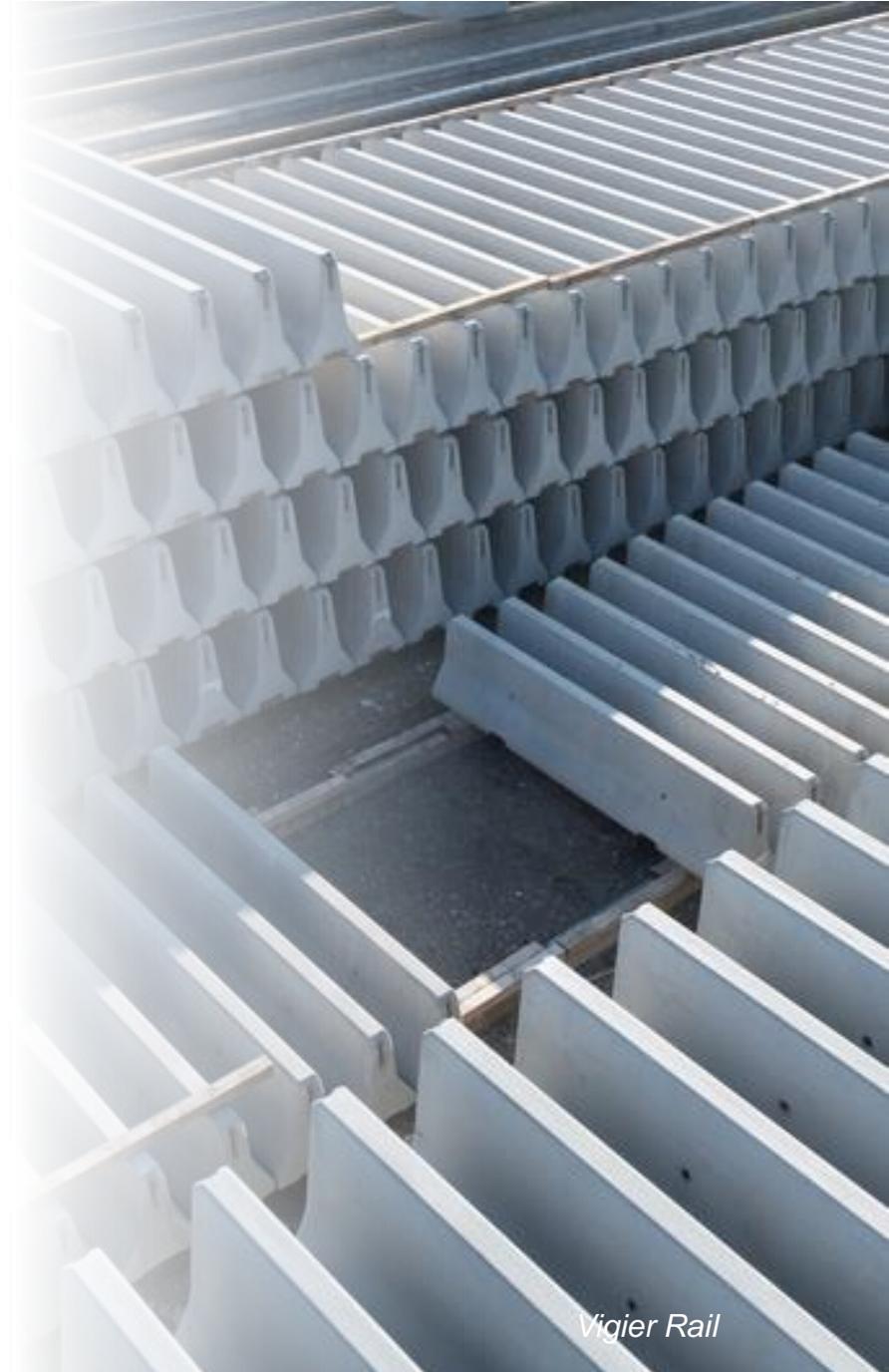
Les prix sont stables

Importants projets **d'infrastructures** devraient soutenir l'activité en 2025



ITALIE

Stabilisation des volumes et hausse des prix de ventes. EBITDA en croissance de +23%



Vigier Rail

Amériques: EBITDA record de €190m aux E-U

Exer.
24

CA (MEUR)

1004

+2,5%

+4,6% lfl*

Exer.
24

EBITDA (MEUR)

249

+15,3%

+17,5% lfl*



ÉTATS-UNIS

▼ Ciment: volumes en croissance dans le Sud-Est avec extension de la zone de chalandise via le réseau de terminaux. Résidentiel plus faible en Californie.

▼ Environnement prix favorable

▼ EBITDA en forte hausse avec contribution en année pleine de Ragland et dynamique positive coûts/prix



BRÉSIL

▼ Contraction des volumes plus faible au S2 en dépit d'un environnement concurrentiel défavorable

▼ Stratégie de « Price over Volume »

▼ EBITDA en léger retrait en dépit de la baisse des coûts de l'énergie



Cimenterie de Lebec

Asie : résilience en Inde avec base de coûts compétitive



Exer.
24

CA (MEUR)

439

-10,7%

-9,3% lfl*

Exer.
24

EBITDA (MEUR)

84

-4,6%

-3,2% lfl*



INDE



KAZAKHSTAN

Activité en baisse du fait de l'intensification de l'environnement concurrentiel (Sud) et du ralentissement des dépenses publiques

Stratégie de « Price over Volume » dans le Sud, avec des volumes croissants à Mumbai

EBITDA : +8% avec forte baisse des coûts de l'énergie (avec progression des combustibles alternatifs)

Volumes stables sur l'année avec progression des prix au S2

EBITDA: -45% du fait de surcoûts logistiques et de la hausse des coûts de l'énergie (décorrélée des marchés globaux)

Méditerranée : très fort redressement en Egypte

Exer.
24

CA (MEUR)

498

+7,2%

+29,8% lfl*

Exer.
24

EBITDA (MEUR)

84

+14,8%

+46,7% lfl*



TURQUIE

▼ **Légère baisse des volumes** liée au ralentissement de l'économie et des commandes publiques

▼ **Les prix progressent mais ne compensent que partiellement l'inflation des coûts**

▼ **EBITDA en repli de 16%**



EGYPTE

▼ **Accélération des volumes à l'export**

▼ **Hausse des prix domestiques au S2** pour converger vers ceux plus rémunérateurs de l'export

▼ **EBITDA progresse très fortement** à 34 millions d'euros avec taux de marge à 28%



Sinai cement plant

Afrique: baisse de prix de revient améliore performance



Exer.
24

CA (MEUR)

375

-2,3%

-1,6% Ifl*

Exer.
24

EBITDA (MEUR)

67

+23,1%

+24,6% Ifl*



SÉNÉGAL



MALI & MAURITANIE

Activité en léger retrait du fait de volumes stables et légère baisse de prix

Priorité reste démarrage du four 6 avec contribution attendue au S2 2025

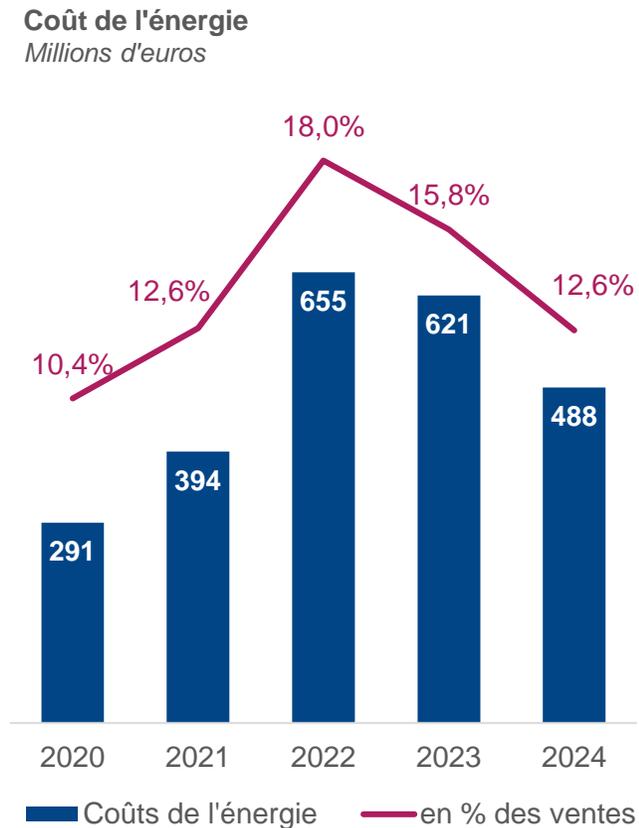
EBITDA progresse avec baisse des coûts de l'énergie et amélioration de la performance industrielle

Activité au Mali reste stable en dépit de volumes en légère contraction

Bonne progression des volumes en Mauritanie. EBITDA cumulé des 2 pays est stable.

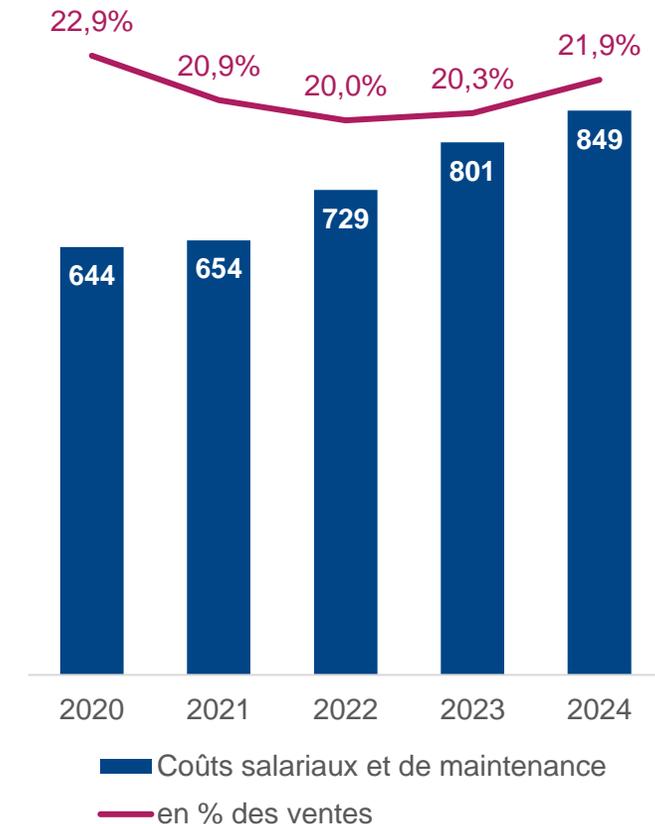
La pression sur les coûts s'atténue mais reste élevée

Les coûts énergétiques ont baissé de **22 %** en 2024, mais **restent plus élevés qu'en 2021**



Les coûts de l'inflation sous-jacente continuent d'augmenter

Coûts salariaux et de maintenance
Millions d'euros



(millions d'euros)

	2024	2023	2022
Investissements industriels de « maintenance »	156	151	161
Investissements industriels « stratégiques »	188	178	261
▶ dont « climat »	38	40	85
▶ dont « croissance »	150	138	176
Total investissements industriels	344	329	422
Produits des cessions d'immobilisations	(24)	(29)	(14)
Total investissements industriels nets	320	300	408

(millions d'euros)	2024	2023	2022
Capacité d'autofinancement	659	589	461
Variation du BFR	42	19	(104)
Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles	701	608	357
Investissements industriels nets des cessions	(320)	(300)	(408)
Investissements financiers nets des cessions	(8)	(13)	(70)
Cash-flow libre	373	295	(51)
Dividende	(102)	(83)	(82)
Remboursement dette locatives	(53)	(51)	(58)
Autres variations	(33)	(5)	13
<i>Variation endettement net</i>	-185	-145	+249

CO₂

4,8mt
réserves de
droits d'émission

au 31 décembre 2024

Évolution du prix au comptant du système européen d'échange de quotas d'émission (EU ETS) au 31 janvier 2025



- ✓ **Couvrent les besoins de restitution de Vicat en Europe jusqu'en 2030+.**
- ✓ **Non valorisées dans le bilan**
(363 millions d'euros* de valeur de marché à la fin de 2024)
- ✓ **Soutiennent l'écart prix/coûts et les marges**
- ✓ **Apportent la flexibilité nécessaire pour financer les prochains investissements dans les nouvelles technologies pour capter/réduire le CO₂**

*basé sur le prix du marché du CO₂ EU ETS de 75,8€ au 31 décembre 2024

Données sur l'action

Ticker Bloomberg

VCT FP

RIC Reuters

VCTP.PA

Code ISIN

FR0000031775

Actions en circulation
au 31 décembre 2024

44 900 000

Contact

VICAT

www.vicat.com

4 Rue Aristide Berges
Les Trois Vallons
38080 Isle-d'Abeau
FRANCE

Pierre PEDROSA

Directeur des Relations Investisseurs

relations.investisseurs@vicat.fr

Tél. : +33 4 74 27 59 00

