

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## Chiffre d'affaires au 31 mars 2010 :

- Bonne résistance du chiffre d'affaires, notamment de l'activité **Ciment**, compte tenu de conditions climatiques exceptionnelles
- Fort rebond de l'activité en mars, qui semble se confirmer en avril
- Renforcement stratégique en Inde du sud avec l'acquisition de **Bharathi Cement**
- Situation financière très solide

**Paris La Défense, le 5 mai 2010** : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui son chiffre d'affaires au 31 mars 2010 qui s'établit à 398 millions d'euros, en repli de 6,2%. A périmètre et à taux de change constants, le chiffre d'affaires est en retrait de 5,6% par rapport à la même période en 2009.



## Chiffre d'affaires consolidé par activité :

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
<b>Ciment</b>	<b>214</b>	221	<b>- 3,4</b>	- 2,2
<b>Béton &amp; Granulats</b>	<b>136</b>	152	<b>- 10,5</b>	- 10,3
<b>Autres Produits et Services</b>	<b>48</b>	52	<b>- 6,0</b>	- 6,6
<b>Total</b>	<b>398</b>	425	<b>- 6,2</b>	- 5,6

### CONTACTS INVESTISSEURS

#### VICAT :

STEPHANE BISSEUIL  
TEL. +33 (0)1 58 86 86 13  
[s.bisseuil@vicat.fr](mailto:s.bisseuil@vicat.fr)

### CONTACTS PRESSE VICAT :

CLOTILDE HUET  
CATHERINE BACHELOT-  
FACCENDINI  
TÉL. +33 (0)1 58 86 86 26  
[clotilde.huet@tbwa-corporate.com](mailto:clotilde.huet@tbwa-corporate.com)  
[catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com](mailto:catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com)

### SIÈGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN  
6 PLACE DE L'IRIS  
F-92095 PARIS - LA DEFENSE  
CEDEX  
TEL : +33 (0)1 58 86 86 86  
FAX : +33 (0)1 58 86 87 84

S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000 EUROS  
IDENTIFICATION CEE: FR 92 - 057 505 539  
RCS NANTERRE

**Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré :** « Vicat affiche un bon volume d'activité au cours de ce premier trimestre compte tenu de conditions climatiques exceptionnellement difficiles, notamment en Europe et aux Etats-Unis. L'activité dans les pays émergents reste solide, avec une bonne performance du Groupe en Afrique de l'Ouest et la confirmation de la forte reprise en Turquie. En Egypte, du fait d'intempéries et d'évènements ponctuels, Vicat a enregistré un léger ralentissement de son activité mais renouera rapidement avec une croissance soutenue.

Sur ces bases, l'année 2010 devrait être une année de transition marquée par la poursuite d'une croissance solide dans les pays émergents et une amélioration progressive dans les pays matures, dont les premiers signes de reprise se sont faits ressentir dès le mois de mars, tout particulièrement en France et dans la région du Sud-Est des Etats-Unis.

Enfin, fort d'une situation financière particulièrement saine, le Groupe a acquis une participation majoritaire dans la société Bharathi Cement, située dans le sud de l'Inde. Cette acquisition complémentaire de sa joint-venture actuelle, Vicat Sagar Cement, permet au Groupe de renforcer sa position sur un marché à fort potentiel. »

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2010/2009), et à périmètre et taux de change constants.

Le chiffre d'affaires consolidé sur le premier trimestre 2010 s'élève à 398 millions d'euros, en baisse de 6,2% par rapport à la même période en 2009. A périmètre et taux de change constants, l'activité recule de 5,6%.

Sur la même période, le chiffre d'affaires de l'activité Ciment a mieux résisté, enregistrant une baisse de 2,2% à périmètre et change constants, tandis que celui des activités Béton & Granulats et Autres Produits et Services a reculé respectivement de 10,3%, et 6,6% à périmètre et change constants.

La répartition du chiffre d'affaires au cours de ce premier trimestre entre les différentes activités du Groupe fait de nouveau ressortir une légère progression de l'activité Ciment, qui représente désormais 54% du chiffre d'affaires consolidé contre 52% au 31 mars 2009, au détriment de l'activité Béton & Granulats (34% du chiffre d'affaires consolidé contre 36% au 31 mars 2009). L'activité Autres Produits et Services est restée stable (12% du chiffre d'affaires consolidé au 31 mars 2009 et 2010).

Le recul du chiffre d'affaires Groupe au cours du premier trimestre 2010 résulte de l'impact de conditions météorologiques très défavorables (plus particulièrement en Europe et aux États-Unis) et de conditions de marchés qui restent difficiles, notamment en Californie et en Italie. L'activité du Groupe en Egypte a été affectée au cours de ce premier trimestre par des événements exceptionnels qui ne remettent pas en cause le dynamisme du marché et la capacité du Groupe à pleinement en bénéficier. L'ensemble de ces éléments a été en partie compensé par la solidité des marchés Suisse et d'Afrique de l'Ouest, ainsi que par la confirmation de la forte reprise de l'activité en Turquie.

Enfin, il est à noter que le mois de mars 2010, a été caractérisé par une reprise notable de l'activité notamment en France et dans le Sud-Est des Etats-Unis, tendance qui semble se confirmer sur le mois d'avril. L'ensemble de ces éléments conforte Vicat quant à sa vision de l'exercice en cours qui devrait être marqué par une croissance soutenue dans les pays émergents et par un retour progressif à un environnement plus favorable dans les pays matures, à l'exception de l'Italie et de la Californie.

## 1. Analyse géographique du chiffre d'affaires consolidé au 31 mars 2010

### 1.1. France

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre constant
CA consolidé	173	192	- 10,0	- 10,0

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 31 mars 2010 affiche un recul de 10% à périmètre constant.

Ce recul de l'activité est dû à un impact météorologique tout particulièrement défavorable dans les zones où le Groupe opère (Rhône-Alpes et Sud-Est) qui s'est couplé à un contexte de marché du bâtiment toujours dégradé, mais dont le point bas semble désormais atteint.

Par activité :

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment enregistre un repli de 9,8% à périmètre constant. Le trimestre a été caractérisé par une baisse des volumes de 3,4% affectés par les conditions

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



climatiques exceptionnellement défavorables enregistrées au cours des mois de janvier et février. En termes de prix de vente, ceux-ci enregistrent une baisse qui résulte pour l'essentiel d'un mix défavorable lié à la forte augmentation des ventes à l'export. Sur le marché domestique, le Groupe a observé une légère pression sur les prix notamment dans la région du Nord-Est de la France en raison d'importations en provenance d'Allemagne et du Luxembourg, mais qui restent néanmoins limitées. Enfin, il est à noter que la tendance s'est inversée au cours du mois de mars, l'activité renouant avec la croissance, tendance qui semble se confirmer en avril.

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats évolue de façon similaire à l'activité Ciment, en retrait de 9% à périmètre constant. Les volumes de béton vendus sont en retrait de 5% et ceux de Granulats de 9%. Après un début d'année particulièrement difficile, et conformément à la tendance observée dans l'activité Ciment, le mois de mars a enregistré une solide reprise des volumes vendus et des prix de vente mieux orientés. Ce marché a bénéficié de la stabilisation progressive du marché du BTP et d'un effet de rattrapage sur des chantiers arrêtés en début d'année en raison des intempéries.
- Dans l'activité Autres Produits et Services, le chiffre d'affaires consolidé est en baisse de 12,7%. L'activité Chimie du Bâtiment est en repli de 8% tandis que l'activité Transport affiche un net recul de 26% sous les effets conjugués du contexte macro-économique actuel et des conditions climatiques.

Dans un marché qui demeure tendu, le Groupe a su conserver ses parts de marché et demeure confiant dans sa capacité à capter la croissance comme l'indique l'amélioration constatée au mois de mars et qui semble se confirmer en avril.

## **1.2. Europe (hors France)**

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	<b>52</b>	51	+ 0,8	- 1,9

Le chiffre d'affaires consolidé au 31 mars 2010 en Europe, hors France, est en progression de 0,8%. A périmètre et taux de change constants, l'activité est en recul de 1,9%.

En Suisse, bien que le premier trimestre 2010 ait été marqué par des conditions hivernales encore plus rigoureuses qu'en 2009, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe croît de 9,0%.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires affiche une forte progression de 30%. Cette performance résulte pour l'essentiel de la livraison à des grands chantiers souterrains protégés des intempéries. Les prix de vente sont en légère baisse compte tenu de la nature des chantiers livrés et d'un mix régional défavorable en raison des conditions climatiques très difficiles enregistrées en début d'année.
- Dans l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires consolidé est en baisse de près de 10% du fait des conditions climatiques. Les prix de vente sont en léger retrait pour des raisons identiques à l'activité Ciment.
- L'activité Préfabrication marque un bon début d'année avec des volumes en hausse. Le chiffre d'affaires consolidé progresse de 13%.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



En Italie, le chiffre d'affaires est en retrait de 49%, affecté par un très fort recul des volumes vendus dû à la dégradation de l'environnement macro-économique ainsi qu'aux mauvaises conditions climatiques enregistrées en début d'année.

Par ailleurs, dans ce contexte de baisse des volumes, les pressions concurrentielles se sont fortement accrues entraînant une baisse sensible des prix de vente.

## 1.3. États-Unis

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	<b>35</b>	51	- 31,4	- 27,1

L'activité aux États-Unis est demeurée affectée par le contexte macro-économique difficile aggravé par des conditions climatiques défavorables sur les deux premiers mois de l'année. Ainsi, le chiffre d'affaires consolidé recule de 27,1%. Néanmoins, si la situation en Californie reste particulièrement difficile, la région du Sud-Est enregistre une évolution plus favorable au cours de ce premier trimestre, renouant avec une croissance des volumes vendus, tant dans l'activité Ciment que dans celle du Béton Prêt à l'Emploi.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé recule de 22%, affecté par un fléchissement appuyé des volumes (-13%). Cette baisse des volumes est restée soutenue en Californie en raison des conditions météorologiques et du contexte économique, avec néanmoins un léger effet de rattrapage au cours du mois de mars. La région du Sud-Est enregistre en revanche un retour à la croissance des volumes vendus, avec une accélération au cours du mois de mars qui semble se confirmer en avril. Quant aux prix de vente, ils enregistrent une forte baisse, en raison d'une base de comparaison défavorable tant en Californie que dans le Sud-Est, mais aussi sous l'effet d'un environnement concurrentiel dégradé en Californie.
- Dans l'activité Béton, le chiffre d'affaires consolidé recule de 29%. Cette baisse résulte essentiellement de la poursuite du fort recul des volumes vendus en Californie, affectés par l'environnement économique et des conditions météorologiques défavorables, alors que ceux-ci sont stables dans la région du Sud-Est sur l'ensemble du trimestre, et en croissance solide sur le seul mois de mars. Dans ce contexte, les prix de vente restent orientés à la baisse, plus sensiblement en Californie, que dans la région du Sud-Est.

Si les performances enregistrées au cours de ce premier trimestre confirment que la situation reste encore très difficile dans les régions dans lesquelles le Groupe est présent, il convient néanmoins de noter une amélioration perceptible au cours du mois de mars, notamment dans la région du Sud-Est, et que par ailleurs le rythme de distribution des aides fédérales s'est sensiblement accéléré au cours du mois de mars, notamment en Californie et en Georgie.



## 1.4. Turquie et Kazakhstan

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 décembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	32	23	+ 40,9	+ 36,1

Le chiffre d'affaires consolidé s'établit en Turquie à 32 millions d'euros, en hausse sensible de 36%. Les volumes de vente ont été portés par un effet de base et des conditions météorologiques favorables et par la reprise marquée de l'activité, amorcée en fin d'exercice 2009, qui s'est accélérée au cours de ce premier trimestre, et qui semble se confirmer en avril. Les prix de vente bénéficient également de ce regain d'activité.

- Dans l'activité Ciment, le Groupe a enregistré une hausse des volumes vendus de plus de 25% par rapport au premier trimestre 2009. Ainsi, sur le premier trimestre 2010, les volumes destinés au marché domestique progressent de 33% tandis que les volumes exportés (essentiellement sur le pourtour méditerranéen) sont en légère baisse. Les prix pratiqués sur le marché turc sont en croissance sur la période mais avec une forte disparité selon les régions, la région de Konya enregistrant une hausse solide de ses prix de vente alors que la pression concurrentielle sur le marché d'Ankara reste forte. Sur ces bases, le chiffre d'affaires de l'activité Ciment est en progression de 30% à périmètre et taux de change constants sur la période.
- Dans l'activité Béton, les volumes vendus sont en croissance de 54%, bénéficiant, comme dans l'activité Ciment, d'une base de comparaison plus favorable et de bonnes conditions climatiques. Sur un marché qui reste très concurrentiel, les prix enregistrent une légère baisse au cours de ce trimestre, affectant tout particulièrement la région d'Ankara, les prix de vente dans la région de Konya affichant quant à eux une hausse solide. Sur ces bases, le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton progresse de 46% par rapport au premier trimestre 2009 à périmètre et taux de change constants.



## 1.5. Afrique et Moyen-Orient

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	<b>107</b>	108	- 0,8	+ 2,0

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 107 millions d'euros en progression de 2,0%.

- En Égypte, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 48,8 millions d'euros, soit une très légère baisse inférieure à 1% à périmètre et change constants. Ce repli s'explique exclusivement par une contraction de 6% des volumes vendus. En effet, des précipitations exceptionnelles ont perturbé la production d'énergie dans le pays et imposé la mise en place par le Gouvernement de mesures de restrictions pour les acteurs industriels. En outre, les ventes et la production ont été temporairement ralenties par la mise en service du nouveau broyeur ciment FLS qui permettra d'accroître les capacités de ciment de l'usine de Sinaï Cement en année pleine. Cette mise en service qui est intervenue en avance sur le calendrier prévisionnel conforte la stratégie de développement du plan « Performance 2010 » visant à tirer le meilleur parti du fort dynamisme de cette région, et qui permettra au Groupe de renouer rapidement avec une croissance dynamique de son activité.

Les prix de vente sont restés bien orientés au cours de ce premier trimestre et ont permis de compenser l'effet volume défavorable.

- Sur la zone Afrique de l'Ouest, le chiffre d'affaires a progressé de près de 5% par rapport à la même période de l'exercice 2009. La mise en service des nouvelles capacités de broyage et d'ensachage, ainsi que du nouveau four réalisés dans le cadre du plan « Performance 2010 », ont permis de pleinement satisfaire une progression de la demande sur l'ensemble de la région. Ainsi, après un lent redémarrage de l'activité au cours des premiers mois de l'année, les volumes de ciment vendus enregistrent une hausse de plus de 6% sur la période, avec une accélération au cours du mois de mars et qui semble se confirmer en avril. Sur un marché du bâtiment désormais tiré par les politiques de grands travaux, les labels qualité (CE et ISO9001) obtenus récemment par le Groupe constituent un avantage concurrentiel, facilitant les ventes destinées aux grands chantiers confiés aux grandes entreprises multinationales.

Quant aux prix de vente moyens, ceux-ci enregistrent une légère baisse, reflétant un mix géographique de vente défavorable, avec une nette croissance des volumes vendus à l'export à des prix inférieurs, en partie compensée par une légère progression des prix sur le marché domestique.

Dans l'activité Granulats, les volumes affichent une solide croissance de près de 14%, bénéficiant du dynamisme de la région. En revanche, les prix sont sensiblement plus bas reflétant une base de comparaison défavorable liée à la baisse progressive enregistrée au cours des douze derniers mois. Sur ces bases, le chiffre d'affaires de cette activité affiche un recul de plus de 5%.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## 2. Chiffre d'affaires au 31 mars 2010 par activité

### 2.1. Activité Ciment

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	3 209	3 192	+ 0,5	
CA opérationnel	251	259	- 3,1	- 2,0
Eliminations	(37)	(38)		
CA consolidé	214	221	- 3,4	- 2,2

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment est en recul de 3,4% et de 2,2% à périmètre et taux de change constants. Les volumes ont crû légèrement sur la période (+0,5%).

### 2.2. Activité Béton et Granulats

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (en milliers m <sup>3</sup> )	1 450	1 395	+ 3,9	
Volume Granulats (kt)	3 701	3 766	- 1,8	
CA opérationnel	143	157	- 9,1	- 9,0
Eliminations	(7)	(5)		
CA consolidé	136	152	- 10,5	- 10,3

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton et Granulats est en retrait de 10,5% et de 10,3% à périmètre et change constants. Les volumes de Béton livrés ont augmenté de 3,9% sur la période et les volumes de Granulats ont reculé de 1,8%.



## 2.3. **Activité Autres Produits et Services**

(en millions d'euros)	31 mars 2010	31 mars 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	62	66	- 4,8	- 5,3
Eliminations	(14)	(14)		
CA consolidé	48	52	- 6,0	- 6,6

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Autres Produits et Services enregistre un recul de 6,0% et de 6,6% à périmètre et change constants.

## 3. **Évolution de la situation financière consolidée au 31 mars 2010**

### 3.1 **Évolution de la rentabilité opérationnelle**

Le Groupe rappelle qu'historiquement, le premier trimestre n'est pas représentatif de la performance financière sur l'ensemble de l'année. En effet, le premier trimestre est historiquement affecté par le caractère saisonnier de cette industrie, et plus particulièrement cette année en raison de conditions climatiques exceptionnellement défavorables. Par ailleurs, il est à noter que si les mois de janvier et février 2010 marquent un recul par rapport à la même période en 2009, le Groupe a enregistré un rebond sensible de son activité au cours du mois de mars, et qui semble se confirmer sur le mois d'avril.

Concernant les perspectives de l'année 2010, le Groupe a confirmé lors de son Assemblée Générale des actionnaires les tendances attendues telles que communiquées lors de la publication des résultats de l'exercice 2009.

Ainsi, 2010 devrait être une année de transition. Le dynamisme dans les pays émergents devrait se poursuivre, alors que l'environnement dans certains pays matures devrait rester toujours difficile. En terme de prix de vente, leurs évolutions resteront très contrastées en fonction des zones géographiques. Par ailleurs, alors que le premier semestre sera affecté par les conditions climatiques particulièrement défavorables enregistrées en début d'année, le second semestre devrait être marqué par une amélioration progressive de l'activité dans certains pays matures, et notamment en France et aux Etats-Unis.

Le Groupe poursuit ses efforts de gains de productivité et de contrôle des frais fixes. Il devrait pleinement bénéficier des effets combinés des plans « Performance », notamment :

- des performances tirées des nouveaux outils industriels,
- de la baisse des prix des combustibles nobles et de l'utilisation accrue de combustibles secondaires,
- de l'arrêt des achats externes de clinker et de ciment en Suisse et au Sénégal, suite aux augmentations de capacités finalisées en 2009.



Enfin, le Groupe a précisé que la diminution des investissements industriels après la fin du plan Performance 2010 devrait permettre de générer un niveau de cash-flow libre en progression par rapport à 2009.

## 3.2 Évolution de la structure financière

Après l'acquisition de 51% du capital de Bharathi Cement Company Limited, la situation financière du groupe Vicat reste très saine. Le gearing du Groupe est en amélioration à 29,1% au 31 mars 2010, contre 31,4% au 31 décembre 2009.

Compte tenu de ce faible niveau de l'endettement net du Groupe, l'existence de « covenants » ne constitue pas un risque sur la situation financière et la liquidité du bilan du Groupe. Vicat respecte largement l'ensemble des ratios visés par les « covenants » contenus dans les contrats de financement.

## 4. Perspectives 2010 par zones géographiques

Sur l'exercice 2010, le Groupe souhaite fournir des éléments d'appréciation sur ses différents marchés :

- **En France**, en 2010, le Groupe s'attend à une stabilisation progressive des volumes vendus, notamment de ciment, dans un environnement prix qui pourrait rester, au mieux, stable. Les premiers effets du plan de relance annoncé par le gouvernement devraient très progressivement avoir un impact sur le secteur de la construction en général, notamment sur les infrastructures, alors que le résidentiel neuf devrait bénéficier de l'impact des incitations fiscales mises en place en 2009. En revanche, le non résidentiel devrait poursuivre sa décroissance sur l'ensemble de l'exercice. Le Groupe devrait bénéficier de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés, et de la poursuite de sa politique d'utilisation accrue de combustibles de substitution.
- **En Suisse**, l'environnement devrait rester globalement favorable, en s'appuyant sur la poursuite d'importants projets d'infrastructure. L'augmentation de la capacité du four de l'usine de Reuchenette réalisée en fin de premier semestre 2009 a mis un terme définitif aux achats de clinker externes et permet d'augmenter la capacité d'utilisation de combustibles de substitution. Enfin, le Groupe bénéficiera de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés, et poursuivra sa politique d'utilisation accrue de combustibles de substitution.
- **En Italie**, le Groupe anticipe une situation particulièrement difficile sur le marché italien en 2010. Dans ce contexte, Vicat devrait toujours bénéficier de conditions d'achats du clinker favorables.
- **Aux Etats-Unis**, le manque de visibilité tant sur la situation macro-économique que sur l'importance des investissements que pourraient réaliser les Etats ne permet pas au Groupe de formuler des anticipations sur l'exercice 2010 qui devrait néanmoins rester difficile. Si la mise en œuvre du plan de relance au niveau national peut avoir des effets substantiels sur les marchés du Groupe, la localisation, la nature et le calendrier des investissements demeurent en effet aujourd'hui toujours incertains. Néanmoins, il convient de noter une amélioration perceptible au cours du mois de mars, notamment dans la région du Sud-Est, et, par ailleurs, que le rythme de distribution des aides fédérales s'est sensiblement accéléré au cours du mois de mars, notamment en Californie et en Georgie.
- **En Turquie**, l'amélioration progressive de l'environnement devrait se poursuivre, notamment en terme de volumes. En revanche, la persistance d'une situation concurrentielle tendue pourrait avoir à nouveau un impact défavorable sur l'évolution des prix de vente. Toutefois, dans ce contexte, la



modernisation de l'outil industriel du Groupe réalisée dans le cadre du plan « Performance 2010 », donne au Groupe la possibilité de produire à bas coûts. Par ailleurs, le Groupe devrait être en mesure d'augmenter de façon sensible l'utilisation de combustibles de substitution.

- **En Egypte**, le marché local devrait rester favorable, tant en terme de volumes que de prix. Néanmoins, pour les volumes, la base de comparaison sera sensiblement moins favorable qu'en 2009, l'augmentation de la capacité de l'usine de Sinaï Cement étant déjà pleinement intégrée au cours de cet exercice. Ainsi, Vicat anticipe une évolution de son activité en ligne avec celle du marché.
- **En Afrique de l'Ouest**, l'environnement de marché devrait rester globalement favorable, mais restera étroitement lié aux investissements des pouvoirs publics dans les grands projets d'infrastructure d'une part, et à l'évolution des transferts financiers en provenance de la diaspora issue de cette région d'autre part. Par ailleurs, le Groupe devrait bénéficier de certains effets de levier. Tout d'abord, Vicat pourra pleinement tirer profit de l'augmentation de ses capacités, finalisée dans le cadre du plan « Performance 2010 », lui permettant de répondre à la demande locale et à l'export sans avoir recours à des achats externes de clinker. Par ailleurs, Vicat devrait bénéficier de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés. Enfin, le Groupe devrait être en mesure d'augmenter sensiblement la proportion de combustibles de substitution utilisés.
- **En Inde**, l'acquisition d'une participation majoritaire dans Bharathi Cement, principalement par le biais d'une augmentation de capital réservée, permet au Groupe de renforcer sensiblement sa position en Inde, marché dont la consommation de ciment est en forte croissance. Deuxième opération majeure de Vicat, complémentaire de sa joint-venture actuelle Vicat Sagar Cement, ces partenariats vont permettre de faire émerger deux acteurs importants dans le sud de l'Inde, avec à terme une capacité nominale totale de plus de 10 millions de tonnes, et qui pourront s'appuyer sur de fortes synergies opérationnelles et des plans d'expansion ambitieux.
- **Au Kazakhstan**, la construction d'une usine dont la capacité sera de 1,1 million de tonnes et qui bénéficiera des technologies les plus modernes se poursuit conformément au plan initial, avec un démarrage de l'usine prévu au cours du second semestre 2010. Néanmoins l'impact sur les ventes du groupe ne sera réellement visible qu'en 2011, les conditions hivernales du Kazakhstan entraînant une très forte saisonnalité de l'activité dans ce pays.

**Dans cet environnement, Vicat est déterminé à poursuivre prudemment sa stratégie de développement, en s'appuyant :**

- Sur une structure financière solide,
- Sur les effets du plan d'investissements « Performance 2010 », liés notamment à la réduction des coûts de production générée par la modernisation de l'outil industriel, et le renforcement des positions industrielles et commerciales du Groupe,
- Dans la prolongation du plan « Performance 2010 », et sur les effets du plan complémentaire « Performance Plus » qui seront préservés,
- Et enfin, sur la réussite de ses développements au Kazakhstan et en Inde, dont les projets respectent les calendriers initialement prévus.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## Conférence téléphonique :

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires du premier trimestre 2010, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le jeudi 6 mai 2010 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York). Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 70 99 42 85  
Royaume-Uni : +44 (0)20 7136 2055  
Etats-Unis : +1 212 444 0895

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 14 mai 2010 à minuit, en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00  
Royaume-Uni : +44 (0)20 7111 1244  
Etats-Unis : +1 347 366 9565

Code d'accès : 4836632#

## Prochaine publication :

4 août 2010 : résultats du premier semestre 2010

## Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :  
T. + 33 1 58 86 86 13  
[s.bisseuil@vicat.fr](mailto:s.bisseuil@vicat.fr)

## Contacts Presse :

Clotilde Huet / Catherine Bachelot-Faccendini :  
T. + 33 1 58 86 86 26  
[clotilde.huet@tbwa-corporate.com](mailto:clotilde.huet@tbwa-corporate.com)  
[catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com](mailto:catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com)

## À PROPOS DU GROUPE VICAT

Le groupe Vicat emploie **près de 6 700 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 1,896 milliards d'euros** en 2009, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Près de 56% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

## **Avertissement :**

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr))

## **Groupe Vicat – Information financière– Annexes**

### **Décomposition du chiffre d'affaires au 31 mars 2010 par activités & zones géographiques**

	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits & Services	Eliminations inter-secteurs	CA consolidé
France	82	82	47	(39)	<b>173</b>
Europe (hors France)	26	17	14	(5)	<b>52</b>
Etats-Unis	17	24		(5)	<b>35</b>
Turquie, Kazakhstan	24	16	1	(8)	<b>32</b>
Afrique, Moyen Orient	103	4			<b>107</b>
<b>CA opérationnel</b>	<b>251</b>	<b>143</b>	<b>62</b>	<b>(58)</b>	<b>398</b>
Eliminations inter -secteurs	(37)	(7)	(14)	58	
<b>CA consolidé</b>	<b>214</b>	<b>136</b>	<b>48</b>		<b>398</b>