



## Chiffre d'affaires au 30 septembre 2011 : une croissance soutenue de l'activité

- Chiffre d'affaires consolidé en croissance de +13,1% et +9,4% à périmètre et taux de change constants
- Solide performance au troisième trimestre avec un chiffre d'affaires en progression de +7,1% à périmètre et taux de change constants
- Situation financière très solide, endettement maîtrisé et bilan toujours très sain



**Paris La Défense, le 3 novembre 2011** : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui son chiffre d'affaires au 30 septembre 2011 qui s'établit à 1 728 millions d'euros, soit une augmentation de +13,1%. A périmètre et à taux de change constants, le chiffre d'affaires est en augmentation de +9,4% par rapport à la même période en 2010.

### Chiffre d'affaires consolidé par activité :

| (en millions d'euros)                 | 30 Septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%)  |   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|---|
|                                       |                   |                   | Publiée        | A périmètre et taux de change constants |
| <b>Ciment</b>                         | <b>873</b>        | <b>784</b>        | <b>+ 11,3%</b> | + 9,6%                                  |
| <b>Béton &amp; Granulats</b>          | <b>618</b>        | <b>544</b>        | <b>+ 13,7%</b> | + 7,9%                                  |
| <b>Autres Produits &amp; Services</b> | <b>237</b>        | <b>200</b>        | <b>+ 18,3%</b> | + 12,9%                                 |
| <b>Total</b>                          | <b>1 728</b>      | <b>1 528</b>      | <b>+ 13,1%</b> | + 9,4%                                  |

**Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré :**  
 « La performance de Vicat au cours de ces neuf premiers mois confirme la pertinence de la stratégie de développement prudente du Groupe. Ainsi, les investissements réalisés dans le cadre du plan Performance 2010 et de croissance externe en Inde et au Kazakhstan, permettent à Vicat d'afficher une forte croissance dans un contexte macroéconomique qui reste incertain. Après un premier trimestre 2011 marqué par des conditions climatiques favorables en Europe, le niveau d'activité est resté soutenu au cours des deux trimestres suivants, à l'exception des Etats-Unis où la situation se stabilise, et de l'Egypte toujours marquée par les conséquences des évènements du début d'année. L'ensemble de ces éléments constitue une base solide pour permettre à Vicat de tirer pleinement profit de ses fortes positions de marché, de diversifier l'origine de sa génération de cash flow et de poursuivre sa stratégie de croissance rentable. »

#### CONTACTS INVESTISSEURS

##### VICAT :

STEPHANE BISSEUIL  
 TEL. +33 (0)1 58 86 86 13  
[s.bisseuil@vicat.fr](mailto:s.bisseuil@vicat.fr)

#### CONTACTS PRESSE VICAT :

CLOTILDE HUET  
 CATHERINE BACHELOT-  
 FACCENDINI  
 TÉL. +33 (0)1 58 86 86 26  
[clotilde.huet@tbwa-corporate.com](mailto:clotilde.huet@tbwa-corporate.com)  
[catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com](mailto:catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com)

#### SIEGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN  
 6 PLACE DE L'IRIS  
 F-92095 PARIS - LA DEFENSE  
 CEDEX  
 TEL : +33 (0)1 58 86 86 86  
 FAX : +33 (0)1 58 86 87 88  
 S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000 EUROS  
 IDENTIFICATION CEE: FR 92 - 057 505 539  
 RCS NANTERRE



Le chiffre d'affaires consolidé sur les neuf premiers mois de l'exercice 2011 atteint 1 728 millions d'euros, soit une croissance de +13,1% et +9,4% à périmètre et taux de change constants par rapport à la même période en 2010.

Le chiffre d'affaires consolidé sur le troisième trimestre 2011 s'élève à 582 millions d'euros, en hausse de +7,2% par rapport à la même période en 2010. A périmètre et taux de change constants, l'activité augmente de +7,1%. Sur cette même période, les chiffres d'affaires des activités Ciment, Béton & Granulats et Autres Produits & Services ont respectivement enregistré une hausse de +10,1%, +2,2% et de +9,6% à périmètre et change constants.

La répartition du chiffre d'affaires sur les neuf premiers mois de l'année entre les différentes activités du Groupe fait ressortir une quasi stabilité de l'activité Ciment, qui représente désormais 50,5% du chiffre d'affaires consolidé contre 51,3% au 30 septembre 2010. L'activité Béton & Granulats atteint 35,8% du chiffre d'affaires consolidé contre 35,6% au 30 septembre 2010. Enfin, l'activité Autres Produits & Services progresse légèrement (13,7% du chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2011 contre 13,1% au 30 septembre 2010).

*Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées pour la période des neuf premiers mois de l'année 2011, sur une base annuelle (2011/2010), et à périmètre et taux de change constants.*

## 1. Analyse géographique du chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2011

### 1.1. France

| (en millions d'euros) | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |                      |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------|----------------------|
|                       |                   |                   | Publiée       | A périmètre constant |
| CA consolidé          | 721               | 635               | +13,5%        | +11,4%               |

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 30 septembre 2011 affiche une solide progression de +13,5% et de +11,4% à périmètre constant. Cette dynamique a été soutenue par l'amélioration des conditions de marché, particulièrement dans la construction de logements neufs, et par l'impact des conditions météorologiques favorables du premier trimestre 2011.

Il convient de noter qu'au cours du troisième trimestre 2011 la croissance de l'activité s'est poursuivie avec un chiffre d'affaires en progression de +5,7% et de +3,5% à périmètre constant, en dépit d'un effet de base de comparaison défavorable.

Par activité :

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment enregistre une progression de +10,1% sur les neuf premiers mois de l'année. Le Groupe profite d'une amélioration sensible des volumes vendus

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



et d'un prix de vente en légère amélioration soutenu par un mix produit et un mix géographique favorables. Il est à noter qu'au cours des neuf premiers mois de l'année, Vicat bénéficie de sa stratégie de reconquête dans l'Est de la France suite notamment à l'acquisition de Louis Thiriet. Au troisième trimestre, les volumes se sont inscrits de nouveau en solide progression, confirmant le dynamisme de Vicat sur un marché français en légère progression. Sur ces bases, le chiffre d'affaires de cette activité enregistre une progression de +3,1%. Cette performance est d'autant plus remarquable que le troisième trimestre 2010 avait été marqué par des conditions climatiques favorables et un fort rebond de l'activité.

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats est en progression de +13% par rapport aux neuf premiers mois de l'exercice 2010 et de +8,5% à périmètre constant. Les volumes de Béton & Granulats affichent des hausses sensibles, dans un contexte de prix de vente stables dans le Béton et en très légère baisse dans les Granulats. Au troisième trimestre, l'activité Béton & Granulats est en léger repli à périmètre constant, avec une légère baisse des volumes de béton compte tenu d'une base de comparaison défavorable, essentiellement liée aux conditions météorologiques difficiles du mois de juillet 2011. En revanche, les volumes de granulats sont restés bien orientés.
- Dans l'activité Autres Produits & Services, le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de +21,0%. L'activité Transport est en très forte progression, à +47,8%, sous les effets conjugués de l'amélioration du contexte macro-économique et des conditions climatiques favorables enregistrées au cours du premier semestre. Sur le troisième trimestre, l'activité a poursuivi sa progression à un rythme soutenu de +17,1%.

## 1.2. Europe (hors France)

| (en millions d'euros) | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------|---|
|                       |                   |                   | Publiée       | A périmètre et taux de change constants |
| CA consolidé          | 303               | 239               | + 26,6%       | + 5,2%                                  |

Le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2011 en Europe, hors France, est en progression de +26,6%. A périmètre et taux de change constants, l'activité est en croissance de +5,2%. Sur le troisième trimestre 2011, l'activité progresse de +22,6% et de +1,6% à périmètre et change constants.

- **En Suisse**, le chiffre d'affaires du Groupe est en forte augmentation de +27,1% et de +4,2% à périmètre et taux de change constants, soutenu par un marché dynamique et tiré par les conditions climatiques particulièrement favorables du premier trimestre.
  - Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires affiche une hausse soutenue de +13,5%. A périmètre et change constants, l'activité est stable. Les volumes de vente enregistrent une légère progression, le Groupe ayant su pleinement tirer profit du dynamisme du marché Suisse, soutenu par un secteur de la construction resté solide au cours de ces neuf premiers mois, et par les conditions météorologiques clémentes du premier trimestre. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont restés bien orientés sur l'ensemble de la période. Sur le troisième trimestre, si le chiffre d'affaires consolidé est en repli de près de -8%, le chiffre



d'affaires opérationnels est en progression de 2,1% à périmètre et taux change constants. Les volumes sont en léger retrait affectés par un effet de base défavorable après un premier semestre particulièrement dynamique. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont restés bien orientés en dépit de quelques légères pressions concurrentielles sur les zones frontalières liées à l'appréciation du Franc Suisse.

- Dans l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires consolidé progresse de +52,4% et de +11,7% à périmètre et taux de change constants. Les volumes de béton et de granulats sont en très forte progression, bénéficiant du dynamisme du marché Suisse, tant dans les infrastructures que dans le résidentiel, de conditions météorologiques très favorables au premier semestre 2011, et d'un effet périmètre favorable dans le béton. Les prix de vente sont stables dans le béton et en légère progression dans les granulats. Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires progresse de +42,4% et de +5,6% à périmètre et change constants, soutenu par une progression toujours sensible des volumes vendus dans le béton et dans les granulats. Les prix de vente sont restés orientés à la hausse au cours de ce même trimestre.
- Le chiffre d'affaires de l'activité Préfabrication est en progression de +14,1% et de +0,6% à périmètre et change constants soutenu par une légère croissance des volumes. L'activité au troisième trimestre est en très léger repli de -0,9% à périmètre et change constants en raison d'une légère baisse des volumes vendus compte tenu d'une météorologie moins clémente et de légères pressions concurrentielles sur les zones frontalières en raison là aussi de la forte appréciation du Franc Suisse.
- **En Italie**, le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de +20,0%, soutenu par une forte progression des volumes vendus dans un contexte de marché encore difficile reflétant ainsi l'impact des conditions climatiques clémentes au premier trimestre et une base de comparaison favorable compte tenu de la forte baisse enregistrée en 2010. Si les prix de vente enregistrent une hausse par rapport au trimestre précédent, celle-ci n'a pas été suffisante pour compenser la forte contraction observée au cours de l'année 2010. Ainsi, sur l'ensemble des neuf premiers mois de l'exercice, les prix de vente demeurent à des niveaux sensiblement inférieurs à ceux de la même période en 2010. Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires a progressé de façon très sensible de +48,9%, soutenu par une hausse sensible des volumes par rapport à une base 2010 en forte baisse, mais dans un environnement prix toujours très volatile.

### 1.3. États-Unis

| (en millions d'euros) | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------|---|
|                       |                   |                   | Publiée       | A périmètre et taux de change constants |
| CA consolidé          | 121               | 131               | - 7,5%        | - 1,2%                                  |

Le chiffre d'affaires consolidé aux États-Unis enregistre un repli de -7,5% et -1,2% à périmètre et taux de change constants dans un marché qui reste toujours très affecté par un contexte économique dégradé et par les conditions météorologiques défavorables constatées en Alabama et en Californie en début d'année.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Néanmoins, le Groupe note une tendance à l'amélioration progressive des marchés avec une légère reprise des volumes, particulièrement au troisième trimestre 2011, mais dans un environnement prix qui reste toujours défavorable.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé recule de -14,7%, et de -8,8% à périmètre et change constants, affecté principalement par un niveau de prix inférieur à celui affiché au cours des neuf premiers mois de 2010, tant en Californie qu'en Alabama. Toutefois les prix sont globalement stables en base séquentielle. Quant aux volumes vendus, ceux-ci affichent une très légère baisse. Ce recul est la conséquence d'une baisse des volumes vendus dans la région du Sud-Est, en partie compensée par une amélioration des volumes vendus en Californie. Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires consolidé de cette activité recule de -8,5% mais est stable à périmètre et change constants. Néanmoins, il est à noter que le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de 3,2% à périmètre et change constants. Cette performance résulte d'une amélioration visible des volumes vendus tant en Alabama qu'en Californie. Quant aux prix de vente, ils semblent progressivement se stabiliser en Californie, mais affichent toujours un fort recul par rapport au troisième trimestre 2010 dans la région du Sud-Est.
- Dans l'activité Béton, le chiffre d'affaires consolidé est en baisse de -4,2% et en augmentation de +2,4% à périmètre et taux de change constants. Cette performance s'explique par une solide hausse des volumes vendus, tant dans le Sud-Est qu'en Californie, qui a permis de pleinement compenser des prix de vente en baisse par rapport à 2010. Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires de cette activité progresse de +7% à périmètre et change constants, soutenu par une hausse solide des volumes vendus, et plus particulièrement dans la région du Sud-Est.

## 1.4. Turquie, Inde et Kazakhstan

| (en millions d'euros) | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------|---|
|                       |                   |                   | Publiée       | A périmètre et taux de change constants |
| CA consolidé          | <b>262</b>        | 189               | + 38,7%       | + 30,0%                                 |

**En Turquie**, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 148 millions d'euros sur les neuf premiers mois de 2011, en baisse de -3,5% mais en progression de +10,4% à périmètre et taux de change constants. Malgré un léger ralentissement du marché de la construction entamé au printemps 2011, les volumes de vente restent bien orientés, portés par le dynamisme de l'activité Ciment particulièrement pour les projets d'infrastructures et commerciaux.

Le troisième trimestre a été lui aussi marqué par une amélioration sensible de l'activité en hausse de 12,8% à périmètre et change constants (-8,7% en publié) soutenue notamment par des prix de vente qui ont évolué favorablement dans toutes les activités et toutes les régions.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé est en progression de +19,3% à périmètre et taux de change constants. Cette bonne performance est le fruit d'une légère hausse des volumes sur les neuf premiers mois. Le prix moyen de vente affiche de nouveau une solide progression sur l'ensemble de cette période, soutenu par une forte progression des prix sur le marché domestique et sur les marchés à l'export, mais aussi par un mix géographique favorable des volumes vendus.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires progresse de +28,8% à périmètre et change constants, soutenu par une solide progression de prix de vente moyen. Quant aux volumes de vente, ils sont stables par rapport au troisième trimestre 2010, la solide progression enregistrée sur le marché domestique permettant de pleinement compenser la baisse des volumes vendus à l'export, conformément à la stratégie du Groupe de tirer pleinement profit du dynamisme du marché local.

- Dans l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires consolidé est en baisse de -13,2% mais stable à périmètre et change constants. Les volumes vendus sont en forte baisse tant dans le béton que dans les granulats. Conformément à la stratégie du Groupe visant à un rétablissement de ses prix de vente, ces derniers enregistrent une forte progression sur les neuf premiers mois de l'exercice, et ont permis de pleinement compenser la baisse des volumes. Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires recule de -6,8% à périmètre et change constants en raison d'une baisse toujours sensible des volumes vendus. Cette baisse a été particulièrement marquée sur la région d'Ankara, alors que les volumes ont progressé dans la région de Konya. Quant aux prix de vente, ils enregistrent de nouveau une solide progression, notamment sur la région d'Ankara.

**En Inde**, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires de 94 millions d'euros au cours des neuf premiers mois de 2011, comparé à 35 millions d'euros pour la période du 1<sup>er</sup> mai 2010 (date d'intégration de Bharathi Cement) au 30 septembre 2010. Dans un contexte de marché qui reste marqué par une situation de surcapacité et une progression de la demande moins soutenue qu'anticipée par les autorités, Bharathi Cement poursuit son plan de déploiement conformément aux attentes du Groupe et a enregistré sur la période une excellente performance avec plus de 1,5 million de tonnes vendues sur le marché domestique. Quant aux prix de vente, ceux-ci affichent une solide hausse sur les neuf premiers mois de l'année d'environ +19%. Ce succès valide le bien fondé de la stratégie du Groupe basée sur la commercialisation d'un ciment haut de gamme et s'appuyant sur une marque bénéficiant d'une forte notoriété et sur un réseau de distribution solide couvrant l'ensemble du sud de l'Inde, et notamment les zones rurales.

Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires du Groupe en Inde progresse de +50% à périmètre et change constants. Cette progression est le fruit d'une solide progression des volumes vendus. Si les prix de vente sont en très légère baisse au troisième trimestre par rapport au second trimestre 2011 en raison de la période de mousson, ils restent néanmoins en forte progression par rapport au troisième trimestre 2010.

**Au Kazakhstan**, la montée en puissance industrielle et commerciale a démarré au 1<sup>er</sup> avril 2011, à un rythme progressivement plus soutenu, portant le volume de ciment vendu sur l'ensemble des neuf premiers mois à plus de 363 000 tonnes, et ce dans un environnement prix favorable. Sur ces bases, le chiffre d'affaires s'est établi à 19,7 millions d'euros sur la période.



## 1.5. Afrique et Moyen-Orient

| (en millions d'euros) | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------|---|
|                       |                   |                   | Publiée       | A périmètre et taux de change constants |
| CA consolidé          | 321               | 334               | - 3,9%        | +1,0%                                   |

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2011 s'établit à 321 millions d'euros en léger recul de -3,9% et en progression de +1% à périmètre et taux de change constants. Le dynamisme de l'activité du Groupe enregistré en Afrique de l'Ouest a permis de compenser la baisse du marché égyptien affecté par les événements intervenus en début d'année et par la situation complexe qui en a découlé.

**En Égypte**, le chiffre d'affaires consolidé affiche un recul de -29,1% et de -20% à périmètre et taux de change constants. Ce repli résulte d'une contraction d'environ -10% des volumes vendus et une baisse de près de -11% des prix de vente. Cette évolution s'explique essentiellement par les événements politiques du début d'année qui ont impacté le marché de la construction, du bâtiment et des travaux publics. Cette tendance s'est aggravée au cours du troisième trimestre 2011 compte tenu de la période de Ramadan et d'une situation globale particulièrement difficile. Ainsi, le chiffre d'affaires recule de -32,9% à périmètre et change constants sur cette période. Tant les volumes que les prix de vente ont souffert de la situation actuelle enregistrant des baisses de l'ordre de -18%.

**En Afrique de l'Ouest**, le chiffre d'affaires progresse de +20,3% et de +21,1% à périmètre et taux de change constants. Cette progression résulte d'une croissance sensible des volumes de ciment vendus. Dans cette activité, le prix de vente moyen sur l'ensemble de la région est en légère baisse essentiellement en raison d'un mix défavorable mais conforme à la stratégie de diversification géographique menée par le Groupe, et de la forte progression des ventes à l'export en découlant. Sur le troisième trimestre, le chiffre d'affaires de l'activité Ciment a progressé de +17,6% à périmètre et change constants, soutenu par une forte hausse des volumes vendus.

Dans l'activité Granulats au Sénégal, le chiffre d'affaires sur les neufs premiers mois de l'année augmente de près de +56%. Les volumes affichent une solide croissance bénéficiant du dynamisme de l'activité, notamment des travaux publics.



## 2. Chiffre d'affaires au 30 septembre 2011 par activité

### 2.1. Activité Ciment

| (en millions d'euros) | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------|---|
|                       |                   |                   | Publiée       | A périmètre et taux de change constants |
| Volume (kt)           | 13 759            | 12 117            | + 13,6%       |   |
| CA opérationnel       | 1042              | 929               | + 12,1%       | + 10,7%                                 |
| Eliminations          | (169)             | (145)             |               |   |
| CA consolidé          | 873               | 784               | + 11,3%       | + 9,6%                                  |

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment est en hausse de +11,3% et de 9,6% à périmètre et taux de change constants.

Les volumes ont quant à eux progressé sur la période de +13,6%.

### 2.2. Activité Béton & Granulats

| (en millions d'euros)              | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |   |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|---|
|                                    |                   |                   | Publiée       | A périmètre et taux de change constants |
| Volume Béton (en km <sup>3</sup> ) | 6 020             | 5 843             | + 3,0%        |   |
| Volume Granulats (kt)              | 16 895            | 15 597            | + 8,3%        |   |
| CA opérationnel                    | 645               | 570               | + 13,1%       | + 7,8%                                  |
| Eliminations                       | (27)              | (26)              |               |   |
| CA consolidé                       | 618               | 544               | + 13,7%       | + 7,9%                                  |

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats est en progression de +13,7% et de +7,9% à périmètre et change constants.

Les volumes de Béton livrés ont augmenté de +3% sur la période et les volumes de Granulats ont progressé de plus de +8%.





## 2.3. Activité Autres Produits & Services

| (en millions d'euros) | 30 septembre 2011 | 30 septembre 2010 | Variation (%) |   |
|-----------------------|-------------------|-------------------|---------------|---|
|                       |                   |                   | Publiée       | A périmètre et taux de change constants |
| CA opérationnel       | 299               | 252               | + 18,7%       | + 14,6%                                 |
| Eliminations          | (62)              | (52)              |               |   |
| CA consolidé          | 237               | 200               | + 18,3%       | + 12,9%                                 |

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Autres Produits & Services enregistre une hausse de +18,3% et de +12,9% à périmètre et change constants.

## 3. Évolution de la situation financière consolidée au 30 septembre 2011

### 3.1 Évolution de la rentabilité opérationnelle

Le Groupe tient à préciser que son niveau de marge opérationnelle (marge d'EBITDA) en 2011 sera affecté par :

- les coûts de démarrage et de montée en puissance des usines de Bharathi Cement en Inde et de Jambyl Cement au Kazakhstan,
- l'impact significatif des évènements récents en Egypte, qui, en outre, ne bénéficiera pas en 2011 du montant non récurrent de 18 millions d'euros enregistré en 2010 et correspondant à la révision rétroactive du montant à la tonne de la taxe sur le ciment,
- d'une légère progression des coûts de l'énergie principalement liée à l'augmentation du prix de l'électricité dans certains pays.

En revanche, la marge opérationnelle 2011 devrait bénéficier :

- de la reprise progressive de l'activité dans les pays matures,
- de la poursuite du dynamisme des pays émergents, à l'exception de l'Egypte,
- et enfin, de la poursuite des efforts de gains de productivité et de contrôle des frais fixes et notamment des effets combinés des plans « Performance ».

Sur ces bases, le Groupe s'attend à un tassement de son niveau de marge opérationnelle en 2011 par rapport à 2010.

Compte tenu de la situation en Egypte, et en particulier des conditions actuelles d'exploitation, ce tassement devrait être plus sensible qu'attendu initialement. Ainsi, le Groupe s'attend désormais à générer au second semestre une marge d'EBITDA en ligne avec celle générée au cours du premier semestre 2011.



## 3.2 Évolution de la structure financière

La situation financière du groupe Vicat reste très saine. Le gearing du Groupe s'élève à 43,4% au 30 septembre 2011, contre moins de 41% au 30 septembre 2010 et 48% au 30 juin 2011.

Compte tenu de ce faible niveau de l'endettement net du Groupe, l'existence de « covenants » ne constitue pas un risque sur la situation financière et la liquidité du bilan du Groupe. Vicat respecte largement l'ensemble des ratios visés par les « covenants » contenus dans les contrats de financement.

## 4. Perspectives 2011 par zones géographiques

Sur l'exercice 2011, le Groupe souhaite fournir des éléments d'appréciation sur ses différents marchés :

- **En France**, en 2011, le Groupe s'attend à une reprise progressive des volumes vendus dans un environnement prix qui devrait se stabiliser, voire très légèrement progresser.
- **En Suisse**, l'environnement devrait rester globalement favorable, en s'appuyant sur la poursuite d'importants projets d'infrastructures, et des niveaux de prix attendus en légère amélioration.
- **En Italie**, le Groupe anticipe une situation qui devrait rester difficile avec un environnement concurrentiel peu favorable. Néanmoins, compte tenu des niveaux actuels de consommation de ciment, les volumes devraient progressivement se stabiliser et les prix de vente remonter.
- **Aux Etats-Unis**, même si la visibilité reste particulièrement faible tant sur la situation macro-économique que sur l'importance des investissements que pourraient réaliser les Etats, le Groupe anticipe une amélioration très progressive sur ses marchés, tant en terme de volumes que de prix, la reprise à un rythme de croissance soutenu n'étant pas attendu avant 2013.
- **En Turquie**, l'amélioration de l'environnement enregistrée en 2010 devrait se poursuivre en 2011. Dans ce contexte, le Groupe devrait être en mesure de tirer pleinement profit de l'efficacité de son outil industriel en s'appuyant sur les investissements réalisés dans le cadre du plan « Performance 2010 ».
- **En Egypte**, les conditions d'exploitation se sont détériorées par rapport à la première moitié de l'année. La visibilité reste par ailleurs très limitée. Le Groupe reste néanmoins confiant quant à l'évolution du marché égyptien et en sa capacité à pleinement bénéficier de sa croissance.
- **En Afrique de l'Ouest**, l'environnement de marché devrait rester globalement favorable, mais restera étroitement lié aux investissements des pouvoirs publics dans les grands projets d'infrastructures d'une part, et à l'évolution des transferts financiers en provenance de la diaspora issue de cette région d'autre part. Le Groupe poursuivra ses efforts d'expansion sur l'ensemble de la région Afrique de l'Ouest, fort d'un outil industriel modernisé et performant.
- **En Inde**, l'acquisition d'une participation majoritaire dans Bharathi Cement et le démarrage de sa seconde ligne de production en fin d'année 2010, ont permis au Groupe de renforcer sensiblement sa position en Inde, marché dont la consommation de ciment est en forte croissance. Deuxième opération majeure de Vicat, avec sa joint-venture Vicat Sagar Cement, ce partenariat va permettre



de faire émerger deux acteurs importants dans le sud de l'Inde sur des marchés complémentaires qui pourront s'appuyer sur de fortes synergies opérationnelles, avec à terme une capacité nominale totale de plus de 10 millions de tonnes.

- **Au Kazakhstan**, après un démarrage en décembre 2010, l'usine de Jambyl Cement d'une capacité de 1,1 million de tonnes a été mise en service opérationnel le 1<sup>er</sup> avril 2011. Fort d'un bon positionnement géographique et d'un outil industriel des plus performants, le Groupe devrait progressivement tirer pleinement profit d'un marché qui devrait bénéficier d'une solide croissance du secteur de la construction et des infrastructures, et dans un environnement prix qui devrait être bien orienté.

**Dans cet environnement, Vicat est déterminé à poursuivre prudemment sa stratégie de développement, en s'appuyant :**

- sur une structure financière solide,
- sur l'effet du plan Performance, lié notamment à la réduction des coûts de production générée par la modernisation de l'outil industriel, et le renforcement des positions industrielles et commerciales du Groupe,
- et enfin, sur ses développements au Kazakhstan et en Inde.

## 5. Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires au 30 septembre 2011, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le vendredi 4 novembre 2011 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 70 99 43 01  
Royaume-Uni : +44 (0)207 136 20 51  
Etats-Unis : +1 646 254 33 66

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 11 novembre 2011 à 19h00, en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00  
Royaume-Uni : +44 (0)207 111 12 44  
Etats-Unis : +1 347 366 9565

Code d'accès : 5146302#

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



---

## Prochaine publication :

Mercredi 2 février 2012 : chiffre d'affaires annuel au 31 décembre 2011

---

## Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :

T. + 33 1 58 86 86 13

[s.bisseuil@vicat.fr](mailto:s.bisseuil@vicat.fr)

## Contacts Presse :

Clotilde Huet / Catherine Bachelot-Faccendini :

T. + 33 1 58 86 86 26

[clotilde.huet@tbwa-corporate.com](mailto:clotilde.huet@tbwa-corporate.com)

[catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com](mailto:catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com)

## À Propos du groupe Vicat

Le groupe Vicat emploie **7 369 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 2,014 milliards d'euros** en 2010, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Près de 59% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

## Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations. Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr))

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## Groupe Vicat – Information financière– Annexes

### Décomposition du chiffre d'affaires au 30 septembre 2011 par activités & zones géographiques

|                              | Ciment       | Béton & Granulats | Autres Produits & Services | Eliminations inter-secteurs | CA consolidé |
|------------------------------|--------------|-------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------|
| France                       | 334          | 343               | 206                        | (162)                       | 721          |
| Europe (hors France)         | 126          | 123               | 91                         | (37)                        | 303          |
| Etats-Unis                   | 56           | 86                | -                          | (21)                        | 121          |
| Turquie, Kazakhstan,INDE     | 224          | 73                | 2                          | (37)                        | 262          |
| Afrique, Moyen Orient        | 302          | 20                | -                          | -                           | 321          |
| <b>CA opérationnel</b>       | <b>1 042</b> | <b>645</b>        | <b>299</b>                 | <b>(258)</b>                | <b>1 728</b> |
| Eliminations inter -secteurs | (169)        | (27)              | (62)                       | 258                         | -            |
| <b>CA consolidé</b>          | <b>873</b>   | <b>618</b>        | <b>237</b>                 | <b>-</b>                    | <b>1 728</b> |