

- **Chiffre d'affaires : 2,7 milliards d'euros**
- **EBITDA en croissance de +6,9% en base publiée**
- **Situation financière solide marquée par un très fort désendettement au second semestre**
- **Capacité d'autofinancement : 425 millions d'euros**
- **Dividende proposé à 1,50 € par action**

Paris La-Défense, le jeudi 13 février 2020 : suite au Conseil d'Administration du Groupe Vicat qui s'est tenu le 12 février 2020, la Société publie aujourd'hui ses résultats audités 2019.

Compte de résultat simplifié :

<i>(En millions d'euros)</i>	2019	2018*	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires consolidé	2 740	2 583	+6,1%	-0,8%
EBITDA**	526	492	+6,9%	-0,2%
<i>Taux de marge (en %)</i>	19,2	19,1		
EBIT***	267	255	+4,5%	-1,5%
<i>Taux de marge (en %)</i>	9,7	9,9		
Résultat net consolidé	160	159	+0,8%	-7,1%
<i>Taux de marge (en %)</i>	5,8	6,1		
Résultat net consolidé part du Groupe	149	149	-0,0%	-6,5%
Capacité d'autofinancement	425	387	+9,7%	+0,8%

* Les comptes annuels 2018 sont présentés sur une base pro forma après prise en compte des effets liés à l'application de la norme IFRS16.

** L'EBITDA se calcule en sommant l'excédent brut d'exploitation et les autres produits et charges ordinaires.

*** L'EBIT se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements et provisions ordinaires.

Dans le cadre de cette publication, Guy Sidos, Président-Directeur Général a déclaré :

« La solide performance du groupe Vicat en 2019 témoigne de la pertinence et de la solidité de son modèle économique. Les bonnes progressions enregistrées en France, en Inde, aux États-Unis, en Afrique et au Kazakhstan ont permis de compenser des situations difficiles en Turquie et en Égypte. Par ailleurs, et conformément à sa stratégie d'acquisitions ciblées, le rachat de Ciplan au Brésil, réalisé en janvier 2019, a permis au Groupe de poursuivre son développement à l'international dans une région à fort potentiel en s'appuyant sur des équipes et des actifs de grande qualité.

Dans ce contexte, Vicat poursuit ses objectifs de croissance rentable et sa politique de désendettement, portés par une situation financière saine et une forte génération de cash-flows. »

Avertissement :

- Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2019/2018), et à périmètre et taux de change constants.
- Les comptes annuels 2018 sont présentés sur une base pro forma après prise en compte des effets liés à l'application de la norme IFRS, tels que publiés le 29 avril 2019 dans le communiqué de presse intitulé « Nouvelle répartition géographique et impacts IFRS 16 » disponible sur le site internet de la société www.vicat.fr.
- Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat sont disponibles sur son site Internet www.vicat.fr.

1. Compte de résultat

1.1. Compte de résultat consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe Vicat en 2019 atteint 2 740 millions d'euros, en progression de +6,1% en base publiée par rapport à 2018, et quasi stable (-0,8%) à périmètre et taux de change constants. L'évolution du chiffre d'affaires consolidé résulte :

- d'un effet périmètre de +5,7%, soit un impact positif de +148 millions d'euros, essentiellement lié à l'acquisition de Ciplan au Brésil en janvier 2019;
- d'un effet de change favorable de +1,2%, soit un impact positif de +31 millions d'euros. Les appréciations par rapport à l'euro du dollar américain, du franc suisse, de la roupie indienne et, dans une moindre mesure, de la livre égyptienne, ont permis de neutraliser la très forte baisse de la livre turque et de la dépréciation du tenge kazakh ;
- et enfin, d'une légère baisse organique de l'activité de -0,8%. Dans un contexte de hausse des prix de vente sur tous les marchés, à l'exception de l'Égypte, la progression enregistrée en France, aux États-Unis, au Kazakhstan, en Italie ayant permis de compenser presque intégralement le recul observé en Turquie, en Inde, en Afrique, et dans une moindre mesure en Suisse et en Égypte.

Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Ciment est en hausse de +5,7% en base publiée et recule de -2,2% à périmètre et taux de change constants. L'activité Béton et Granulats affiche un chiffre d'affaires opérationnel en progression de +8,6% en base publiée et de +2,0% à périmètre et taux de change constants. Enfin, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Autres Produits et Services est stable en base publiée (-0,1%) et à périmètre et taux de change constants (-0,9%).

L'EBITDA consolidé du Groupe s'établit à 526 millions d'euros, soit une progression de +6,9% en base publiée et de -0,2% à périmètre et change constants. **A périmètre et changes constants et hors impacts des produits non-récurrents perçus aux États-Unis en 2018 et au Brésil en 2019**, la progression de l'EBITDA du Groupe Vicat s'établit à +2,1% (+6,8% en base publiée), avec une marge d'EBITDA en légère amélioration. Dans un contexte de stabilité des coûts de l'énergie dans l'activité Ciment sur l'ensemble de l'exercice (-0,5%), cette évolution résulte :

- d'un effet périmètre de +6,0%, soit un impact positif de +30 millions d'euros, essentiellement lié à l'acquisition de Ciplan au Brésil (dont 11,8 millions d'euros non-récurrents – voir ci-dessous) ;
- d'un effet de change favorable de +1,0%, soit un impact positif de près de +5 millions d'euros ;
- et enfin, d'une quasi-stabilité en base organique avec un impact négatif inférieur à -1 million d'euros.

Il faut rappeler que l'EBITDA 2018 intégrait, la comptabilisation d'un élément positif non-récurrent de 10,6 millions d'euros dans l'activité Ciment aux États-Unis. En 2019, l'EBITDA intègre un crédit d'impôt

PIS COFIN comptabilisé en 2019 chez Ciplan (Brésil) suite à une décision judiciaire favorable pour un montant de 11,8 millions d'euros.

Tenant compte de ces éléments, cette amélioration de l'EBITDA du Groupe résulte pour l'essentiel :

- d'une amélioration sensible de l'EBITDA généré en Inde (+19,9%), soutenue par une solide progression des prix moyens de vente qui a largement compensé les effets de la baisse des volumes;
- d'une progression de +12,7% de l'EBITDA (hors indemnité compensatoire) aux États-Unis liée notamment à la hausse des prix de vente ;
- d'une progression de l'EBITDA en France (+3,5%). Cette performance résulte de la très forte amélioration de l'EBITDA généré par l'activité Béton et Granulats, soutenue plus particulièrement par la poursuite du redressement des prix dans le béton ;
- d'une amélioration de l'EBITDA généré en Afrique (+4,4%) bénéficiant de la hausse des prix dans l'activité Ciment intervenue au cours du second semestre au Sénégal ;
- et enfin de la croissance de l'EBITDA au Kazakhstan (+5,8%), soutenue par une solide hausse des prix de vente et une très légère amélioration des volumes vendus à un niveau élevé.

Ces facteurs ont permis de compenser :

- le très fort recul de l'EBITDA généré en Turquie (-44,3%), affecté par une forte baisse des volumes, en partie compensée par la progression significative des prix moyens de vente, dans un contexte de hausse des coûts de l'énergie ;
- le fort recul de l'EBITDA généré en Égypte (-45,5%), marqué par une baisse des prix de vente dans un contexte de forte hausse des coûts de production et logistiques ;
- le recul de l'EBITDA généré en Suisse (-1,9%) affecté par la baisse des activités Autres Produits et Services et Béton et Granulats.

L'EBIT s'affiche à 267 millions d'euros contre 255 millions d'euros en 2018, soit une progression de +4,5% en base publiée et un recul de -1,5% à périmètre et taux de change constants. La marge d'EBIT sur le chiffre d'affaires consolidé s'établit donc à 9,7% contre 9,9% en 2018.

Cette baisse à périmètre et change constants résulte pour l'essentiel de l'augmentation des dotations aux amortissements et provisions suite à l'acquisition de Ciplan au Brésil, à la mise en service de la centrale de Vernon en Californie et du terminal de Mumbai en Inde.

Hors impact de l'indemnité compensatoire perçue aux États-Unis en 2018 et du produit non-récurrent au Brésil en 2019, l'EBIT progresse de +4,8% en base publiée et de +3,3% à périmètre et change constants en 2019.

Le résultat financier s'établit à -38 millions d'euros. Cette détérioration de -10 millions d'euros s'explique essentiellement par :

- l'augmentation du coût de l'endettement financier net de -4 millions d'euros, principalement liée à la reprise des dettes résiduelles de Ciplan (Brésil). Il est à noter que compte tenu de la baisse des taux, le coût financier de la dette du Groupe est globalement stable à périmètre constant malgré la hausse de l'encours ;
- une augmentation des autres charges financières nettes de -6 millions d'euros provenant principalement de la charge de désactualisation des dettes brésiliennes et d'une détérioration du résultat net de change.

La charge d'impôts est globalement stable sur l'année compte tenu d'une légère hausse du résultat avant impôt. La hausse du taux apparent de 29,8% à 30,6% provient essentiellement du retraitement favorable en 2018 du taux d'impôt pour filiales déficitaires, de la baisse du taux d'impôt 2019 d'une société indienne du Groupe et de l'entrée dans le périmètre de Ciplan (Brésil) assujettie à un taux d'impôt de 34%.

Le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à 160 millions d'euros en hausse de +0,8% en base publiée et en baisse de -7,1% à périmètre et change constants. **Le résultat net part du Groupe** est stable en base publiée, à 149 millions d'euros, et recule de -6,5% à périmètre et taux de change constants.

Hors impact de l'indemnité compensatoire comptabilisée aux États-Unis en 2018 et du crédit d'impôt PIS COFIN comptabilisé en 2019 chez Ciplan (Brésil) suite à une décision judiciaire favorable, le résultat net est en hausse de +1,7% à périmètre et change constants sur l'année.

La capacité d'autofinancement s'établit à 425 millions d'euros, en hausse de +9,7 % en base publiée et de +0,8 % à périmètre et taux de change constants.

Sur la base des résultats annuels 2019 et confiant dans la capacité du Groupe à poursuivre son développement, le Conseil d'Administration, réuni en date du 12 février 2020, a décidé de proposer aux actionnaires de voter, lors de l'Assemblée Générale qui se tiendra le 3 avril 2020, le maintien du dividende à 1,50 euro par action.

1.2. Compte de résultat du Groupe par zones géographiques

1.2.1. Compte de résultat France

<i>(En millions d'euros)</i>	2019	2018 retraité	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	987	950	+3,9%	+2,5%
EBITDA	182	175	+4,0%	+3,5%
EBIT	102	94	+8,5%	+8,4%

L'activité en France en 2019 est restée solide dans un contexte macro-économique et sectoriel favorable. Le niveau d'activité satisfaisant dans les infrastructures, l'industriel et le commercial, a permis de contrebalancer la faiblesse du marché résidentiel. Dans cet environnement, et compte tenu de l'inflation des coûts de l'énergie, notamment de l'électricité, le Groupe a su mettre en œuvre des hausses de prix dans l'ensemble de ses activités principales.

Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur chiffre d'affaires consolidé est stable à 18,5%.

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel est en hausse de +1,7% sur l'ensemble de l'année. Cette amélioration de l'activité repose sur une solide hausse des prix moyens de vente. Les volumes sont en légère baisse sur l'ensemble de la période. Après un premier semestre particulièrement dynamique, en raison notamment d'une météorologie très favorable, le second semestre a été marqué par un tassement de l'activité.

Dans un contexte marqué notamment par la poursuite de la hausse des coûts de l'énergie, et plus particulièrement de l'électricité, le Groupe enregistre un EBITDA en contraction de -0,9% avec une marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel en recul de 90 points de base.

- *L'activité Béton & Granulats* voit son chiffre d'affaires opérationnel progresser de +3,2% à périmètre constant (+5,9% en base publiée). Cette performance résulte d'une solide hausse des prix dans le béton et dans les granulats. Les volumes progressent légèrement dans le béton et plus nettement dans les granulats. Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA généré par cette activité en France est

en progression de +11,8% à périmètre constant par rapport à 2018, avec une marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel en amélioration de 100 points de base.

- Dans l'activité Autres Produits & Services, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +3,6% à périmètre constant. L'EBITDA généré par cette activité progresse de +7,8% à périmètre constant, soutenue par la progression dans l'activité transport. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est stable (+10 points de base).

1.2.2 Compte de résultat de la zone Europe hors France (Suisse, Italie)

(En millions d'euros)	2019	2018 retraité	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	401	390	+2,7%	-0,8%
EBITDA	96	96	+0,5%	-2,8%
EBIT	58	61	-4,1%	-7,5%

L'activité en Europe (hors France) confirme la tendance observée depuis 18 mois caractérisée par une stabilisation progressive de l'environnement sectoriel, notamment en Suisse, avec des tendances néanmoins contrastées entre les différentes activités. Ainsi, le chiffre d'affaires consolidé en Suisse est en retrait essentiellement en raison de la baisse de l'activité Préfabrication. L'activité Ciment en revanche poursuit sa reprise. En Italie, la performance du Groupe s'améliore de nouveau.

Dans ce contexte, l'EBITDA est stable et la marge d'EBITDA sur chiffre d'affaires consolidé se contracte très légèrement à 24,1% contre 24,6% en 2018.

En Suisse, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe se contracte de -1,9% à périmètre et change constants (+1,8% en base publiée) du fait d'une amélioration de l'activité du Groupe au cours du second semestre (+2,4% à périmètre et change constants) par rapport à la même période en 2018. L'EBITDA est en retrait de -1,9% à périmètre et taux de change constants mais s'améliore de +1,6% en base publiée. En ligne avec le chiffre d'affaires, l'EBITDA renoue avec la croissance au second semestre. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires consolidé annuel est stable à 24,8%.

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel progresse de +2,8% à périmètre et change constants. Il est à noter que le chiffre d'affaires opérationnel généré au second semestre met en évidence un net rebond de l'activité de +4,9% à périmètre et change constants. Le mix volume/prix est bien orienté, soutenu par un mix clients plus favorable en fin d'année. Compte tenu d'une légère baisse des coûts de production, et notamment de l'énergie (taux de substitution de 100% en fin d'année), l'EBITDA généré par cette activité progresse de +5,0% à périmètre et change constants. Ainsi, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel progresse de 70 points de base.
- *Dans l'activité Béton & Granulats*, le chiffre d'affaires opérationnel recule de -1,6% à périmètre et change constants. En ligne avec l'activité Ciment, le second semestre traduit une nette amélioration de la performance du Groupe dans cette activité. Sur l'ensemble de l'exercice, les volumes béton sont en très légère progression, mais reculent toujours dans les granulats. Les prix moyens de vente reculent tant dans le béton que dans les granulats.

Dans ce contexte, l'EBITDA recule de -8,6% à périmètre et change constants. Ainsi, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est en retrait de 170 points de base.

- *L'activité Préfabrication* voit son chiffre d'affaires opérationnel reculer de -7,4% à périmètre et change constants compte tenu d'un contexte concurrentiel défavorable sur les produits grand public et un niveau d'activité en retrait dans l'activité ferroviaire. Le second semestre marque néanmoins une stabilisation de l'activité (-0,1% à périmètre et change constants).

Dans ce contexte, l'EBITDA généré par cette activité recule de -11,1% à périmètre et change constants, avec néanmoins une nette amélioration des performances au second semestre. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel recule de 30 points de base en 2019.

En Italie, le chiffre d'affaires consolidé progresse de +26,7% soutenu par l'intégration dans le périmètre de l'Italie depuis le second semestre 2018 du chiffre d'affaires du ciment prompt. L'environnement sectoriel se redresse progressivement avec une progression des volumes vendus, hors prompt. Les prix de vente progressent soutenus par l'évolution du mix produits. L'EBITDA est en net recul sur l'ensemble de l'année de -31,9%.

1.2.3 Compte de résultat zone Amériques (Etats-Unis, Brésil)

(En millions d'euros)	2019	2018 retraité	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	589	404	+45,7%	+6,4%
EBITDA	115	83	+38,3%	-1,8%
EBITDA retraité des éléments non récurrents*	104	73	+42,5%	+12,7%
EBIT	57	46	+23,2%	-12,3%
EBIT retraité des éléments non récurrents*	46	35	+30,3%	+17,4%

*L'EBITDA et EBIT retraités : EBITDA et EBIT hors éléments non-récurrents enregistrés aux Etats-Unis en 2018 et au Brésil en 2019

La zone Amériques a été créée suite à l'acquisition de Ciplan au Brésil. Ainsi la croissance du chiffre d'affaires en base publiée reflète un effet périmètre significatif, mais aussi une solide croissance de l'activité aux États-Unis sur l'ensemble de l'exercice malgré des conditions météorologiques défavorables. Au Brésil, dans un environnement macro-économique et sectoriel qui se stabilise, l'intégration de Ciplan se déroule conformément aux attentes du Groupe qui peut s'appuyer sur des équipes locales de très grande qualité, et sur un outil industriel efficient mais avec encore un potentiel d'amélioration. Les premières mesures prises pour améliorer les performances techniques commencent à porter leurs fruits.

Aux États-Unis, l'environnement macro-économique et sectoriel reste favorablement orienté. Néanmoins, l'ensemble de l'année a été marqué par des conditions climatiques relativement défavorables en Californie et dans le Sud-Est. Dans une situation de marché qui reste propice aux augmentations de prix, le Groupe a enregistré une nette progression de son chiffre d'affaires consolidé de +6,4% à périmètre et change constants (+12,3% en base publiée) sur l'ensemble de la période.

L'EBITDA s'établit à 86 millions d'euros sur l'ensemble de l'exercice, en recul de -1,8% à périmètre et change constants (+3,6% en base publiée). Il est à noter que l'EBITDA généré aux États-Unis en 2018 intégrait la comptabilisation d'un élément positif non-récurrent de 10,6 millions d'euros dans l'activité

Ciment. Ainsi, retraité de cet élément non-récurrent, l'EBITDA progresse de +12,7% à périmètre et change constants (+18,9% en base publiée), et la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires consolidé s'améliore de 100 points de base à 19,0%.

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel est en croissance de +4,5% à périmètre et change constants. Il est à noter qu'après une stabilité de l'activité au premier semestre (+0,3% à périmètre et change constants), le chiffre d'affaires opérationnel sur le deuxième semestre progresse de +8,5% à périmètre et change constants. Les volumes sont stables sur l'ensemble de la période, avec une nette amélioration au second semestre. Les prix moyens de vente sont en nette progression sur les deux zones.

Compte tenu de la hausse des coûts de l'énergie sur l'ensemble de l'exercice et de la comptabilisation de l'indemnité compensatoire en 2018, l'EBITDA généré par cette activité recule de -7,4% à périmètre et change constants. Hors indemnité compensatoire, l'EBITDA est en nette progression de +8,5% à périmètre et change constants, avec une amélioration de la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel de 110 points de base.

- *Dans l'activité Béton*, le chiffre d'affaires opérationnel progresse de +9,7% à périmètre et change constants. Les volumes sont en croissance sur l'ensemble de l'exercice. Les prix affichent quant à eux une solide progression, plus sensible dans la région du Sud-Est qu'en Californie. L'EBITDA généré par cette activité enregistre une très forte progression de +37,0% à périmètre et change constants sur l'ensemble de la période. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel progresse de 100 points de base.

Au Brésil, après plusieurs exercices marqués par un environnement macro-économique dégradé, la situation se stabilise progressivement. Le chiffre d'affaires consolidé généré depuis la finalisation de l'acquisition de Ciplan le 21 janvier 2019 s'établit à 135 millions d'euros. L'EBITDA s'établit à 29 millions d'euros. Il est important de noter que ce niveau d'EBITDA intègre un produit non-récurrent de 11,8 millions d'euros comptabilisé dans l'activité Ciment. L'EBITDA retraité de cet élément non-récurrent s'élève donc à 17,2 millions d'euros.

- *Dans l'activité Ciment*, avec plus de 1,9 million de tonnes livrées, le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 103 millions d'euros. Dans cette activité, les volumes sont globalement stables sur l'ensemble de l'exercice. Les prix de vente se sont progressivement redressés au cours de l'année. L'EBITDA s'élève à 24 millions d'euros sur la période. Hors produit non-récurrent de 11,8 millions d'euros, l'EBITDA retraité s'élève à 12,2 millions d'euros sur l'exercice.
- *Dans l'activité Béton et Granulats*, le chiffre d'affaires opérationnel s'élève à 39 millions d'euros. Les livraisons de béton se sont élevées à 501 000 mètres cubes et celles de granulats à près de 2,1 millions de tonnes. Cette activité a enregistré tout au long de l'exercice, une progression de ses volumes vendus et de ses prix de vente, tant dans le béton que dans les granulats. L'EBITDA généré sur la période s'élève à 5 millions d'euros.

1.2.4 Compte de résultat zone Asie (Inde et Kazakhstan)

(En millions d'euros)	2019	2018 retraité	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	375	399	-6,1%	-7,1%
EBITDA	89	77	+15,8%	+15,4%
EBIT	54	42	+28,4%	+28,5%

La zone Asie a bénéficié d'un environnement macro-économique et sectoriel favorable au Kazakhstan sur l'ensemble de l'exercice, soutenu par des marchés locaux et exports bien orientés. En Inde, l'environnement a été plus contrasté, avec un marché solide au premier semestre, mais nettement moins bien orienté en seconde partie d'année suite aux élections nationales et régionales intervenues au cours du deuxième trimestre. Dans ce contexte, le Groupe s'est focalisé sur l'augmentation de ses prix de vente et l'amélioration de sa marge d'EBITDA.

En Inde, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 309 millions d'euros en 2019, en retrait de -10,2% à périmètre et change constants et de -8,0% en base publiée. Cette évolution reflète la stratégie du Groupe visant à privilégier l'augmentation des prix à celle des volumes, mais tient également compte d'un environnement macro-économique et sectoriel moins favorable au second semestre. Ainsi, avec plus de 5,5 millions de tonnes vendues sur l'ensemble de l'année, les volumes commercialisés sont en baisse de -16%. Les prix de vente affichent une très nette progression sur l'ensemble de la période, avec néanmoins des prix stables sur le dernier trimestre. Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA s'établit à 65 millions d'euros, soit une hausse de +19,9% à périmètre et change constants (+22,8% en base publiée).

La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires consolidé s'améliore donc sensiblement sur la période.

Le Kazakhstan affiche une progression de son chiffre d'affaires consolidé de +9,4% à périmètre et change constants (+4,0% en base publiée). Sur un marché domestique légèrement affecté par l'impact des élections sur les grands travaux au cours du premier semestre et l'entrée de nouveaux acteurs sur le marché domestique au cours du troisième trimestre, le Groupe a réorienté une partie de ses volumes vers les marchés à l'export, avec des conditions de prix plus favorables. Dans ce contexte, les volumes sont en progression de près de +1% en 2019. Les prix moyens de vente sont en nette hausse sur l'exercice, tant sur le marché domestique que sur les marchés à l'export.

Dans ce contexte, l'EBITDA généré sur la période affiche une croissance de +5,2% à périmètre et taux de change constants (stable en base publiée) et s'élève à 23 millions d'euros. La marge d'EBITDA recule légèrement.

1.2.5 Compte de résultat zone Méditerranée (Égypte et Turquie)

(En millions d'euros)	2019	2018 retraité	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	171	204	-15,9%	-10,5%
EBITDA	-4	16	n.a	n.a
EBIT	-23	-3	n.a	n.a

La zone Méditerranée a été affectée par une situation macro-économique et sectorielle qui s'est sensiblement dégradée en Turquie compte tenu de la dévaluation de la livre turque intervenue en août 2018, constituant ainsi une base de comparaison très défavorable sur les neuf premiers mois de l'année. En Égypte, l'environnement sécuritaire et concurrentiel est resté très difficile sur l'ensemble de la période. Dans ce contexte, le Groupe a généré sur l'ensemble de l'année un EBITDA en perte de -4 millions d'euros sur la zone.

En **Turquie**, le chiffre d'affaires s'établit à 131 millions d'euros, en baisse de -11,4% à périmètre et change constants (-20,4% en base publiée). Après un premier semestre particulièrement difficile,

notamment en raison de la base de comparaison très défavorable, l'activité a renoué avec la croissance au cours du second semestre avec un chiffre d'affaires consolidé en hausse de +4,5% à périmètre et change constants et de +5,7% en base publiée. Cette contraction de l'activité sur l'ensemble de l'exercice traduit l'impact de la dévaluation intervenue en août 2018 sur l'environnement macro-économique et sectoriel, et le très net ralentissement de l'activité industrielle dans ce pays. L'EBITDA s'établit à 13 millions d'euros, contre 26 millions d'euros en 2018, soit un retrait de -44,3% à périmètre et change constants (-50,0% en base publiée).

- Dans l'activité *Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel recule de -14,5% à périmètre et change constants. Après une baisse du chiffre d'affaires opérationnel au premier semestre de -24,2% à périmètre et change constants, la contraction de l'activité s'est poursuivie au deuxième semestre mais à un rythme sensiblement moins marqué (-2,1% à périmètre et change constants). La contraction de l'activité sur l'ensemble de l'exercice s'explique par la forte baisse des volumes vendus de plus de -29%, en partie compensée par une hausse solide des prix moyens de vente. Compte tenu de ces éléments, et de la forte progression des coûts de l'énergie, l'EBITDA généré par cette activité se contracte de -35,4% à périmètre et change constants.
- Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité *Béton & Granulats* baisse de -3,9% à périmètre et change constants. Après une forte contraction du chiffre d'affaires opérationnel au premier semestre de -18,2% à périmètre et change constants, l'activité a renoué avec la croissance au second semestre avec un chiffre d'affaires opérationnel en hausse de +16,8% à périmètre et change constants. Sur l'ensemble de l'exercice, les volumes vendus affichent un retrait de plus de -18% dans le béton et de près de -13% dans les granulats. Les prix de vente progressent sensiblement sur l'ensemble de la période, tant dans le béton que dans les granulats. Dans ce contexte, l'EBITDA est à l'équilibre sur l'exercice.

En **Égypte**, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 40 millions d'euros, en baisse de -6,4% à périmètre et change constants (+4,6% en base publiée). Cette baisse de l'activité s'inscrit dans un contexte marqué par un environnement macro-économique difficile, des contraintes logistiques importantes dans cette région et un environnement concurrentiel dégradé. Compte tenu de ces éléments, les volumes sont stables (+1%) sur l'ensemble de la période et les prix de vente reculent, impactés par la montée en puissance de la nouvelle usine opérée par l'armée égyptienne.

Dans ce contexte, le Groupe enregistre un EBITDA négatif de -17 millions d'euros en 2019, à comparer aux -11 millions d'euros en 2018.

1.2.6 Compte de résultat Afrique (Sénégal, Mauritanie, Mali)

<i>(En millions d'euros)</i>	2019	2018 retraité	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires	217	235	-7,7%	-7,9%
EBITDA	47	45	+4,5%	+4,4%
EBIT	18	15	+23,5%	+23,3%

Sur la zone **Afrique**, l'environnement macro-économique et sectoriel est favorable. La construction de logements et la poursuite des grands travaux relevant de la commande publique contribuent à renforcer le dynamisme du secteur. L'exercice a néanmoins été perturbé par les élections présidentielles et

législatives au Sénégal ainsi que par le blocage des prix du ciment. Par ailleurs, des difficultés opérationnelles dans l'activité Ciment et des mouvements sociaux externes au Groupe dans les transports au Sénégal, et notamment des granulats, sont venus affecter la performance en 2019.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé de la zone Afrique recule de -2,6% à périmètre et change constants. Cette évolution résulte de volumes Ciment en baisse sur l'ensemble de la période de plus de -3% compte tenu de contraintes de production. Les prix de vente sont en progression sur l'ensemble de la période suite à l'augmentation passée au mois d'août 2019 mais dont l'impact ne s'est fait ressentir qu'au cours du dernier trimestre de l'exercice. Compte tenu de ces éléments et de la baisse enregistrée des coûts de l'énergie, l'EBITDA généré par cette activité progresse de +30,6%.
- Au Sénégal, l'activité Granulats affiche un chiffre d'affaires consolidé de 38 millions d'euros, en baisse de -26,7% sur la période. Cette baisse résulte en grande partie de la contraction des volumes vendus due notamment à un gel temporaire des marchés publics sur le deuxième semestre, et d'une légère baisse des prix de vente. Dans ce contexte, l'EBITDA de cette activité recule de -24,8%.

Enfin, au cours du quatrième trimestre 2019, le Groupe a démarré un nouveau broyeur ciment au Mali, situé à Diago, à 35 kilomètres de Bamako, d'une capacité de 800 000 tonnes par an.

2. Éléments de Bilan et de Flux de trésorerie

Au 31 décembre 2019, le Groupe présente une structure financière solide avec :

- des capitaux propres importants (à hauteur de 2,6 milliards d'euros), en progression de +115 millions d'euros ;
- et un endettement net à 1 290 millions d'euros au 31 décembre 2019 et de 1 052 millions d'euros hors IFRS 16, principalement en raison de l'acquisition de Ciplan en janvier 2019 et de l'intégration de sa dette.

Sur ces bases et hors IFRS16, le « gearing » s'élève à 40,4% au 31 décembre 2019 contre 27,8% au 31 décembre 2018, et le ratio de « leverage » se monte à 2,3x au 31 décembre 2019 contre 1,6x au 31 décembre 2018.

En tenant compte de la norme IFRS16, le « gearing » et le « leverage » du Groupe s'établissent respectivement à 49,7% et 2,45x.

La capacité d'autofinancement ressort à 425 millions d'euros, en hausse de +9,7% en base publiée et de +0,8% à périmètre et taux de change constants.

Les investissements industriels réalisés par le Groupe se sont élevés à 291 millions d'euros en 2019 en base IFRS 16. Hors IFRS 16, ils s'élèvent à 241 millions d'euros, en hausse par rapport à 2018 (188 millions d'euros). Cette augmentation résulte pour l'essentiel de l'investissement dans le broyeur au Mali mis en service au quatrième trimestre 2019, d'un premier versement en fin d'année lié à l'investissement prévu aux Etats-Unis dans le nouveau four de Ragland (voir ci-dessous).

Les investissements financiers comptabilisés atteignent 379 millions d'euros.

Enfin, le niveau de cash-flows libres, avant dividendes, s'élève à 159 millions d'euros en 2019.

3. Perspectives 2020

3.1. Contexte

En 2020, le contexte macro-économique devrait poursuivre son amélioration sur la plupart des zones dans lesquelles le Groupe est présent, même si certaines régions émergentes resteront confrontées à un environnement sectoriel incertain. Les prix de l'énergie consommée devraient poursuivre leur baisse

compte tenu de l'évolution des cours mondiaux et de la stratégie industrielle du Groupe de substitution des énergies fossiles.

Dans ce contexte, le Groupe s'attend à une nouvelle amélioration de son EBITDA sur l'ensemble de l'année.

3.2. Investissements Industriels

Compte tenu des enjeux climatiques, des perspectives de croissance sur ses marchés, et des niveaux de génération de cash-flows attendus sur les prochains exercices, le groupe Vicat a pris la décision d'augmenter ses investissements industriels dès 2020, avec notamment :

- la construction d'un nouveau four aux Etats-Unis dans son usine de Ragland (Sud-Est), en remplacement de l'installation existante. Ce projet prévoit une mise en service courant 2022, avec un investissement industriel total d'environ 260 millions de dollars. Ce nouveau four portera la capacité de l'usine à 1,8 million de tonnes par an (contre 1,2 million actuellement) et bénéficiera des dernières technologies cimentières disponibles. Il permettra ainsi de répondre à la croissance attendue du marché du Sud-Est des États-Unis, d'augmenter considérablement l'utilisation de combustibles de substitution et de réduire sensiblement les coûts de production ;
- un effort accru dans des projets stratégiques de réduction des coûts énergétiques et de l'empreinte CO₂ du Groupe.

Ainsi, le montant des investissements industriels décaissés devrait s'élever à environ 300 millions d'euros en 2020.

3.3. Eléments d'appréciation par régions

En France, le premier semestre devrait être marqué par une base de comparaison défavorable compte tenu du très fort niveau d'activité enregistré sur cette période en 2019 et des élections municipales en avril prochain. Le second semestre devrait être plus favorable à l'activité, dans un contexte de prix qui devrait être bien orienté sur l'ensemble de l'exercice.

En Europe (hors France) :

- *En Suisse*, dans un environnement macro-économique qui devrait très légèrement progresser, le Groupe anticipe une amélioration progressive des volumes vendus et des prix de vente dans le Ciment, le Béton et les Granulats. Dans l'activité Préfabrication, la pression concurrentielle devrait rester forte.
- *En Italie*, les performances du Groupe devraient bénéficier de la poursuite du redressement du contexte macro-économique et sectoriel.

Dans la zone Amériques :

- *Aux États-Unis*, le contexte macro-économique et sectoriel devrait rester favorable. Ainsi, le Groupe s'attend à une amélioration des volumes vendus et une poursuite de la hausse des prix, néanmoins moins marquée que les exercices précédents.
- *Au Brésil*, compte tenu d'un environnement macro-économique qui se stabilise et de l'impact progressif des améliorations apportées à son outil industriel, l'amélioration des performances du Groupe dans cette région devrait se confirmer en 2020, soutenue par une progression des volumes et des prix de vente.

Dans la zone Asie :

- *En Inde*, dans un contexte macro-économique offrant peu de visibilité à court terme, le Groupe fera preuve de flexibilité dans son approche commerciale en attendant de ressentir les premiers effets des réformes entreprises par le gouvernement qui devraient bénéficier à l'ensemble de l'économie

et plus particulièrement au secteur de la construction. La consommation cimentière devrait croître en 2020, dans un contexte concurrentiel qui restera tendu. Ainsi, les prix de vente sont attendus en légère progression cette année mais resteront très volatils.

- Au *Kazakhstan*, les performances atteintes au cours de l'exercice 2019 constituent une base de comparaison élevée dans un contexte qui devrait néanmoins rester favorable.

Dans la zone Méditerranée :

- En *Turquie*, après un exercice marqué par la forte dégradation de l'environnement macro-économique et sectoriel suite à la dévaluation de la livre turque au mois d'août 2018, le Groupe s'attend à une stabilisation de l'environnement et de ses performances sur l'ensemble de l'exercice.
- En *Égypte*, le contexte sécuritaire devrait rester très tendu, et les coûts d'exploitations élevés. Le Groupe se fixe comme objectif de réduire sa perte opérationnelle au cours de l'exercice.

En *Afrique de l'Ouest*, le marché de la construction est attendu en progression dans un environnement toujours compétitif mais soutenu par l'amélioration des prix de vente enregistrée fin 2019. Dans ce contexte, et soutenu par l'amélioration des conditions d'exploitation de l'usine de Rufisque, le Groupe s'attend à une tendance positive des volumes de ciment sur l'ensemble du marché et à des prix de vente en progression au Sénégal. L'activité devrait par ailleurs bénéficier cette année du démarrage de son nouveau broyeur au Mali.

Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de ses résultats annuels 2019, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le **vendredi 14 février 2020 à 15h00** heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 76 77 25 09
Royaume-Uni : +44(0)330 336 9411
États-Unis : +1 323-794-2588

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 21 février 2020 en composant :

France : +33 (0)1 70 48 00 94
Royaume-Uni : +44 (0) 207 660 0134
États-Unis : +1 719 457 0820
Code d'accès : 7727780#

Prochaine publication :

Chiffre d'affaires et résultats du premier trimestre 2020 le **5 mai 2020** après clôture de la bourse.

Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :
Tél. + 33 1 58 86 86 05
stephane.bisseuil@vicat.fr

Contacts Presse :

Gabriel Zeitlin
Tél. +33 (0)1 49 09 25 42
gabriel.zeitlin@tbwa-corporate.com

À propos du groupe Vicat

Le groupe Vicat emploie **plus de 9 000 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 2,740 milliards d'euros** en 2019, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services. Le Groupe est **présent dans 12 pays** : France, Suisse, Italie, États-Unis, Turquie, Égypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan, Inde et Brésil. Près de 64% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

Groupe Vicat – Information financière– Annexes

Définition des indicateurs alternatifs de performance "IAP" :

- Les données à **périmètre et change constants** permettent de déterminer l'évolution organique d'agrégats chiffrés entre deux périodes et de les comparer en neutralisant les impacts liés aux variations de taux de change et du périmètre de consolidation. Elles sont déterminées en appliquant aux chiffres de la période en cours, les taux de change et le périmètre de consolidation de la période antérieure.
- Le **chiffre d'affaires opérationnel** d'un secteur géographique (ou d'une activité) correspond au chiffre d'affaires réalisé par le secteur géographique en question (ou l'activité) sous déduction du chiffre d'affaires intra-secteur (ou intra-activité).
- **Valeur Ajoutée** : elle est égale à la valeur de la production diminuée des consommations intermédiaires.
- **Excédent Brut d'Exploitation** : il est égal à la valeur ajoutée, diminuée des charges de personnel, des impôts et taxes (hors impôts sur les résultats et impôts différés) et augmentée des subventions d'exploitation.
- **EBITDA** (Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) : il se calcule en sommant l'Excédent Brut d'Exploitation et les autres produits et charges ordinaires
- **EBIT** : (Earning Before Interest and Tax) : il se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires.
- **Capacité d'autofinancement** : elle est égale au résultat net avant prise en compte des charges nettes calculées sans impact sur la trésorerie (soit principalement les dotations nettes aux amortissements et provisions, les impôts différés, les résultats de cession et les variations de juste valeur).
- **Cash-flow libre** : il est égal aux flux nets opérationnels après déduction des investissements industriels nets de cessions.
- **L'endettement financier net** représente la dette financière brute (composée du solde des emprunts auprès d'investisseurs et des établissements de crédit, de la dette résiduelle sur contrats de location financement, du solde des autres emprunts et dettes financières hors options de vente et de la trésorerie passive), nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie, y inclus la réévaluation des dérivés de couverture et de la dette.
- **Le Gearing** est un ratio relatif à la structure financière correspondant à l'endettement net / capitaux propres consolidés.
- **Le Leverage** est un ratio relatif à la rentabilité correspondant à l'endettement net / EBITDA consolidé.

Compte de résultat du Groupe par activités

Activité Ciment

(En millions d'euros)	2019	2018	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Volume (milliers de tonnes)	22 388	22 833	-2,0%	
Chiffre d'affaires Opérationnel	1 571	1 486	+5,7%	-2,2%
Chiffre d'affaires Consolidé	1 319	1 252	+5,4%	-3,2%
EBITDA	373	345	+8,2%	+0,7%
EBIT	217	204	+6,6%	+1,4%

Activité Béton & Granulats

(En millions d'euros)	2019	2018	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Volume Béton (milliers de m ³)	9 135	9 039	+1,1%	
Volume Granulats (milliers de tonnes)	22 971	22 657	+1,4%	
Chiffre d'affaires Opérationnel	1 097	1 010	+8,6 %	+2,0%
Chiffre d'affaires Consolidé	1 076	990	+8,6%	+1,9%
EBITDA	130	124	+4,9%	-2,0%
EBIT	46	45	+3,2%	-7,9%

Activité Autres Produits & Services

(En millions d'euros)	2019	2018	Variation (publiée)	Variation (à périmètre et taux de change constants)
Chiffre d'affaires Opérationnel	431	432	-0,1%	-0,9%
Chiffre d'affaires Consolidé	345	340	+1,5%	+0,0%
EBITDA	23	24	-1,9%	-3,2%
EBIT	3	7	-51,0%	-50,2%

Comptes consolidés au 31 décembre 2019
arrêtés par le Conseil d'Administration du 12 février 2020

ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIF <i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2019	31 décembre 2018 Retraité (a)	1 janvier 2018 Retraité (a)
ACTIFS NON COURANTS			
Goodwill	1 231 538	1 006 753	1 006 987
Autres immobilisations incorporelles	187 046	118 316	117 959
Immobilisations corporelles	2 031 781	1 806 040	1 837 759
Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location	219 066	223 792	200 725
Immeubles de placement	15 125	15 491	16 240
Participations dans des entreprises associées	85 212	53 044	40 696
Actifs d'impôts différés	89 938	93 394	98 603
Créances et autres actifs financiers non courants	236 142	152 831	77 557
Total des actifs non courants	4 095 848	3 469 661	3 396 526
ACTIFS COURANTS			
Stocks et en-cours	401 551	385 133	351 303
Clients et autres débiteurs	416 568	407 085	408 092
Actifs d'impôts exigibles	72 811	42 215	45 001
Autres créances	192 776	142 745	174 251
Trésorerie et équivalents de trésorerie	398 514	314 633	265 364
Total des actifs courants	1 482 220	1 291 811	1 244 011
TOTAL DE L'ACTIF	5 578 068	4 761 472	4 640 537
PASSIF <i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2019	31 décembre 2018 Retraité (a)	1 janvier 2018 Retraité (a)
CAPITAUX PROPRES			
Capital	179 600	179 600	179 600
Primes	11 207	11 207	11 207
Réserves consolidées	2 140 361	2 068 460	1 976 285
Capitaux propres part du Groupe	2 331 168	2 259 267	2 167 092
Intérêts minoritaires	264 767	221 474	233 369
Total capitaux propres	2 595 935	2 480 741	2 400 461
PASSIFS NON COURANTS			
Provisions retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	141 235	118 344	115 084
Autres provisions	140 243	70 757	70 703
Dettes financières et options de vente	1 109 769	879 713	928 403
Obligations locatives	178 398	195 751	166 596
Impôts différés passifs	253 194	181 392	182 291
Autres passifs non courants	52 072	5 410	1 398
Total des passifs non courants	1 874 911	1 451 367	1 464 475
PASSIFS COURANTS			
Provisions	10 635	9 604	8 738
Dettes financières et options de vente à moins d'un an	391 594	152 813	138 499
Obligations locatives à moins d'un an	59 864	47 797	46 350
Fournisseurs et autres créditeurs	354 652	358 753	328 450
Passifs d'impôts exigibles	49 162	38 273	41 188
Autres dettes	241 315	222 124	212 376
Total des passifs courants	1 107 222	829 364	775 601
Total des passifs	2 982 133	2 280 731	2 240 076
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	5 578 068	4 761 472	4 640 537

(a) : la norme IFRS16 étant d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2019 et appliquée de manière rétrospective complète par le Groupe, les états financiers 2018 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

Les impacts de ces retraitements sont présentés dans la note 34.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(en milliers d'euros)</i>		31 décembre 2019	31 décembre 2018 Retraité (a)
Chiffre d'affaires		2 739 993	2 582 465
Achats consommés		(1 710 592)	(1 644 858)
Valeur ajoutée		1 029 401	937 607
Charges de personnel		(475 396)	(428 963)
Impôts, taxes et versements assimilés		(64 592)	(59 431)
Excédent brut d'exploitation		489 413	449 213
Autres produits et charges ordinaires		36 718	43 105
EBITDA		526 131	492 318
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires		(259 488)	(237 259)
EBIT		266 643	255 059
Autres produits et charges non ordinaires		13 622	(7 407)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations non ordinaires		(19 206)	1 184
Résultat d'exploitation		261 059	248 836
Coût de l'endettement financier net		(33 367)	(29 359)
Autres produits financiers		12 577	20 024
Autres charges financières		(17 266)	(18 708)
Résultat financier		(38 056)	(28 043)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées		5 096	3 737
Résultat avant impôt		228 099	224 530
Impôts sur les résultats		(68 229)	(65 867)
Résultat net consolidé		159 870	158 663
Part attribuable aux intérêts minoritaires		11 049	9 781
Part attribuable au Groupe		148 821	148 882
Résultat par action <i>(en euros)</i>			
Résultat net part du groupe de base et dilué par action		3,31	3,32

(a) : la norme IFRS16 étant d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2019 et appliquée de manière rétrospective complète par le Groupe, les états financiers 2018 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison. Les impacts de ces retraitements sont présentés dans la note 34.

ETAT DU RESULTAT GLOBAL CONSOLIDE

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2019	31 décembre 2018 Retraité (a)
Résultat net consolidé	159 870	158 663
<u>Autres éléments du résultat global</u>		
Eléments non recyclables au compte de résultat :		
Réévaluation du passif net au titre des prestations définies	(17 457)	6 289
Impôt sur les éléments non recyclables	4 391	(1 613)
Eléments recyclables au compte de résultat :		
Ecart de conversion	(7 421)	(61 365)
Couverture des flux de trésorerie	11 305	759
Impôt sur les éléments recyclables	(2 919)	(197)
Autres éléments du résultat global (après impôt)	(12 101)	(56 127)
Résultat global	147 769	102 536
Part attribuable aux intérêts minoritaires	9 554	(2 454)
Part attribuable au Groupe	138 215	104 990

(a) : la norme IFRS16 étant d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2019 et appliquée de manière rétrospective complète par le Groupe, les états financiers 2018 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison. Les impacts de ces retraitements sont présentés dans la note 34.

ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2019	31 décembre 2018 Retraité (a)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Résultat net consolidé	159 870	158 663
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	(5 096)	(3 737)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	1 486	2 492
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- amortissements et provisions	284 347	233 671
- impôts différés	5 852	4 720
- plus ou moins values de cession	(4 639)	(8 582)
- gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	(22)	353
- autres	(16 702)	(108)
Capacité d'autofinancement	425 096	387 472
Variation du besoin en fonds de roulement	(42 789)	(5 394)
Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles (1)	382 307	382 078
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations :		
- immobilisations corporelles et incorporelles	(237 484)	(180 224)
- immobilisations financières	(48 621)	(28 469)
Encaissements liés à des cessions d'immobilisations :		
- immobilisations corporelles et incorporelles	14 671	14 049
- immobilisations financières	17 361	3 939
Incidence des variations de périmètre	(322 994)	(22 686)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(577 067)	(213 391)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés	(73 458)	(72 976)
Augmentations / Réductions de capital	500	
Emissions d'emprunts	428 933	114 838
Remboursements d'emprunts	(43 902)	(177 794)
Remboursements des dettes locatives	(52 519)	(49 030)
Acquisitions d'actions propres	(7 502)	(927)
Cessions – attributions d'actions propres	8 927	68 876
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	260 979	(117 013)
Incidence des variations de cours des devises	486	(9 766)
Variation de la trésorerie	66 705	41 908
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture	261 969	220 058
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture	328 674	261 969

(1) :

- Dont flux de trésorerie provenant des impôts sur le résultat : (73,7) millions d'euros en 2019 et (56,9) millions d'euros en 2018.
- Dont flux de trésorerie provenant des intérêts décaissés et encaissés : (22,3) millions d'euros en 2019 dont (3,3) millions d'euros au titres des frais financiers sur contrats IFRS16 et (18,5) millions d'euros en 2018 dont (2,5) millions d'euros au titres des frais financiers sur contrats IFRS16.

(a) : la norme IFRS16 étant d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2019 et appliquée de manière rétrospective complète par le Groupe, les états financiers 2018 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

Les impacts de ces retraitements sont présentés dans la note 34.

Communiqué de Presse Vicat

Résultats 2019

ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en milliers d'euros)	Capital	Primes	Auto - contrôle	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Au 1er janvier 2018 Publié	179 600	11 207	(60 714)	2 406 371	(360 344)	2 176 120	233 442	2 409 562
<i>Ajustements IFRS16 au 1er janvier</i>				<i>(9 028)</i>		<i>(9 028)</i>	<i>(72)</i>	<i>(9 100)</i>
Au 1er janvier 2018 Retraité (a)	179 600	11 207	(60 714)	2 397 343	(360 344)	2 167 092	233 370	2 400 462
Résultat net retraité				148 883		148 883	9 780	158 663
Autres éléments du résultat global retraité (1)				(3 888)	(40 004)	(43 892)	(12 234)	(56 126)
<i>Résultat global retraité</i>				<i>144 995</i>	<i>(40 004)</i>	<i>104 991</i>	<i>(2 454)</i>	<i>102 537</i>
Dividendes distribués				(66 180)		(66 180)	(6 765)	(72 945)
Variation nette des actions propres			4 570	(3 397)		1 173		1 173
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires				(10 880)		(10 880)	(4 806)	(15 686)
Autres variations (2)				63 071		63 071	2 129	65 200
Au 31 décembre 2018 Retraité (a)	179 600	11 207	(56 144)	2 524 952	(400 348)	2 259 267	221 474	2 480 741
Au 1er janvier 2019	179 600	11 207	(56 144)	2 524 952	(400 348)	2 259 267	221 474	2 480 741
Résultat annuel				148 821		148 821	11 049	159 870
Autres éléments du résultat global (1)				(5 111)	(5 495)	(10 606)	(1 495)	(12 101)
<i>Résultat global</i>				<i>143 710</i>	<i>(5 495)</i>	<i>138 215</i>	<i>9 554</i>	<i>147 769</i>
Dividendes distribués				(66 434)		(66 434)	(7 030)	(73 464)
Variation nette des actions propres			3 728	(1 707)		2 021		2 021
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires (3)				(1 713)		(1 713)	40 635	38 922
Autres variations				(188)		(188)	134	(54)
Au 31 décembre 2019	179 600	11 207	(52 416)	2 598 620	(405 843)	2 331 168	264 767	2 595 935

1) Stock par nature des autres éléments du résultat global :

Les autres éléments du résultat global comprennent pour l'essentiel les écarts de conversion cumulés à la clôture depuis fin 2003. Pour mémoire, en application de l'option offerte par IFRS1, les écarts de conversion accumulés avant la date de transition aux IFRS ont été reclassés en report à nouveau à cette date.

(a) : la norme IFRS16 étant d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2019 et appliquée de manière rétrospective complète par le Groupe, les états financiers 2018 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

Les impacts de ces retraitements sont présentés dans la note 34. ☐

(2) : incluant principalement la plus-value nette d'impôts de 67 millions réalisée dans le cadre de la réduction de capital de Soparfi (cf. note 2)

(3) : incluant principalement les intérêts minoritaires liés à l'acquisition de Ciplan au Brésil (cf. note 2)

Les réserves de conversion groupe se ventilent comme suit par devises (en milliers d'euros) au 31 décembre 2019 et 2018 :

	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Dollar	42 965	35 830
Franc suisse	202 323	178 128
Livre turque	(267 777)	(255 674)
Livre égyptienne	(124 787)	(127 180)
Tengué kazakh	(89 672)	(83 317)
Ouguiya mauritanien	(8 676)	(7 399)
Réal brésilien	(15 348)	-
Roupie indienne	(144 871)	(140 736)
	(405 843)	(400 348)