



Comptes  
consolidés

2015

**VICAT**



# SOMMAIRE

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2015 2

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS 7



© Vicat, DR, Creabéton Matériaux, Dominique Grandemange, Desvignes.

▲ Cimenterie Bharathi Cement à Kapada dans l'état d'Andhra Pradesh (Inde)

## COMPTES CONSOLIDES AU 31 DÉCEMBRE 2015

### État de la situation financière consolidée au 31 décembre 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	31 décembre 2015	31 décembre 2014
<b>ACTIF</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
Goodwill	3	1 040 307	1 007 848
Autres immobilisations incorporelles	4	135 818	122 985
Immobilisations corporelles	5	2 121 011	2 148 739
Immeubles de placement	7	17 766	18 754
Participations dans des entreprises associées	8	49 854	43 815
Actifs d'impôts différés	25	150 292	135 437
Créances et autres actifs financiers non courants	9	122 672	98 891
<b>TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS</b>		<b>3 637 720</b>	<b>3 576 469</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks et en-cours	10	407 192	394 205
Clients et autres débiteurs	11	376 627	356 405
Actifs d'impôts exigibles		53 715	37 206
Autres créances	11	150 725	141 200
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	254 371	268 196
<b>TOTAL DES ACTIFS COURANTS</b>		<b>1 242 630</b>	<b>1 197 212</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>4 880 350</b>	<b>4 773 681</b>
<b>PASSIF</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
Capital	13	179 600	179 600
Primes		11 207	11 207
Réserves consolidées		2 060 741	1 986 616
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		<b>2 251 548</b>	<b>2 177 423</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>292 160</b>	<b>281 870</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>		<b>2 543 708</b>	<b>2 459 293</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Provisions retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	14	134 729	125 862
Autres provisions	15	95 938	86 141
Dettes financières et options de vente	16	1 225 391	1 067 527
Impôts différés passifs	25	228 019	219 656
Autres passifs non courants		5 369	7 205
<b>TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS</b>		<b>1 689 446</b>	<b>1 506 391</b>
<b>Passifs courants</b>			
Provisions	15	13 204	10 526
Dettes financières et options de vente à moins d'un an	16	114 884	281 730
Fournisseurs et autres créditeurs		283 734	280 642
Passifs d'impôts exigibles		37 274	39 301
Autres dettes	18	198 100	195 798
<b>TOTAL DES PASSIFS COURANTS</b>		<b>647 196</b>	<b>807 997</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>		<b>2 336 642</b>	<b>2 314 388</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>4 880 350</b>	<b>4 773 681</b>

**Compte de résultat consolidé de l'exercice 2015**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2015	2014
<b>Chiffre d'affaires</b>	19	<b>2 457 903</b>	<b>2 422 753</b>
Achats consommés		(1 580 500)	(1 583 417)
<b>Valeur ajoutée</b>	1.22	<b>877 403</b>	<b>839 336</b>
Charges de personnel	20	(407 395)	(373 289)
Impôts, taxes et versements assimilés		(53 814)	(47 624)
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	1.22 & 23	<b>416 194</b>	<b>418 423</b>
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations	21	(195 128)	(176 710)
Autres produits et charges	22	28 649	14 605
<b>Résultat d'exploitation</b>	23	<b>249 715</b>	<b>256 318</b>
Coût de l'endettement financier net	24	(36 991)	(47 616)
Autres produits financiers	24	23 148	11 456
Autres charges financières	24	(34 353)	(21 891)
<b>Résultat financier</b>	24	<b>(48 196)</b>	<b>(58 051)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	8	4 876	4 745
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>206 395</b>	<b>203 012</b>
Impôts sur les résultats	25	(63 697)	(59 458)
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>142 698</b>	<b>143 554</b>
Part attribuable aux intérêts minoritaires		21 219	15 075
<b>Part attribuable au Groupe</b>		<b>121 479</b>	<b>128 479</b>
<b>EBITDA</b>	1.22 & 23	<b>448 389</b>	<b>441 973</b>
<b>EBIT</b>	1.22 & 23	<b>250 484</b>	<b>263 132</b>
<b>Capacité d'autofinancement</b>	1.22	<b>346 267</b>	<b>320 929</b>
<b>RÉSULTAT PAR ACTION</b> <i>(en euros)</i>			
Résultat net part du Groupe de base et dilué par action	13	2,71	2,86

**État du résultat global consolidé de l'exercice 2015**

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>142 698</b>	<b>143 554</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
<b>Éléments non recyclables au compte de résultat :</b>		
Réévaluation du passif net au titre des prestations définies	269	(34 480)
Impôt sur les éléments non recyclables	670	9 774
<b>Éléments recyclables au compte de résultat :</b>		
Écarts de conversion	9 137	127 259
Couverture des flux de trésorerie	11 482	(8 932)
Impôt sur les éléments recyclables	(3 997)	2 872
<b>Autres éléments du résultat global (après impôt)</b>	<b>17 561</b>	<b>96 493</b>
<b>RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>160 259</b>	<b>240 047</b>
Part attribuable aux intérêts minoritaires	22 278	38 133
<b>Part attribuable au Groupe</b>	<b>137 981</b>	<b>201 914</b>

**État des flux de trésorerie consolidés de l'exercice 2015**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2015	2014
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>			
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>142 698</b>	<b>143 553</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence		(4 876)	(4 745)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		1 131	974
<b>Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :</b>			
■ amortissements et provisions		202 452	186 442
■ impôts différés		(10 127)	(16 341)
■ plus ou moins values de cession		(3 933)	(201)
■ gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		64	1 341
■ autres		18 858	9 906
<b>Capacité d'autofinancement</b>	1.22	<b>346 267</b>	<b>320 929</b>
Variation du besoin en fonds de roulement		(46 661)	(19 050)
<b>Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles <sup>(1)</sup></b>	27	<b>299 606</b>	<b>301 879</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations :</b>			
■ immobilisations corporelles et incorporelles		(174 103)	(159 951)
■ immobilisations financières		(19 526)	(8 827)
<b>Encaissements liés à des cessions d'immobilisations :</b>			
■ immobilisations corporelles et incorporelles		7 295	6 370
■ immobilisations financières		3 680	5 183
Incidence des variations de périmètre		(55)	(66 988)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	28	<b>(182 709)</b>	<b>(224 213)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Dividendes versés		(78 405)	(81 015)
Augmentation de capital			122
Émissions d'emprunts		301 486	21 239
Remboursement d'emprunts		(356 698)	(91 568)
Acquisitions d'actions propres		(30 765)	(21 021)
Cession – attribution d'actions propres		32 899	96 104
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>(131 483)</b>	<b>(76 139)</b>
Incidence des variations de cours des devises		(3 308)	15 651
<b>Variation de la trésorerie</b>		<b>(17 894)</b>	<b>17 178</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture	29	242 991	225 812
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture	29	225 096	242 990

(1) Dont flux de trésorerie provenant des impôts sur le résultat : (77 620) milliers d'euros en 2015 et (60 190) milliers d'euros en 2014.  
Dont flux de trésorerie provenant des intérêts décaissés et encaissés : (40 774) milliers d'euros en 2015 et (47 825) milliers d'euros en 2014.

**État de variation des capitaux propres consolidés de l'exercice 2015**

<i>(en milliers d'euros)</i>	Capital	Primes	Auto - contrôle	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
<b>AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2014</b>	179 600	11 207	(73 945)	2 155 752	(262 865)	2 009 749	282 216	2 291 965
Résultat annuel				128 479		128 479	15 075	143 554
Autres éléments du résultat global				(39 732)	113 167	73 435	23 058	96 493
<b>Résultat global</b>				<b>88 747</b>	<b>113 167</b>	<b>201 914</b>	<b>38 133</b>	<b>240 047</b>
Dividendes distribués				(66 061)		(66 061)	(14 787)	(80 848)
Variation nette des actions propres <sup>(1)</sup>			3 812	71 546		75 358	15	75 373
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires <sup>(2)</sup>				(44 390)		(44 390)	(24 582)	(68 972)
Augmentation de capital							122	122
Autres variations				853		853	753	1 606
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	179 600	11 207	(70 133)	2 206 447	(149 698)	2 177 423	281 870	2 459 293
Résultat annuel				121 479		121 479	21 219	142 698
Autres éléments du résultat global				(39 392)	55 894	16 502	1 060	17 562
<b>Résultat global</b>				<b>82 087</b>	<b>55 894</b>	<b>137 981</b>	<b>22 279</b>	<b>160 260</b>
Dividendes distribués				(66 111)		(66 111)	(11 969)	(78 080)
Variation nette des actions propres			3 125	(677)		2 448		2 448
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires								
Augmentation de capital								
Autres variations				(193)		(193)	(20)	(213)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	179 600	11 207	(67 008)	2 221 553	(93 804)	2 251 548	292 160	2 543 708

(1) Incluant principalement la plus-value globale, nette d'impôts, de 72 millions d'euros réalisée en 2014 dans le cadre de la cession des titres Soparfi.

(2) Incluant principalement la variation de situation nette liée au rachat en 2014 par le Groupe à Sagar Cements de sa participation résiduelle détenue dans Kalburgi Cement (ex Vicat Sagar Cement).

Les réserves de conversion Groupe se ventilent comme suit par devises (en milliers d'euros) au 31 décembre 2015 et 2014 :

	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Dollar :	52 291	18 764
Franc suisse :	203 395	137 853
Livre turque :	(144 915)	(118 547)
Livre égyptienne :	(50 157)	(42 745)
Tengué kazakh :	(85 450)	(43 767)
Ouguiya mauritanien :	2 812	2 187
Roupie indienne :	(71 780)	(103 443)
	<b>(93 804)</b>	<b>(149 698)</b>

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

<b>NOTE 1</b>	PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION	8
<b>NOTE 2</b>	VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE ET AUTRES FAITS MARQUANTS	15
<b>NOTE 3</b>	<i>GOODWILL</i>	16
<b>NOTE 4</b>	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	17
<b>NOTE 5</b>	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	18
<b>NOTE 6</b>	CONTRATS DE LOCATION FINANCEMENT ET CRÉDIT-BAIL	19
<b>NOTE 7</b>	IMMEUBLES DE PLACEMENT	20
<b>NOTE 8</b>	PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES	20
<b>NOTE 9</b>	CRÉANCES ET AUTRES ACTIFS NON COURANTS	21
<b>NOTE 10</b>	STOCKS ET EN COURS	21
<b>NOTE 11</b>	CRÉANCES	22
<b>NOTE 12</b>	TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	22
<b>NOTE 13</b>	CAPITAL SOCIAL	23
<b>NOTE 14</b>	AVANTAGES AU PERSONNEL	23
<b>NOTE 15</b>	AUTRES PROVISIONS	27
<b>NOTE 16</b>	DETTES FINANCIÈRES ET OPTIONS DE VENTE	28
<b>NOTE 17</b>	INSTRUMENTS FINANCIERS	30
<b>NOTE 18</b>	AUTRES DETTES	33
<b>NOTE 19</b>	CHIFFRE D'AFFAIRES	33
<b>NOTE 20</b>	CHARGES DE PERSONNEL ET EFFECTIFS	34
<b>NOTE 21</b>	DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	34
<b>NOTE 22</b>	AUTRES PRODUITS ET CHARGES	35
<b>NOTE 23</b>	INDICATEURS DE PERFORMANCE	35
<b>NOTE 24</b>	RÉSULTAT FINANCIER	36
<b>NOTE 25</b>	IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS	36
<b>NOTE 26</b>	INFORMATIONS SECTORIELLES	39
<b>NOTE 27</b>	FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR LES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	41
<b>NOTE 28</b>	FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS	41
<b>NOTE 29</b>	COMPOSITION DE LA TRÉSORERIE NETTE	42
<b>NOTE 30</b>	RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS	42
<b>NOTE 31</b>	TRANSACTIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES	42
<b>NOTE 32</b>	HONORAIRES VERSÉS AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES	43
<b>NOTE 33</b>	ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	43
<b>NOTE 34</b>	Liste des principales sociétés retenues pour la consolidation au 31 décembre 2015	44



## NOTE 1 PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

### 1.1. Déclaration de conformité

Conformément au règlement européen n° 1606/2002 du Parlement européen du 19 juillet 2002 sur l'application des normes comptables internationales, les états financiers consolidés de Vicat sont établis, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2005 conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne. Les normes retenues comme principes comptables de référence sont celles applicables à la date du 31 décembre 2015.

Les normes et interprétations publiées par l'IASB, mais non encore entrées en vigueur au 31 décembre 2015 n'ont pas été appliquées par anticipation dans les comptes consolidés du Groupe à la clôture.

Les comptes consolidés du 31 décembre présentent des informations comparatives pour l'exercice antérieur, établies selon le même référentiel IFRS. Les méthodes comptables et les modalités de calcul adoptées dans les comptes consolidés au 31 décembre 2015 sont identiques à celles utilisées dans les états financiers annuels 2014, à l'exception des normes applicables de façon obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2015. Il s'agit principalement de la norme IFRIC 21 « Taxes » qui définit le fait générateur de la comptabilisation liée à l'obligation de payer une taxe, dont l'application n'a pas d'incidence significative sur les comptes consolidés du Groupe.

Par ailleurs, les normes IFRS 9 « Instruments financiers » et IFRS 15 « Reconnaissance du revenu », d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018 font actuellement l'objet d'études afin d'évaluer leurs impacts potentiels sur les états financiers du Groupe. À ce stade, ces analyses sont en cours.

Ces comptes ont été arrêtés et approuvés par le Conseil d'Administration le 9 mars 2016, et seront soumis à l'Assemblée Générale du 29 avril 2016 pour approbation.

### 1.2. Base de préparation des états financiers

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros.

L'état du résultat global consolidé est présenté par nature en deux tableaux distincts : le compte de résultat et les autres éléments du résultat global.

Les postes de l'état de la situation financière consolidée sont présentés selon la classification actifs courants / actifs non courants et passifs courants / passifs non courants, en fonction de leur exigibilité (correspondant d'une manière générale aux échéances inférieures ou supérieures à un an).

L'état des flux de trésorerie est présenté selon la méthode indirecte.

Les états financiers ont été établis selon la convention du coût historique, à l'exception des actifs et passifs suivants qui sont enregistrés à la juste valeur : les instruments financiers dérivés, les actifs détenus à des fins de

transaction, les actifs disponibles à la vente, la part des actifs et passifs faisant l'objet d'une opération de couverture.

Les principes et méthodes comptables exposées ci-après ont été appliqués de manière permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés.

L'établissement des comptes consolidés selon les normes IFRS implique qu'un certain nombre d'estimations et d'hypothèses soient faites par la Direction du Groupe, ayant une incidence directe sur les états financiers. Ces estimations reposent sur la continuité de l'exploitation et sont établies en fonction des éléments disponibles à la date de leur réalisation. Elles concernent principalement les hypothèses retenues pour :

- l'évaluation des provisions (notes 1.17 et 15), en particulier celles pour retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi (notes 1.15 et 14) ;
- l'évaluation des options de vente consenties à des tiers sur actions de filiales consolidées (notes 1.16 et 16) ;
- la valorisation des instruments financiers à la juste valeur (notes 1.14 et 17) ;
- les évaluations retenues pour la réalisation des tests de perte de valeur (notes 1.4, 1.11 et 3) ;
- la définition du traitement comptable à appliquer en l'absence de norme (notes 1.7 et 4 relatives aux quotas d'émission).

Les estimations et hypothèses sont revues régulièrement, dès que les circonstances le justifient, à minima à chaque clôture, et les éléments concernés des états financiers sont actualisés en conséquence.

### 1.3. Principes de consolidation

Lors d'une acquisition, les actifs et passifs de la société acquise sont évalués à leur juste valeur à la date de l'acquisition.

Les résultats des sociétés acquises ou cédées en cours d'exercice sont retenus dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure ou antérieure, selon le cas, à la date d'acquisition ou de cession.

La consolidation est réalisée à partir des comptes annuels des sociétés arrêtés au 31 décembre et retraités, s'il y a lieu, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe. Les soldes et toutes les transactions internes sont éliminés dans le cadre de la préparation des états financiers consolidés.

#### Filiales

Les sociétés dans lesquelles le groupe Vicat a le pouvoir de contrôle, seul, directement ou indirectement, sont consolidées par intégration globale.

## Coentreprises et Entreprises associées

Les coentreprises, dont le contrôle est partagé et qui peuvent faire l'objet d'une exploitation en commun par un nombre limité d'actionnaires et les entreprises associées, participations sur lesquelles Vicat exerce une influence notable sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Les *goodwills* dégagés lors de l'acquisition de ces participations sont présentés sur la ligne « titres mis en équivalence ».

La liste des principales sociétés retenues pour la consolidation au 31 décembre 2015 figure dans la note 34.

### 1.4. Regroupement d'entreprises – goodwill

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010, les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en application des normes IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises » et IAS 27 révisée « États financiers consolidés et individuels ». Ces normes révisées étant d'application prospective, elles sont sans incidence sur les regroupements d'entreprises réalisés avant le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

### Regroupements d'entreprises réalisés avant le 1<sup>er</sup> janvier 2010

Ils sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition. Le *goodwill* représente la différence entre le coût d'acquisition des titres de la société acquise et la quote-part de l'acquéreur dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels identifiés à la date d'acquisition. Les *goodwills* issus des regroupements d'entreprises effectués à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2004 sont évalués dans la devise de l'entreprise acquise. En application de l'option offerte par IFRS 1, les regroupements d'entreprises réalisés avant la date de transition du 1<sup>er</sup> janvier 2004 n'ont pas été retraités et les *goodwills* y afférent ont été maintenus pour leur valeur nette figurant au bilan établi selon les principes français au 31 décembre 2003.

En cas d'excédent de la quote-part d'intérêts dans la juste valeur des actifs, passifs et passifs éventuels acquis par rapport au coût (« *goodwill* négatif »), la totalité de cet excédent résiduel est constatée dans le résultat de l'exercice d'acquisition, sauf en cas d'acquisition d'intérêts minoritaires d'une entreprise déjà intégrée globalement, pour lesquels cet excédent est constaté dans les capitaux propres.

Les valeurs des actifs et passifs acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises doivent être déterminées de manière définitive dans un délai de 12 mois à compter de la date d'acquisition. Ces valeurs peuvent donc faire l'objet d'ajustement lors des clôtures de comptes intervenant durant ce délai.

Les intérêts minoritaires sont évalués sur la base de leur quote-part dans la juste valeur des actifs nets acquis.

Lorsque le regroupement s'effectue par achats successifs, chaque transaction significative est traitée séparément et donne lieu à une évaluation des actifs et passifs acquis et à la détermination d'un *goodwill*.

## Regroupements d'entreprises réalisés à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010

La norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises », d'application obligatoire pour les regroupements réalisés à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010, a introduit principalement les modifications suivantes par rapport à la précédente norme IFRS 3 (avant révision) :

- la détermination du *goodwill* en une seule fois, lors de la prise de contrôle.

Le Groupe a alors le choix, pour chaque regroupement d'entreprise, lors de la prise de contrôle, d'évaluer les intérêts minoritaires :

- soit à leur quote-part dans l'actif net identifiable de l'entreprise acquise (option du *goodwill* « partiel »),
- soit à leur juste valeur (option du *goodwill* « complet »).

L'évaluation à la juste valeur des intérêts minoritaires a pour effet d'augmenter le *goodwill* à hauteur de la part attribuable à ces intérêts minoritaires, se traduisant par la constatation d'un *goodwill* dit « complet » ;

- la comptabilisation de tout ajustement du prix d'acquisition à la juste valeur dès la date d'acquisition, tout ajustement ultérieur survenant au-delà du délai d'affectation de 12 mois à compter de la date d'acquisition étant comptabilisé en résultat ;

- la constatation des coûts liés au regroupement d'entreprise en charges de la période au cours de laquelle ils sont encourus ;

- dans le cas des regroupements réalisés par étapes, lors de la prise de contrôle, la réévaluation de la participation antérieurement détenue dans l'entreprise acquise à la juste valeur à la date d'acquisition et la comptabilisation de l'éventuel profit ou perte qui en découle en résultat.

Conformément à IAS 36 (cf. note 1.11), les *goodwills* font l'objet, à chaque clôture annuelle, et en cas d'indice de perte de valeur, d'un test de dépréciation, consistant à comparer leur valeur nette comptable à leur valeur d'utilité déterminée sur la base d'une méthode de projection des flux futurs de trésorerie actualisés. Lorsque cette dernière s'avère inférieure à la première, une dépréciation correspondant à la perte de valeur ainsi déterminée est constatée.

### 1.5. Monnaies étrangères

#### Transactions en monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties dans la monnaie fonctionnelle au cours de change en vigueur à la date d'opération. À la clôture, les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères sont convertis dans la monnaie fonctionnelle au cours de change de clôture de l'exercice et les différences de change qui en résultent sont comptabilisées au compte de résultat.

## Conversion des états financiers des sociétés étrangères

Les actifs et passifs des sociétés du Groupe libellés en devises étrangères, et ne faisant pas l'objet de couverture, sont convertis en euros, en appliquant le cours de change en vigueur à la date de clôture, les produits et charges du compte de résultat et les flux du tableau des flux de trésorerie en appliquant le cours moyen de l'exercice. Les écarts de conversion en résultant sont inscrits directement en capitaux propres.

En cas de cession ultérieure, le montant cumulé des écarts de change afférents à l'investissement net cédé libellé en devise étrangère est constaté en résultat. En application de l'option offerte par IFRS 1, les écarts de conversion accumulés avant la date de transition ont été reclassés en report à nouveau à cette date. Ils ne donneront pas lieu à comptabilisation en résultat en cas de cession ultérieure de ces investissements libellés en devise étrangère.

Les cours utilisés pour la conversion des monnaies étrangères sont les suivants :

	Cours de clôture		Cours Moyen	
	31 déc. 15	31 déc. 14	31 déc. 15	31 déc. 14
US Dollar (USD)	1,0887	1,2141	1,1096	1,3288
Franc suisse (CHF)	1,0835	1,2024	1,0676	1,2146
Livre égyptienne (EGP)	8,5036	8,6511	8,5442	9,4136
Livre turque (TRL)	3,1765	2,8320	3,0219	2,9070
Tengué kazakh (KZT)	369,5800	221,3900	246,1933	238,5633
Ouguiya mauritanien (MRO)	339,0667	352,6830	343,4900	393,2725
Franc CFA (XOF)	655,9570	655,9570	655,9570	655,9570
Roupie indienne (INR)	72,0215	76,7190	71,1765	81,0688

## 1.6. Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles (brevets, droits et logiciels principalement) sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles. Ce coût comprend le coût d'acquisition ou de production et tous les autres coûts directement attribuables engagés pour l'acquisition ou la production de l'actif et pour sa mise en service.

Les immobilisations à durée de vie définie sont amorties sur leur durée d'utilité (durée n'excédant pas 15 ans pour l'essentiel) selon le mode linéaire.

Les dépenses de recherche sont comptabilisées en charges de l'exercice où elles sont encourues. Les frais de développement répondant aux critères d'activation définis par IAS 38 sont immobilisés.

## 1.7. Quotas d'émission

En l'absence de norme et d'interprétation de l'IASB concernant les quotas d'émission de gaz à effet de serre, le traitement comptable suivant a été retenu :

- Les quotas alloués par l'État dans le cadre des Plans Nationaux d'Affectation des Quotas ne donnent lieu à aucune comptabilisation tant à l'actif qu'au passif.
- Seuls les quotas détenus en excédent des émissions réelles cumulées font l'objet d'une constatation à l'actif en autres immobilisations incorporelles à la clôture.

- La constatation des excédents, les ventes de quotas ainsi que les échanges de quotas (EUA) contre des Certificats de Réduction d'Émission (CER) sont constatés dans le résultat de l'exercice.

## 1.8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites dans l'état de la situation financière consolidée au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles, en appliquant l'approche par composants prévue par IAS 16. Lorsqu'une immobilisation corporelle comporte des composants significatifs ayant une durée d'utilité différente, ceux-ci sont amortis sur leur durée d'utilité, selon le mode linéaire, à compter de leur date de mise en service.

Les principales durées d'amortissement sont les suivantes en fonction des catégories d'actifs concernés :

	Actifs ciment	Actifs béton granulats
Génie civil :	15 à 30 ans	15 ans
Gros matériel :	15 à 30 ans	10 à 15 ans
Équipements annexes :	8 ans	5 à 10 ans
Électricité :	15 ans	5 à 10 ans
Automatismes et instrumentations :	5 ans	5 ans

Les terrains de carrière sont amortis en fonction des tonnages extraits dans l'année par comparaison aux réserves totales estimées.

Certains terrains de sociétés françaises acquis avant le 31 décembre 1976 ont fait l'objet d'une réévaluation, maintenue dans les comptes, dont l'impact sur les postes concernés n'est pas significatif.

Les intérêts d'emprunts supportés pour financer la réalisation des investissements pendant la période précédant leur mise en service sont immobilisés. Sont également capitalisées les différences de change résultant des emprunts en monnaie étrangère dans la mesure où elles sont assimilées à un ajustement des coûts d'intérêts et dans la limite de la charge d'intérêts qui aurait été supportée au titre d'un emprunt en monnaie locale.

## 1.9. Contrats de location

Les contrats de location pour lesquels la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété sont transférés par le bailleur au locataire, sont classés en contrats de location financement conformément à IAS 17. Tous les autres contrats sont classés en location simple.

Les biens détenus en vertu d'un contrat de location financement sont comptabilisés en immobilisations corporelles pour le montant le plus bas de la juste valeur ou de la valeur actuelle des loyers minimum à la date de début des contrats et amortis sur la plus courte de la durée du contrat de location et de sa durée d'utilité, avec en contrepartie, la dette afférente au passif.

## 1.10. Immeubles de placement

Le Groupe comptabilise ses immeubles de placement au coût historique, diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeurs pratiqués. Ils sont amortis linéairement sur leur durée d'utilité (10 à 25 ans). La juste valeur de ses placements immobiliers est déterminée par les services dédiés du Groupe, assistés d'un consultant externe, principalement par référence aux prix du marché observés lors de transactions réalisées sur des biens comparables ou publiés par les chambres des notaires locales. Elle est présentée en annexe à chaque clôture annuelle.

## 1.11. Dépréciation d'actifs

Conformément à IAS 36, les valeurs comptables des actifs à durée de vie indéfinie sont revues à chaque clôture annuelle et en cours d'exercice en cas d'indice de perte de valeur. Pour les actifs à durée de vie définie, les valeurs sont revues seulement si des indices de pertes de valeur montrent une dépréciation probable.

Une perte de valeur doit être comptabilisée en charges au compte de résultat, dès lors que la valeur comptable de l'actif excède sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est le montant le plus élevé de la juste valeur diminuée des coûts de cession et de la valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée selon la méthode de projection des flux futurs de trésorerie actualisés sur une durée de 10 ans, augmentée

de la valeur terminale calculée sur la base d'une projection à l'infini du *cash flow* opérationnel de la dernière année. Cette durée est en phase avec l'intensité capitalistique des activités du Groupe et la longévité des outils industriels.

Les *cash flows* prévisionnels sont déterminés sur la base des éléments suivants inflatés puis actualisés :

- l'EBITDA issu du Plan Long Terme sur les 5 premières années, puis projeté jusqu'à l'année 10 ;
- les investissements de maintien ;
- et la variation du Besoin en Fonds de Roulement.

Les hypothèses qui servent au calcul des tests de dépréciation émanent des prévisions construites par les opérationnels, au plus près de leur connaissance du marché, du positionnement commercial des activités et des performances de l'outil industriel. Ces prévisions intègrent l'impact de l'évolution prévisible de la consommation cimentière en fonction des données macro-économiques et sectorielles, des changements susceptibles de modifier la situation concurrentielle, des améliorations techniques apportées au « *process* » de fabrication ainsi que de l'évolution attendue du coût des principaux facteurs de production contribuant au prix de revient des produits.

Pour les pays soumis à des tensions sociales et sécuritaires, les hypothèses retenues intègrent en outre, sur la base de données récentes et de l'examen des effets de ces tensions sur les conditions actuelles de l'activité, l'amélioration potentielle résultant de la levée progressive et partielle de certaines d'entre elles.

Les flux de trésorerie projetés sont actualisés au coût moyen pondéré du capital (CMPC ou WACC) avant impôts, conformément aux prescriptions de la norme IAS 36. Ce dernier est calculé par pays en tenant compte du coût de l'argent sans risque à long terme, du risque de marché pondéré par un facteur de volatilité sectorielle, ainsi que d'une prime pays, reflétant les risques spécifiques du marché sur lequel opère l'UGT concernée.

En effet, lorsqu'il n'est pas possible d'estimer la valeur d'utilité d'un actif isolé, celle-ci est appréciée au niveau de l'UGT à laquelle l'actif appartient (défini par IAS 36 comme étant le plus petit groupe identifiable d'actifs générant des entrées de trésorerie indépendante), dans la mesure où les installations industrielles, les produits et les marchés constituent un ensemble cohérent. L'analyse a ainsi été menée au niveau de chaque zone géographique / marché / activité, et les UGT ont été déterminées en fonction de l'existence ou non d'une intégration verticale entre les activités du Groupe exercées sur la zone concernée.

La valeur des actifs ainsi testée, à minima annuellement au niveau de chaque UGT, est composée des actifs non courants incorporels et corporels majorée du *goodwill* attribuable aux minoritaires.

Ces tests de dépréciation sont sensibles aux hypothèses retenues pour chaque UGT, principalement en matière :

- de taux d'actualisation, tel que précédemment défini ;
- de taux d'inflation, devant refléter l'évolution des prix de vente et des coûts futurs attendus ;
- de taux de croissance à l'infini.

Des tests de sensibilité à l'augmentation ou la diminution d'un point du taux d'actualisation et du taux de croissance à l'infini retenus sont



réalisés à chaque clôture annuelle afin de mesurer l'incidence sur la valeur des *goodwills* et des autres actifs incorporels et corporels inclus dans les comptes consolidés du Groupe. Par ailleurs, ce taux d'actualisation intègre une prime de risque pays et une prime de risque sectoriel traduisant la cyclicité de certains facteurs inhérents au secteur d'activité, ce qui permet d'appréhender la volatilité de certaines composantes du prix de revient, sensible notamment aux coûts énergétiques.

Les pertes de valeurs constatées sont réversibles et font l'objet d'une reprise en cas de diminution, à l'exception de celles afférentes aux *goodwills*, qui sont définitives.

### 1.12. Stocks

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré, au plus bas du coût d'acquisition ou de production et de la valeur nette de réalisation (prix de vente diminué des coûts nécessaires estimés pour l'achèvement et pour réaliser la vente).

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les produits fabriqués sont valorisés au coût de production comprenant les consommations, les charges directes et indirectes de production et les amortissements consolidés des biens concourant à la production.

Pour les stocks de produits fabriqués et les en-cours de production, le coût comprend une quote-part appropriée de charges fixes fondée sur des conditions d'utilisation normatives des outils de production.

Des dépréciations sont constituées, le cas échéant, sur les stocks pour prendre en compte les pertes probables identifiées à la clôture de l'exercice.

### 1.13. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et équivalents de trésorerie comprennent les liquidités et les placements à court terme (ayant une échéance inférieure à 3 mois et ne présentant pas de risque de variation de valeur). Ces derniers sont valorisés à leur valeur de marché à la clôture. La trésorerie nette, dont la variation est présentée dans le tableau des flux de trésorerie, est constituée de la trésorerie et des équivalents de trésorerie diminués des découverts bancaires.

### 1.14. Instruments financiers

#### Actifs financiers

Le Groupe classe ses actifs financiers non dérivés, lors de leur comptabilisation initiale, dans l'une des quatre catégories d'instruments financiers suivantes prévues par la norme IAS 39, en fonction des raisons ayant motivé leur acquisition à l'origine :

- les prêts et créances à long terme, actifs financiers non cotés sur un marché actif, dont le paiement est déterminé ou déterminable ; ils sont évalués au coût amorti ;

- les actifs disponibles à la vente qui intègrent notamment, selon la norme, les titres de participation dans des sociétés non consolidées ; ils sont évalués au plus faible de leur valeur comptable et de leur juste valeur diminuée du coût des ventes à la clôture, qui prend en compte les perspectives de rentabilité, les cours de bourse ou les prix de marché ;
- les actifs financiers évalués à leur juste valeur par le résultat, parce que détenus à des fins de transaction (acquis et détenus en vue d'être revendus à court terme) ;
- les placements détenus jusqu'à leur échéance, qui comprennent les titres cotés sur un marché actif assortis de paiements déterminés et à échéances fixées ; le Groupe ne possède pas de tels actifs à la clôture des exercices présentés.

Toutes les opérations d'achats et ventes d'actifs financiers sont comptabilisées à la date de transaction. Les actifs financiers font l'objet d'une revue à chaque clôture annuelle afin d'identifier l'existence éventuelle d'un indice de perte de valeur.

#### Passifs financiers

Le Groupe classe ses passifs financiers non dérivés, lors de leur comptabilisation initiale, en passifs financiers évalués au coût amorti. Ils comprennent principalement les emprunts, les autres financements, les découverts bancaires. Le Groupe n'a pas de passif financier à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

#### Actions d'autocontrôle

Conformément à IAS 32, les actions propres Vicat sont inscrites en déduction des capitaux propres.

#### Instruments dérivés et relations de couverture

Le Groupe utilise des instruments de couverture pour réduire son exposition aux variations de taux d'intérêts et de cours de change résultant de ses activités opérationnelles, de financement et d'investissement. Ces opérations de couverture sont réalisées au moyen d'instruments financiers dérivés. Le Groupe utilise des *swaps* et caps de taux d'intérêts pour gérer son exposition aux risques de taux et des contrats de change à terme et *swaps* de devises pour couvrir l'exposition au risque de change.

Les instruments financiers dérivés sont utilisés par le Groupe exclusivement à des fins de couverture économique et aucun instrument n'est détenu à des fins spéculatives. Cependant, certains instruments financiers dérivés utilisés ne sont pas, pas encore ou plus éligibles à la comptabilité de couverture à la date de clôture selon les critères de la norme IAS 39.

Les instruments financiers dérivés sont évalués à leur juste valeur au bilan. Sauf exception détaillée ci-dessous, la variation de juste valeur des instruments dérivés est enregistrée en contrepartie du compte de résultat dans le résultat financier (« Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers »). Les justes valeurs des dérivés sont estimées à partir des modèles de valorisation suivants :

- la valeur de marché des *swaps* de taux, *swaps* de change et des opérations d'achats/ventes à terme est calculée à partir d'une actualisation des flux futurs sur la base des courbes de taux « zéro

coupon » en vigueur à la clôture des exercices présentés, retraités le cas échéant des intérêts courus non échus ;

- les options de taux sont réévaluées sur la base du modèle Black and Scholes en intégrant les paramètres de marché existants à la clôture.

Les instruments dérivés peuvent être désignés comme instruments de couverture selon le type de relation de couverture :

- la couverture de juste valeur est une couverture de l'exposition aux variations de la juste valeur d'un actif ou d'un passif comptabilisé ou d'une partie identifiée de cet actif ou de ce passif qui est attribuable à un risque particulier, notamment les risques de taux et de change et qui affecterait le résultat net présenté ;
- la couverture de flux de trésorerie est une couverture de l'exposition aux variations de flux de trésorerie qui sont attribuables à un risque particulier associé à un actif ou passif comptabilisé ou à une transaction prévue (par exemple vente ou achat attendu, opération future « hautement probable ») et qui affecterait le résultat net présenté.

La comptabilité de couverture d'un actif, d'une dette, d'un engagement ferme ou d'un flux de trésorerie est applicable si :

- la relation de couverture est clairement définie et documentée à la date de sa mise en place ;
- l'efficacité de la relation de couverture est démontrée dès son origine puis par la vérification régulière et la corrélation entre la variation de la valeur de marché de l'instrument de couverture et celle de l'élément couvert. La fraction inefficace de la couverture est systématiquement enregistrée en résultat.

L'application de la comptabilité de couverture a les conséquences suivantes :

- en cas de documentation d'une relation de couverture de juste valeur, la variation de la juste valeur du dérivé de couverture est comptabilisée en compte de résultat, venant se compenser avec la variation de la juste valeur de l'instrument financier couvert. Le résultat est impacté de la seule part inefficace de la couverture ;
- en cas de documentation d'une relation de couverture de Flux de Trésorerie, la variation de juste valeur du dérivé de couverture est enregistrée initialement en capitaux propres pour la part efficace et directement en compte de résultat pour la part inefficace de la variation. Les variations cumulées de la juste valeur de l'instrument de couverture précédemment enregistrées en capitaux propres sont transférées en compte de résultat au même rythme que les flux de trésorerie couverts.

### 1.15. Avantages au personnel

Le Groupe comptabilise la totalité du montant de ses engagements en matière d'avantages postérieurs à l'emploi en application des dispositions de la norme IAS 19 révisée.

Les réglementations, usages et accords contractuels en vigueur dans les pays où sont implantées les sociétés consolidées du Groupe, prévoient différents avantages postérieurs à l'emploi : indemnités de départ en retraite, compléments de retraite, retraite chapeau pour les dirigeants..., ainsi que d'autres avantages à long terme (couverture de dépenses médicales au bénéfice des retraités...).

Les régimes à cotisations définies sont ceux pour lesquels l'engagement du Groupe se limite uniquement au versement de cotisations, qui sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les régimes à prestations définies, qui comprennent tous les régimes d'avantages postérieurs à l'emploi, autres que ceux à cotisations définies, constituent un engagement futur pour le Groupe. Les engagements correspondants font l'objet d'un calcul actuariel (évolution des salaires, mortalité, rotation...) selon la méthode des unités de crédits projetées, conformément aux usages et aux clauses prévues par les conventions collectives.

Certains régimes de retraite à prestations définies, principalement aux États-Unis et en Suisse sont couverts pour tout ou partie par des actifs dédiés qui sont composés pour l'essentiel d'actions et d'obligations. Les positions nettes des régimes sont intégralement provisionnées dans l'état de la situation financière, après déduction, le cas échéant, de la juste valeur de ces actifs investis, dont le montant peut être ajusté compte tenu du mécanisme de « *l'asset ceiling* ». En cas d'excédent d'actif (régime sur-financé), celui-ci n'est comptabilisé dans l'état de la situation financière que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs effectivement disponibles pour le Groupe, et dans la limite du plafond défini par la norme.

Les écarts actuariels résultent du changement d'hypothèses actuarielles et/ou d'écarts constatés entre ces hypothèses et la réalité. Les écarts actuariels se rapportant aux avantages postérieurs à l'emploi sont comptabilisés en « autres éléments du résultat global » et ne sont pas recyclables au compte de résultat.

En application de l'option offerte par IFRS 1, le Groupe avait choisi de mettre à zéro les écarts actuariels liés aux avantages au personnel non encore reconnu dans le bilan de transition par imputation sur les capitaux propres.

### 1.16. Options de vente consenties sur actions de filiales consolidées

En application des normes IAS 27 et IAS 32, les options de vente consenties à des tiers minoritaires de filiales consolidées par intégration globale sont enregistrées dans les passifs financiers pour la valeur actuelle de leur prix d'exercice estimé avec en contrepartie une réduction des intérêts minoritaires correspondants.

Le différentiel entre la valeur de l'option et le montant des intérêts minoritaires est constaté :

- en *goodwill*, pour les options émises avant le 1<sup>er</sup> janvier 2010 ;
- en diminution des capitaux propres – part du Groupe – pour les options émises après le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

La dette est estimée en fonction des données contractuelles disponibles (prix, formule...) et tout autre élément pertinent pour son évaluation. Sa valorisation est revue à chaque clôture et les variations ultérieures de la dette sont constatées :

- soit en contrepartie du *goodwill* (options émises avant le 1<sup>er</sup> janvier 2010) ;
- soit en contrepartie des capitaux propres – part du Groupe – (options émises après le 1<sup>er</sup> janvier 2010).

Aucun impact n'est enregistré dans le compte de résultat hormis l'impact de l'actualisation annuelle de la dette constatée dans le résultat financier ; le résultat –part du Groupe – reste calculé sur la base du pourcentage détenu dans les filiales concernées, sans prise en compte du pourcentage d'intérêt attaché aux options de vente.

### 1.17. Provisions

Conformément à IAS 37, une provision est comptabilisée lorsque le Groupe a une obligation actuelle, légale ou implicite, résultant d'un fait générateur antérieur à la clôture qui entraînera une sortie de ressources sans contrepartie attendue après la clôture, pouvant être estimée de manière fiable.

Elles incluent notamment les provisions pour remise en état des sites, constituées au fur et à mesure de l'exploitation des carrières et comprenant les coûts prévisionnels liés à l'obligation de reconstitution des sites de carrière.

Les provisions dont l'échéance est supérieure à un an, font l'objet d'une actualisation, conformément à IAS 37, lorsque son effet est significatif. Les effets de cette actualisation sont enregistrés en résultat financier.

### 1.18. Chiffre d'affaires

Conformément à IAS 18, le chiffre d'affaires est constaté à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, nette des remises et ristournes commerciales et après déduction des droits d'accises collectés par le Groupe dans le cadre de son activité. Il comprend les coûts de transport et de manutention facturés aux clients.

Le chiffre d'affaires est comptabilisé lors du transfert des risques et avantages significatifs liés à la propriété à l'acheteur, ce qui correspond généralement à la date du transfert de propriété du produit ou la réalisation du service.

### 1.19. Autres produits et charges

Il s'agit de charges et produits qui émanent de l'activité opérationnelle du Groupe, mais qui ne sont pas engagés dans le cadre du processus direct de production ou de l'activité commerciale. Ces charges et produits concernent notamment les indemnités d'assurances, les redevances brevets, les excédents de CO<sub>2</sub> et certaines charges liées à des sinistres ou litiges.

### 1.20. Impôts sur le résultat

Les impôts différés sont calculés avec les taux d'impôts, dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, et qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Les impôts différés sont déterminés sur la base d'une analyse bilantielle, pour les différences temporelles identifiées dans les filiales du Groupe

entre les valeurs dans l'état de la situation financière consolidé et les valeurs fiscales des éléments d'actif et de passif.

Des impôts différés sont constatés pour toutes les différences temporelles, y compris sur le retraitement des contrats de location financement, sauf si la différence temporelle est générée par un *goodwill*.

Les impôts différés actif et passif sont compensés au niveau de chaque entité. Lorsque le solde correspond à une créance, un impôt différé actif est constaté s'il est probable que la société disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels elle pourra imputer les actifs d'impôts considérés.

### 1.21. Information sectorielle

Conformément à la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle présentée dans la note 26 a été définie sur la base des données issues du reporting interne. Cette information est celle utilisée par la Direction générale qui met en œuvre la stratégie définie par le Président du Conseil d'Administration, pour la mesure de la performance économique du Groupe et l'allocation des investissements et ressources aux secteurs et zones géographiques.

Les secteurs opérationnels déterminés en application d'IFRS 8 sont constitués des 3 secteurs dans lesquels le Groupe exerce son activité : le Ciment, le Béton & Granulats et les Autres produits & Services.

Les indicateurs de gestion présentés ont été adaptés pour être en cohérence avec ceux suivis par la Direction générale tout en respectant les informations requises par IFRS 8 : Chiffre d'affaires opérationnel et consolidé, EBITDA et EBIT (cf. § 1.22), Total des actifs non courants, Capitaux nets investis (cf. § 26), Investissements industriels, Dotation nette aux amortissements des immobilisations et Effectifs.

Les indicateurs de gestion suivis dans le cadre du reporting interne sont identiques à l'ensemble des secteurs opérationnels et zones géographiques définis ci-dessus et sont déterminés conformément aux principes IFRS appliqués par le Groupe pour ses états financiers consolidés.

### 1.22. Indicateurs financiers

La définition des indicateurs de performance financière, utilisés par le Groupe, comme par d'autres acteurs industriels notamment dans le domaine des matériaux de construction, et présentés avec le compte de résultat, est la suivante :

**Valeur Ajoutée** : elle est égale à la valeur de la production diminuée des consommations intermédiaires.

**Excédent Brut d'exploitation** : il est égal à la valeur ajoutée, diminuée des charges de personnel, des impôts et taxes (hors impôts sur les résultats et impôts différés) et augmentée des subventions d'exploitation.

**EBITDA** (*Earning Before Interest, Tax, Dépréciation and Amortization*) : il se calcule en sommant l'Excédent Brut d'Exploitation et les autres produits et charges ordinaires.

**EBIT** (*Earning Before Interest and Tax*) : il se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires.

**Capacité d'autofinancement** : elle est égale au résultat net avant prise en compte des charges nettes calculées sans impact sur la trésorerie (soit principalement les dotations nettes aux amortissements et provisions, les impôts différés, les résultats de cession et les variations de juste valeur).

### 1.23. Saisonnalité

La demande dans les activités du Ciment, du Béton prêt à l'emploi et des Granulats est saisonnière et tend à diminuer en hiver dans les pays tempérés et pendant la saison des pluies dans les pays tropicaux. Le Groupe enregistre par conséquent généralement un chiffre d'affaires plus bas aux premier et quatrième trimestres, pendant la saison hivernale sur les principaux marchés d'Europe occidentale et d'Amérique du Nord. Aux deuxième et troisième trimestres, en revanche, le chiffre d'affaires est plus élevé, du fait de la saison estivale propice aux constructions.

## NOTE 2 VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE ET AUTRES FAITS MARQUANTS

### Environnement macro-économique et activité

Le groupe Vicat enregistre en 2015 une progression de son chiffre d'affaires de 1,5 % mais une baisse de 4,4 % à périmètre et taux de change constants. Cette évolution reflète une situation contrastée en fonction des zones géographiques dans lesquelles le Groupe est présent. Ainsi, si le Groupe enregistre une nouvelle progression de son chiffre d'affaires sur le marché indien, aux États-Unis et en Turquie, les performances en France, au Kazakhstan, en Afrique de l'Ouest et Moyen-Orient sont en recul.

En France, le chiffre d'affaires s'inscrit en légère baisse dans un environnement macro-économique qui est resté difficile. Néanmoins, après un début d'année marqué par des conditions météorologiques défavorables, les performances du Groupe dans ce pays se sont progressivement améliorées au cours de l'année, la France renouant avec la croissance de son activité au quatrième trimestre.

En Europe, hors France, le chiffre d'affaires enregistre une très légère progression en base publiée. L'activité s'affiche en revanche en baisse à périmètre et taux de change constants. En effet, le marché Suisse a connu un ralentissement du secteur de la construction en 2015, après une année 2014 record, affecté notamment par la fin d'un certain nombre de grands chantiers. Dans ce contexte, et suite à la réévaluation du franc suisse en début d'exercice, l'environnement concurrentiel s'est renforcé se traduisant par une pression sur les prix. En Italie, l'environnement est resté difficile en 2015, se traduisant par une nouvelle baisse sensible des volumes vendus et une légère contraction des prix de vente.

Aux États-Unis, le Groupe enregistre cette année encore une solide progression de son activité dans un environnement macro-économique toujours favorable. Dans ce contexte, les volumes vendus et les prix moyens de vente sont en forte progression.

En Turquie, après un premier trimestre marqué par des conditions climatiques défavorables, le Groupe a renoué avec une solide progression de son activité au cours des trimestres suivants, permettant d'afficher une croissance de son activité sur l'ensemble de l'année.

En Inde, la stratégie mise en place par le Groupe de commercialisation sélective sur l'ensemble de son dispositif visant à tirer pleinement profit de la remontée soutenue des prix de vente s'est traduite par une augmentation sensible de son chiffre d'affaires dans cette région.

Au Kazakhstan, Vicat enregistre une nouvelle hausse de ses volumes de ciment vendus mais a été confronté à une concurrence accrue en début d'année affectant les prix de vente. Dans ce contexte, l'activité recule en 2015. Il est à noter que la forte dévaluation du tengué au cours de cet exercice s'est traduite par un fort impact négatif sur les performances financières exprimées en euros.

En Égypte, dans un contexte toujours caractérisé par un climat sécuritaire volatil, bien qu'en amélioration, le Groupe enregistre une baisse de son activité en 2015 en raison d'un environnement prix très défavorable et d'une baisse des volumes livrés en raison notamment de travaux de rénovation sur la principale voie de circulation permettant d'accéder aux grands marchés de consommation. Il est à noter, que le démarrage des deux broyeurs charbon à la fin du troisième trimestre a permis de réduire sensiblement les coûts de production en fin d'année.

En Afrique de l'Ouest, l'arrivée d'un nouvel entrant sur le marché sénégalais s'est traduite par une pression concurrentielle accrue entraînant une baisse des volumes vendus par le Groupe dans cette région ainsi qu'une légère baisse des prix moyens de vente.

### Remboursement par anticipation de la dette indienne souscrite auprès d'institutions de financement du développement

En juillet 2015, Kalburgi Cement (précédemment Vicat Sagar Cement) a remboursé par anticipation la dette souscrite auprès d'institutions de financement du développement en contrepartie d'un renforcement de ses fonds propres par Parficim. Ce remboursement d'un montant net de 166 millions d'euros n'a pas entraîné de coûts de dénouement matériels et a conduit parallèlement Kalburgi à annuler par anticipation les instruments de couverture de taux et de change (*cross currency swap*) mis en place en 2011. Ce remboursement, financé par utilisation des lignes de financement de Vicat SA, a permis de réduire significativement les frais financiers supportés par Kalburgi et par le Groupe depuis fin juillet.

### Refinancement Suisse

La société Vigier Holding s'est refinancée en fin d'exercice auprès de banques suisses sous la forme d'un crédit syndiqué de type revolving,



d'une durée de 5 ans, remboursable *in fine* et d'un montant de 200 millions de francs suisses.

### Volatilité des cours de change et impacts sur le compte de résultat

Le compte de résultat de l'année 2015 a été fortement impacté par l'appréciation de la majorité des monnaies étrangères par rapport à

l'euro. Il en résulte sur l'exercice un effet de change positif de plus de 142 millions d'euros sur le chiffre d'affaires consolidé, de près de 26 millions d'euros sur l'EBITDA et une perte de change nette de (12,6) millions d'euros constatée dans le résultat financier.

Les capitaux propres consolidés ont bénéficié d'écarts de conversion positifs pour un montant net global de 9 millions d'euros.

## NOTE 3 GOODWILL

La variation des *goodwills* nets par secteurs d'activité s'analyse comme suit :

(en milliers d'euros)	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits et Services	Total net
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	681 575	243 245	21 749	946 569
Acquisitions / Augmentations		8 707		8 707
Cessions / Diminutions		(1 453)	(485)	(1 938)
Variations de change	30 040	14 103	278	44 421
Autres mouvements	8 815	1 195	79	10 089
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	720 430	265 797	21 621	1 007 848
Acquisitions / Augmentations	5 588		16	5 604
Cessions / Diminutions		(124)		(124)
Variations de change	7 475	17 573	1 932	26 980
Autres mouvements	(74)	(1)	74	(1)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>733 419</b>	<b>283 245</b>	<b>23 643</b>	<b>1 040 307</b>

### Test de perte de valeur sur les écarts d'acquisition :

Conformément à IFRS 3 et IAS 36, les *goodwills* font l'objet, à chaque clôture annuelle, et en cas d'indice de perte de valeur, d'un test de dépréciation conformément à la méthode décrite dans les notes 1.4 et 1.11.

Les *goodwills* se répartissent comme suit par UGT :

	Goodwill (en milliers d'euros)		Taux d'actualisation retenu pour les tests de dépréciation (%)		Taux de croissance à l'infini retenu pour les tests de dépréciation (%)		Dépréciation qu'entraînerait une variation de + 1 % du taux d'actualisation		Dépréciation qu'entraînerait une variation de - 1 % du taux de croissance à l'infini	
	déc. 2015	déc. 2014	déc. 2015	déc. 2014	déc. 2015	déc. 2014	déc. 2015	déc. 2014	déc. 2015	déc. 2014
UGT Inde	258 400	243 335	10,26	8,1	6	6		-		-
UGT Afrique de l'Ouest Ciment	156 359	154 875	10,16	8,88	3	3		-		-
UGT France-Italie	185 092	179 488	6,55	7,01	0	0		-		-
UGT Suisse	142 531	135 494	7,4	7,9	0	0		-		-
Autres UGT cumulées	297 925	294 656	9,34 à 10,16	7,76 à 10,25	2,0 à 3,0	0,0 à 3,0		-		-
<b>TOTAL</b>	<b>1 040 307</b>	<b>1 007 848</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Les tests de dépréciation réalisés en 2015 et 2014 n'ont pas donné lieu à la constatation d'une perte de valeur au titre des *goodwills*.

## NOTE 4 AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Valeurs brutes <i>(en milliers d'euros)</i>	Concessions, brevets & droits similaires	Logiciels	Autres immobilisations incorporelles	Immobilisations incorporelles en cours	Total
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	<b>84 962</b>	<b>31 344</b>	<b>48 218</b>	<b>3 994</b>	<b>168 518</b>
Acquisitions	8 818	973	952	10 703	21 446
Cessions	(3 773)	(85)			(3 858)
Variations de périmètre	165	11	2 609	187	2 972
Variations de change	1 530	305		37	1 872
Autres mouvements	151	63	5 486	(2 077)	3 623
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	<b>91 853</b>	<b>32 611</b>	<b>57 265</b>	<b>12 844</b>	<b>194 573</b>
Acquisitions	4 992	6 873	754	8 081	20 700
Cessions		(4)	(1 714)		(1 718)
Variations de périmètre					0
Variations de change	(2 318)	670	3 827	228	2 407
Autres mouvements	1 076	8 914	7 598	(15 407)	2 181
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>95 603</b>	<b>49 064</b>	<b>67 730</b>	<b>5 746</b>	<b>218 143</b>

Amortissements et pertes de valeur <i>(en milliers d'euros)</i>	Concessions, brevets & droits similaires	Logiciels	Autres immobilisations incorporelles	Immobilisations incorporelles en cours	Total
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	<b>(21 140)</b>	<b>(18 775)</b>	<b>(28 500)</b>	<b>0</b>	<b>(68 415)</b>
Augmentation	(2 644)	(3 003)	(2 991)		(8 638)
Diminution	3 767	91	4 227		8 085
Variations de périmètre	5	(12)	(9)		(16)
Variations de change	(759)	(189)	(1 260)		(2 208)
Autres mouvements	(30)	30	(396)		(396)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	<b>(20 801)</b>	<b>(21 858)</b>	<b>(28 929)</b>	<b>0</b>	<b>(71 588)</b>
Augmentation	(2 702)	(4 189)	(3 613)		(10 504)
Diminution		2	1 917		1 919
Variations de périmètre					0
Variations de change	93	(541)	(1 705)		(2 153)
Autres mouvements	(55)	2	54		1
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>(23 465)</b>	<b>(26 584)</b>	<b>(32 276)</b>	<b>0</b>	<b>(82 325)</b>
Valeur Nette Comptable au 31 décembre 2014	71 052	10 753	28 336	12 844	122 985
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>72 138</b>	<b>22 480</b>	<b>35 454</b>	<b>5 746</b>	<b>135 818</b>

Aucun frais de développement n'a été immobilisé au cours des exercices 2015 et 2014.

Les frais de recherche et développement inscrits en charges en 2015 s'élevaient à 3 664 milliers d'euros (4 246 milliers d'euros en 2014).

Concernant les quotas d'émission de gaz à effet de serre, seuls les quotas détenus à la clôture en excédent des émissions réelles ont

fait l'objet d'une comptabilisation à l'actif en autres immobilisations incorporelles pour 21 332 milliers d'euros (16 836 milliers d'euros au 31 décembre 2014) correspondant à 2 992 milliers de tonnes (2 443 milliers de tonnes à fin 2014).

La constatation des excédents a été prise en compte dans le résultat opérationnel de l'exercice pour un montant de 4 986 milliers d'euros (3 433 milliers d'euros au 31 décembre 2014).

## NOTE 5 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeurs brutes <i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains & constructions	Installations industrielles	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avances / acomptes	Total
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	<b>1 051 599</b>	<b>2 743 898</b>	<b>151 028</b>	<b>129 055</b>	<b>4 075 580</b>
Acquisitions	22 787	35 170	5 993	68 239	132 189
Cessions	(2 631)	(24 505)	(11 288)		(38 424)
Variations de périmètre	1 145	2 903	2 616	489	7 153
Variations de change	40 481	123 370	3 139	6 351	173 341
Autres mouvements	35 814	65 434	656	(104 189)	(2 285)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	<b>1 149 195</b>	<b>2 946 270</b>	<b>152 144</b>	<b>99 945</b>	<b>4 347 554</b>
Acquisitions	12 070	21 055	3 546	108 565	145 236
Cessions	(1 480)	(36 948)	(8 480)	(728)	(47 636)
Variations de périmètre	(2 335)	6 046	(2 109)	8	1 610
Variations de change	22 875	36 863	7 760	(2 112)	65 386
Autres mouvements	21 295	85 071	(195)	(106 924)	(753)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>1 201 620</b>	<b>3 058 357</b>	<b>152 666</b>	<b>98 754</b>	<b>4 511 397</b>

Amortissements et pertes de valeur <i>(en milliers d'euros)</i>	Terrains & Constructions	Installations industrielles	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et avances / acomptes	Total
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	<b>(394 753)</b>	<b>(1 477 381)</b>	<b>(101 381)</b>	<b>(53)</b>	<b>(1 973 568)</b>
Augmentation	(32 597)	(132 165)	(10 102)	(705)	(175 569)
Diminution	1 851	22 016	10 857		34 724
Variations de périmètre	(1 199)	(2 450)	(1 813)		(5 462)
Variations de change	(13 621)	(64 700)	(1 803)	(6)	(80 130)
Autres mouvements	(7 929)	8 550	569		1 190
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	<b>(448 248)</b>	<b>(1 646 130)</b>	<b>(103 673)</b>	<b>(764)</b>	<b>(2 198 815)</b>
Augmentation	(36 009)	(139 650)	(10 817)	(198)	(186 674)
Diminution	4 390	32 763	8 096	703	45 952
Variations de périmètre	(306)	(3 002)	1 808		(1 500)
Variations de change	(12 042)	(32 142)	(4 666)	(2)	(48 852)
Autres mouvements	(494)	(351)	351	(3)	(497)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>(492 709)</b>	<b>(1 788 512)</b>	<b>(108 901)</b>	<b>(264)</b>	<b>(2 390 386)</b>
Valeur Nette Comptable au 31 décembre 2014	700 947	1 300 140	48 471	99 181	2 148 739
<b>VALEUR NETTE COMPTABLE AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>708 911</b>	<b>1 269 845</b>	<b>43 765</b>	<b>98 490</b>	<b>2 121 011</b>

Les immobilisations corporelles en cours totalisent 77 millions d'euros au 31 décembre 2015 (86 millions d'euros au 31 décembre 2014) et les avances et acomptes versés sur immobilisations corporelles représentent 22 millions d'euros au 31 décembre 2015 (14 millions d'euros au 31 décembre 2014).

Le montant des engagements contractuels pour l'acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles s'élève à 20 millions d'euros au 31 décembre 2015 (53 millions d'euros au 31 décembre 2014).

Le montant global d'intérêts capitalisés en 2015 s'élève à 0,7 million d'euros (0,8 million d'euros en 2014), déterminé sur la base d'un taux d'intérêts appliqué localement variant de 3,0 % à 10,7 % selon les pays concernés.

## NOTE 6 CONTRATS DE LOCATION FINANCEMENT ET CRÉDIT-BAIL

Valeur nette comptable par catégorie d'actifs <i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Installations industrielles	1 365	2 656
Autres immobilisations incorporelles et corporelles	402	723
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 767</b>	<b>3 379</b>

Échéancier des paiements minimaux <i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2015	31 décembre 2014
À moins d'un an	1 214	1 901
De 1 à 5 ans	418	1 631
À plus de 5 ans	24	36
<b>TOTAL</b>	<b>1 656</b>	<b>3 568</b>



## NOTE 7 IMMEUBLES DE PLACEMENT

<i>(en milliers d'euros)</i>	Montants bruts	Amortissements & Pertes de valeur	Montants nets
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	39 782	(20 675)	19 107
Acquisitions	837		837
Cessions	(783)	244	(539)
Amortissements		(807)	(807)
Variations de change	224	(68)	156
Variations de périmètre et autres			0
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	40 060	(21 306)	18 754
Acquisitions	599	(803)	(204)
Cessions	(470)	48	(422)
Amortissements			0
Variations de change	1 222	(366)	856
Variations de périmètre et autres	(1 185)	(33)	(1 218)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>40 226</b>	<b>(22 460)</b>	<b>17 766</b>
Juste valeur des immeubles de placement au 31 décembre 2014			75 675
<b>JUSTE VALEUR DES IMMEUBLES DE PLACEMENT AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>			<b>78 334</b>

Les produits locatifs des immeubles de placement s'élèvent à 3 millions d'euros au 31 décembre 2015 et au 31 décembre 2014.

## NOTE 8 PARTICIPATIONS DANS DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

<i>(en milliers d'euros)</i>	2015	2014
<b>Variation des participations dans des entreprises associées</b>		
<b>AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	<b>43 815</b>	<b>38 213</b>
Quote-part de résultat des entreprises associées	4 876	4 745
Dividendes reçus des participations dans des entreprises associées	(1 131)	(974)
Variations de périmètre	(14)	(1 698)
Variations de change et autres	2 308	3 529
<b>AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>49 854</b>	<b>43 815</b>

## NOTE 9 CRÉANCES ET AUTRES ACTIFS NON COURANTS

<i>(en milliers d'euros)</i>	Montants bruts	Pertes de valeur	Montants nets
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	<b>136 756</b>	<b>(3 018)</b>	<b>133 738</b>
Acquisitions/Augmentations	11 234		11 234
Cessions/Diminutions	(28 561)	1 006	(27 555)
Variations de périmètre	(1 432)		(1 432)
Variations de change	6 141	(29)	6 112
Variation constatée en autres éléments du résultat global	28		28
Autres	(23 234)		(23 234)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	<b>100 932</b>	<b>(2 041)</b>	<b>98 891</b>
Acquisitions/Augmentations	6 047	(60)	5 987
Cessions/Diminutions	(3 825)	320	(3 505)
Variations de périmètre	(5 917)		(5 917)
Variations de change	4 001	(93)	3 908
Variation constatée en autres éléments du résultat global	57 780		57 780
Autres	(34 472)		(34 472)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>124 546</b>	<b>(1 874)</b>	<b>122 672</b>
dont :			
■ titres de participation	24 797	(744)	24 053
■ titres immobilisés	1 694	(524)	1 170
■ prêts et créances	34 005	(606)	33 399
■ actifs des régimes d'avantages au personnel	0		0
■ instruments financiers (cf. note 16)	64 050		64 050
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>124 546</b>	<b>(1 874)</b>	<b>122 672</b>

## NOTE 10 STOCKS ET EN COURS

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2015			31 décembre 2014		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Matières premières et consommables	263 570	(12 524)	251 046	269 888	(10 126)	259 762
Encours, produits finis et marchandises	162 878	(6 732)	156 146	137 201	(2 758)	134 443
<b>TOTAL</b>	<b>426 448</b>	<b>(19 256)</b>	<b>407 192</b>	<b>407 089</b>	<b>(12 884)</b>	<b>394 205</b>

## NOTE 11 CRÉANCES

(en milliers d'euros)	Clients et autres débiteurs	Provisions Clients et autres débiteurs	Clients et autres débiteurs Net	Autres Créances fiscales	Créances sociales	Autres créances	Provisions Autres créances	Total Autres Créances Net
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	<b>366 062</b>	<b>(17 753)</b>	<b>348 309</b>	<b>49 496</b>	<b>4 330</b>	<b>76 649</b>	<b>(2 512)</b>	<b>127 963</b>
Augmentations		(7 229)	<b>(7 229)</b>				(275)	<b>(275)</b>
Diminutions avec utilisation		3 922	<b>3 922</b>				842	<b>842</b>
Variations de change	11 202	(858)	<b>10 344</b>	816	99	4 343		<b>5 258</b>
Variations de périmètre	2 131	(65)	<b>2 066</b>	81	14	2 029		<b>2 124</b>
Autres mouvements	(1 250)	243	<b>(1 007)</b>	(4 515)	(192)	9 995		<b>5 288</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	<b>378 145</b>	<b>(21 740)</b>	<b>356 405</b>	<b>45 878</b>	<b>4 251</b>	<b>93 016</b>	<b>(1 945)</b>	<b>141 200</b>
Augmentations		(5 640)	<b>(5 640)</b>				(376)	<b>(376)</b>
Diminutions avec utilisation		5 348	<b>5 348</b>				1 679	<b>1 679</b>
Variations de change	5 991	(329)	<b>5 662</b>	(2 593)	124	2 688	4	<b>223</b>
Variations de périmètre	2 996	(124)	<b>2 872</b>	18		237		<b>255</b>
Autres mouvements	11 942	38	<b>11 980</b>	4 154	(427)	4 019	(2)	<b>7 744</b>
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>399 074</b>	<b>(22 447)</b>	<b>376 627</b>	<b>47 457</b>	<b>3 948</b>	<b>99 960</b>	<b>(640)</b>	<b>150 725</b>
Dont échu au 31/12/2015 :								
■ depuis moins de 3 mois	96 744	(4 136)	<b>92 608</b>	2 688	1 164	11 127	0	<b>14 979</b>
■ depuis plus de 3 mois	29 857	(9 450)	<b>20 407</b>	7 859	12	5 311	(520)	<b>12 662</b>
Dont non échu au 31/12/2015 :								
■ à moins de un an	257 597	(4 938)	<b>252 659</b>	34 523	2 762	53 179	(120)	<b>90 344</b>
■ à plus de un an	14 876	(3 923)	<b>10 953</b>	2 387	10	30 343	0	<b>32 740</b>

## NOTE 12 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

(en milliers d'euros)	31 décembre 2015	31 décembre 2014
Disponibilités	84 932	74 090
Valeurs mobilières de placement et dépôts à terme < 3 mois	169 439	194 106
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE</b>	<b>254 371</b>	<b>268 196</b>

## NOTE 13 CAPITAL SOCIAL

Le capital social de Vicat est composé de 44 900 000 actions ordinaires de 4 euros entièrement libérées dont 762 286 actions détenues en propre au 31 décembre 2015 (794 611 au 31 décembre 2014) acquises dans le cadre de programmes de rachat d'actions approuvés par les Assemblées Générales Ordinaires, et dans le cadre de la cession par Heidelberg Cement de sa participation de 35 % dans Vicat en 2007.

Les actions sont nominatives ou au porteur au choix de l'actionnaire. Le droit de vote attaché aux actions est proportionnel à la quotité du capital qu'elles représentent et chaque action donne droit à une voix, à l'exception des actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis 4 ans au moins au nom du même actionnaire, à qui est attribué un droit de vote double.

Le dividende versé au cours de l'exercice 2015 au titre de l'exercice 2014 s'est élevé à 1,50 euro par action soit au total 67 350 milliers d'euros, identique au dividende de 1,50 euro par action versé en 2014 au titre de l'exercice 2013 soit au total 67 350 milliers d'euros.

Le dividende proposé par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire au titre de l'exercice 2015 s'élève à 1,50 euro par action, soit au total 67 350 milliers d'euros.

En l'absence d'instrument dilutif, le résultat dilué par action est identique au résultat de base par action et s'obtient en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre d'actions ordinaires moyen pondéré de Vicat en circulation sur l'exercice.

Depuis le 4 janvier 2010, et pour une période de 12 mois renouvelable par tacite reconduction, Vicat a confié la mise en œuvre d'un contrat de liquidité conforme à la charte de déontologie de l'AMAFI du 20 septembre 2008 à Natixis Securities.

Pour sa mise en œuvre, les moyens suivants ont été affectés au contrat de liquidité : 20 000 titres Vicat et 3 millions d'euros.

Au 31 décembre 2015, les moyens suivants figurent au compte de liquidité : 18 219 titres Vicat et 2 918 milliers d'euros.

## NOTE 14 AVANTAGES AU PERSONNEL

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>31 décembre 2015</b>	<b>décembre 2014</b>
Régimes de retraites et indemnités de fin de carrière (IFC)	68 201	68 155
Autres avantages postérieurs à l'emploi	66 528	57 707
<b>Total provisions retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi</b>	<b>134 729</b>	<b>125 862</b>
Actifs des régimes (note 9)		-
<b>PASSIF NET</b>	<b>134 729</b>	<b>125 862</b>

**Principaux régimes du Groupe :** Les principaux régimes à prestations définies du Groupe se trouvent en Suisse, aux États-Unis et en France. Ils sont, pour la plupart, préfinancés à travers la souscription de contrats d'assurance ou l'affiliation à un fonds de pension. Les modalités de financement sont conformes aux législations locales, notamment sur

les niveaux de financement minimum des droits passés. Étant donné la matérialité des engagements, le Groupe procède chaque année à une mise à jour des évaluations actuarielles afin de refléter le coût de ces dispositifs.

## Passif net comptabilisé au bilan

	31 décembre 2015			31 décembre 2014		
	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>						
Valeur actualisée des obligations financées	461 481	66 528	528 009	432 093	57 707	489 800
Juste valeur des actifs des régimes	(393 280)		(393 280)	(363 938)		(363 938)
<b>Situation nette</b>	<b>68 201</b>	<b>66 528</b>	<b>134 729</b>	<b>68 155</b>	<b>57 707</b>	<b>125 862</b>
Limitation de reconnaissance des actifs de couverture			0			0
<b>PASSIF NET</b>	<b>68 201</b>	<b>66 528</b>	<b>134 729</b>	<b>68 155</b>	<b>57 707</b>	<b>125 862</b>

## Composante de la charge annuelle nette

	2015			2014		
	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>						
Coûts des services rendus au cours de l'exercice	(12 694)	(1 436)	(14 130)	(9 205)	(995)	(10 200)
Coût financier	(7 397)	(2 524)	(9 921)	(9 746)	(2 106)	(11 852)
Produit d'intérêts sur actifs	5 378	18	5 396	8 318		8 318
Coût des services passés reconnus	9 238		9 238	779	330	1 109
Réductions et liquidation	596	(159)	437			0
<b>TOTAL CHARGE AVEC IMPACT COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>(4 879)</b>	<b>(4 101)</b>	<b>(8 980)</b>	<b>(9 854)</b>	<b>(2 771)</b>	<b>(12 625)</b>
Écarts actuariels sur actifs de couverture	(719)		(719)	22 342		22 342
Écarts d'expérience	4 250	(1 171)	3 079	3 614	927	4 541
Écarts d'hypothèses démographiques	(2 682)	(1 265)	(3 947)	(1 096)	(2 098)	(3 195)
Écarts d'hypothèses financières	(710)	2 581	1 871	(53 210)	(4 977)	(58 187)
<b>TOTAL CHARGE AVEC IMPACT AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL</b>	<b>139</b>	<b>145</b>	<b>284</b>	<b>(28 350)</b>	<b>(6 148)</b>	<b>(34 499)</b>
<b>TOTAL CHARGE DE L'EXERCICE</b>	<b>(4 740)</b>	<b>(3 956)</b>	<b>(8 696)</b>	<b>(38 204)</b>	<b>(8 919)</b>	<b>(47 124)</b>



## Variation des actifs financiers de couverture des régimes

	31 décembre 2015			31 décembre 20 14		
	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>						
<b>JUSTE VALEUR DES ACTIFS AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	363 938	0	363 938	331 454	0	331 454
Produit d'intérêts sur actifs	5 378	18	5 396	8 318		8 318
Cotisations payées	14 550	77	14 627	13 792		13 792
Différences de conversion	39 437	(2)	39 435	11 144		11 144
Prestations payées	(29 381)	(16)	(29 397)	(23 112)		(23 112)
Variation de périmètre et autres	(194)	194	0			0
Gains et pertes actuariels	(719)		(719)	22 342		22 342
<b>JUSTE VALEUR DES ACTIFS AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>393 009</b>	<b>271</b>	<b>393 280</b>	<b>363 938</b>	<b>0</b>	<b>363 938</b>

## Analyse des actifs de couverture par nature et pays à fin 2015

Répartition des actifs de couverture	France	Suisse	États-Unis	Inde	Total
Trésorerie et équivalents de trésorerie	0,1 %	2,8 %	2,2 %		2,7 %
Instruments de capitaux propres	3,3 %	28,6 %	65,0 %		32,4 %
Instruments de dettes		28,3 %	32,8 %		28,6 %
Biens immobiliers		19,8 %			17,5 %
Actifs détenus par une compagnie d'assurance	96,6 %			100,0 %	0,7 %
Autres		20,5 %			18,1 %
<b>TOTAL</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>
<b>ACTIFS DE COUVERTURE</b> <i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2 424</b>	<b>347 386</b>	<b>43 085</b>	<b>384</b>	<b>393 280</b>

## Variation du passif net

	2015			2014		
	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total	Régimes de retraites et IFC	Autres avantages	Total
<i>(en milliers d'euros)</i>						
<b>PASSIF NET AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	<b>68 155</b>	<b>57 707</b>	<b>125 862</b>	<b>35 777</b>	<b>43 658</b>	<b>79 435</b>
Charge de l'exercice	4 740	3 956	8 696	38 204	8 919	47 123
Cotisations payées	(6 106)	(77)	(6 183)	(5 766)		(5 766)
Différences de conversion	3 404	6 695	10 099	2 131	6 634	8 765
Prestations payées par l'employeur	(1 735)	(2 108)	(3 843)	(2 297)	(1 504)	(3 801)
Variation de périmètre			0	106		106
Autres	(257)	355	98			0
<b>PASSIF NET AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>68 201</b>	<b>66 528</b>	<b>134 729</b>	<b>68 155</b>	<b>57 707</b>	<b>125 862</b>

Principales hypothèses actuarielles	France	Europe (hors France)	États-Unis	Turquie et Inde	Afrique de l'ouest et Moyen-Orient
<b>Taux d'actualisation</b>					
2015	2,0 %	0,9 % à 2,0 %	4,3 %	7,6 % à 11,1 %	6,0 % à 15,0 %
2014	1,8 %	1,0 % à 1,8 %	4,0 %	8,4 % à 11,0 %	4,5 % à 14,0 %
<b>Taux d'évolution des coûts médicaux</b>					
2015			5,8 %		
2014			5,3 %		

## Taux d'actualisation

Les taux d'actualisation sont déterminés conformément aux principes édictés par la norme IAS 19 Révisée, soit par référence à un taux de marché à la date de clôture, fondé sur le rendement des obligations privées de première catégorie émises au sein de la zone monétaire concernée. Ils sont déterminés sur la base de courbes de taux élaborées par des experts externes à partir de panels d'obligations publiques notées AA.

Lorsque le marché des obligations privées d'une zone n'est pas suffisamment liquide, la norme IAS 19 Révisée préconise d'utiliser comme référence les obligations d'état.

Dans tous les cas les indices de référence utilisés sont de duration comparable à celle des engagements.

## Analyses de sensibilité

Les principaux facteurs de volatilité du bilan sont le taux d'actualisation et le taux d'évolution des coûts médicaux.

La sensibilité de la valeur de l'obligation à fin 2015 correspondant à une variation de + / - 50 points de base du taux d'actualisation est de respectivement - 31,5 et 35,2 millions d'euros.

La sensibilité de la valeur de l'obligation à fin 2015 correspondant à une variation de + / - 1% du taux d'évolution des coûts médicaux est de respectivement 11,6 et - 9,1 millions d'euros.

## Duration moyenne des régimes

La duration moyenne de l'ensemble des régimes est de 13 ans.

Le montant des cotisations qu'il est prévu de verser aux régimes au cours du prochain exercice s'élève à 12,5 millions d'euros.

## NOTE 15 AUTRES PROVISIONS

<i>(en milliers d'euros)</i>	Reconstitution des sites	Démolitions	Autres risques <sup>(1)</sup>	Autres charges	Total
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2013</b>	<b>40 251</b>	<b>1 133</b>	<b>28 225</b>	<b>20 094</b>	<b>89 702</b>
Augmentations	5 048	27	11 615	5 807	22 497
Diminutions avec utilisation	(1 443)		(10 433)	(1 473)	(13 349)
Diminutions sans utilisation	(236)		(3 912)	(527)	(4 675)
Variations de change	679	24	1 558	37	2 298
Variations de périmètre	95		153	(1)	247
Autres mouvements				(53)	(53)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2014</b>	<b>44 394</b>	<b>1 184</b>	<b>27 206</b>	<b>23 884</b>	<b>96 667</b>
Augmentations	4 910		10 255	11 557	26 722
Diminutions avec utilisation	(4 835)	(357)	(10 342)	(1 199)	(16 733)
Diminutions sans utilisation	(287)		(1 787)	(151)	(2 225)
Variations de change	3 282	128	1 246	120	4 776
Variations de périmètre					0
Autres mouvements	(459)	459	(3)	(62)	(65)
<b>AU 31 DÉCEMBRE 2015</b>	<b>47 005</b>	<b>1 414</b>	<b>26 575</b>	<b>34 149</b>	<b>109 142</b>
<i>Dont à moins d'un an</i>	<i>57</i>	<i>0</i>	<i>11 214</i>	<i>1 933</i>	<i>13 204</i>
<i>Dont à plus d'un an</i>	<i>46 948</i>	<i>1 414</i>	<i>15 361</i>	<i>32 216</i>	<i>95 938</i>

**Impact (net des charges encourues) au compte de résultat 2015***(en milliers d'euros)*

	Dotations	Reprises sans utilisation
Résultat d'exploitation	15 058	(2 074)
Résultat hors exploitation	11 664	(151)

(1) Les autres risques incluent au 31 décembre 2015 :

- un montant de 2,4 millions d'euros (4,7 millions d'euros au 31 décembre 2014) correspondant à l'évaluation actuelle des coûts bruts attendus en réparation d'un sinistre survenu en 2006 suite à des livraisons de mélanges à béton et de béton effectuées en 2004 et présentant un taux de sulfate supérieur aux normes en vigueur. Ce montant correspond à l'estimation actuelle de la quote-part de responsabilité du Groupe dans la réparation des sinistres avérés avant indemnisation résiduelle à recevoir des assurances constatée pour 1,8 millions d'euros à l'actif non courant du bilan au 31 décembre 2015 et au 31 décembre 2014 (note 9) ;
- un montant de 10,7 millions d'euros (9,4 millions d'euros au 31 décembre 2014) correspondant au montant estimé de la franchise concernant des sinistres survenus aux États-Unis à la clôture dans le cadre d'accidents du travail, et qui devra être prise en charge par le Groupe ;
- le solde résiduel des autres provisions pour risques s'élevant à environ 13,5 millions d'euros au 31 décembre 2015 (13,1 millions d'euros au 31 décembre 2014) correspond au cumul des autres provisions qui, prises individuellement, ne sont pas matérielles.

## NOTE 16 DETTES FINANCIÈRES ET OPTIONS DE VENTE

Les passifs financiers se ventilent comme suit au 31 décembre 2015 :

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>31 décembre 2015</b>	<b>31 décembre 2014</b>
Dettes financières à plus d'un an	1 221 784	1 056 467
Options de vente à plus d'un an	3 607	11 060
<b>Dettes financières et options de vente à plus d'un an</b>	<b>1 225 391</b>	<b>1 067 527</b>
Instruments financiers actif à plus d'un an <sup>(1)</sup>	(64 050)	(38 782)
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS NETS D'INSTRUMENTS FINANCIERS ACTIF À PLUS D'UN AN</b>	<b>1 161 341</b>	<b>1 028 745</b>
Dettes financières à moins d'un an	114 884	281 730
Options de vente à moins d'un an	0	0
<b>Dettes financières et options de vente à moins d'un an</b>	<b>114 884</b>	<b>281 730</b>
Instruments financiers actif à moins d'un an <sup>(1)</sup>	(115)	(9 458)
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS NETS D'INSTRUMENTS FINANCIERS ACTIF À MOINS D'UN AN</b>	<b>114 769</b>	<b>272 272</b>
Total des dettes financières nets d'instruments financiers actif <sup>(1)</sup>	1 272 503	1 289 957
Total des options de vente	3 607	11 060
<b>TOTAL DES PASSIFS FINANCIERS NETS D'INSTRUMENTS FINANCIERS ACTIF</b>	<b>1 276 110</b>	<b>1 301 017</b>

(1) Au 31 décembre 2015, les instruments financiers actifs (64,2 millions d'euros) sont présentés dans les actifs non courants (cf. note 9) pour la part supérieure à 1 an (64,1 millions d'euros) et dans les autres créances pour la part inférieure à un an (0,1 million d'euros). Ils représentaient 48,2 millions d'euros au 31 décembre 2014.

### 16.1. Dettes financières

Répartition des dettes financières par catégorie et échéances

#### 31 décembre 2015

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Total</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Plus de 5 ans</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 226 591	71 965	153 729	25 759	553 399	320 497	101 242
<i>Dont instruments financiers Actif</i>	(64 165)	(115)	(16 574)			(32 275)	(15 201)
<i>Dont instruments financiers Passif</i>	4 454	3 047	12	133	273	989	
Emprunts et dettes financières divers	6 994	5 158	1 028	230	169	165	244
Dettes sur immobilisations en location financement	2 388	1 116	1 205	19	12	12	24
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	36 530	36 530					
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>	<b>1 272 503</b>	<b>114 769</b>	<b>155 962</b>	<b>26 008</b>	<b>553 580</b>	<b>320 674</b>	<b>101 510</b>
<i>Dont billets de trésorerie</i>	420 000				420 000		

Les dettes financières à moins d'un an sont principalement composées des lignes bilatérales de Sococim Industries, d'une tranche des emprunts de Jambyl Cement, Sinaï Cement Company et de Vigier Holding ainsi que des soldes créditeurs de banque.

**31 décembre 2014**

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>Total</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>Plus de 5 ans</b>
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 233 062	219 784	36 048	168 233	31 492	443 926	333 579
<i>Dont instruments financiers Actif</i>	<i>(48 240)</i>	<i>(9 458)</i>	<i>(9 331)</i>	<i>(15 041)</i>	<i>(9 330)</i>		<i>(5 080)</i>
<i>Dont instruments financiers Passif</i>	<i>13 646</i>	<i>9 247</i>	<i>4 370</i>	<i>15</i>	<i>14</i>		
Emprunts et dettes financières divers	15 051	12 246	1 673	285	224	165	458
Dettes sur immobilisations en location financement	3 452	1 850	1 145	377	32	12	36
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	38 392	38 392					
<b>DETTES FINANCIÈRES</b>	<b>1 289 957</b>	<b>272 272</b>	<b>38 866</b>	<b>168 895</b>	<b>31 748</b>	<b>444 103</b>	<b>334 073</b>
<i>Dont billets de trésorerie</i>	<i>300 000</i>					<i>300 000</i>	

## Caractéristiques des emprunts et dettes financières (devises et taux)

**Selon la devise (après swaps de devises)**

	<b>31 décembre 2015</b>	<b>31 décembre 2014</b>
Euros	898 131	773 067
Dollars américains	177 082	188 533
Livres turques	1 157	1 300
Francs CFA	58 754	73 813
Francs suisses	83 176	66 490
Ouguiya mauritanien	0	0
Livres égyptiennes	40 034	5 727
Roupie indienne	14 169	181 027
Tengué Kazakh	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 272 503</b>	<b>1 289 957</b>

**Selon le taux**

	<b>31 décembre 2015</b>	<b>31 décembre 2014</b>
Taux fixe	637 492	865 544
Taux variable	635 011	424 413
<b>TOTAL</b>	<b>1 272 503</b>	<b>1 289 957</b>

Le taux d'intérêt moyen de l'endettement brut au 31 décembre 2015 est de 3,59 %. Il était de 4,23 % à fin décembre 2014.



## 16.2. Les options de vente consenties aux minoritaires sur actions de filiales consolidées

Des accords ont été conclus par le passé entre Vicat et la Société Financière Internationale, afin d'organiser leurs relations au sein de la société Mynaral Tas, au titre desquels le Groupe a consenti une option de vente à son partenaire sur sa participation dans Mynaral Tas.

L'option de vente consentie à la Société Financière Internationale était exerçable au plus tôt en décembre 2013. La comptabilisation de cette option a donné lieu à la constatation d'une dette à plus d'un an de 4 millions d'euros au 31 décembre 2015 (11 millions d'euros 31 décembre 2014). Cette dette correspond à la valeur actualisée du prix d'exercice de l'option consentie à la Société Financière Internationale.

## NOTE 17 INSTRUMENTS FINANCIERS

### Risque de change

Les activités du Groupe sont réalisées par des filiales qui opèrent essentiellement dans leur propre pays et dans leur propre monnaie. L'exposition du Groupe au risque de change est donc limitée. Les opérations d'importation et d'exportation effectuées par les sociétés

dans des devises différentes de leur monnaie de compte sont, le plus souvent, couvertes par des opérations d'achat et de vente à terme de devises. Les financements intragroupes font l'objet, lorsque cela est possible, de couvertures de change par les sociétés lorsque la devise de l'emprunt est différente de la monnaie fonctionnelle.

Le tableau ci-dessous décrit la décomposition du montant total des actifs et passifs en devises étrangères du Groupe au 31 décembre 2015 :

(en millions d'euros)	USD	EUR	CHF
Actifs	176	10	0
Passifs et commandes engagées	(609)	(26)	0
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>(433)</b>	<b>(16)</b>	<b>0</b>
Couvertures	334	14	0
<b>Position nette après gestion</b>	<b>(99)</b>	<b>(2)</b>	<b>0</b>

La position nette « après gestion » en US dollars correspond pour l'essentiel à l'endettement des filiales kazakhes auprès de bailleurs de fonds et du Groupe, non swappé dans la devise fonctionnelle, en l'absence d'un marché de couverture suffisamment structuré et liquide (94 millions de dollars).

Le risque de perte de change sur la position nette en devise, du fait d'une hypothèse d'évolution défavorable et uniforme d'un pour cent des devises fonctionnelles contre l'US dollar s'élève, en contre-valeur euros, à 0,9 million d'euros (dont 0,87 million d'euros pour la dette kazakhe).

Par ailleurs, les montants en principal et en intérêts, dus au titre de l'emprunt émis initialement par le Groupe en US dollars (450 millions d'US dollars pour Vicat) ont été convertis en euros au moyen de *Cross Currency Swaps*, intégrés dans le portefeuille présenté ci-après (cf. a).

### Risque de taux

L'endettement à taux variable est couvert au moyen de caps sur des durées d'origine de 3, 4 et 5 ans et de *swaps* d'une durée d'origine de 5 ans.

Le Groupe est exposé à un risque de taux d'intérêt sur ses actifs et passifs financiers et ses liquidités. Cette exposition correspond aux risques de cours pour les éléments d'actif et de passif financier à taux fixe, et aux risques de flux de trésorerie liés aux éléments d'actif et de passif à taux variable.

Le Groupe estime qu'une variation uniforme de 100 points de base des taux d'intérêt n'aurait pas d'impact significatif sur le résultat et la situation nette du Groupe comme le fait apparaître le tableau ci-dessous :

<i>(en milliers d'euros)</i>	Impact en résultat avant impôt <sup>(1)</sup>	Impact en capitaux propres (hors impact résultat) avant impôt <sup>(2)</sup>
Impact d'une variation de + 100 bps de taux d'intérêt	1 343	2 660
Impact d'une variation de - 100 bps de taux d'intérêt	(1 400)	16 431

(1) Un montant de signe positif correspond à une baisse des frais financiers.

(2) Un montant de signe négatif correspond à une baisse de la dette.

## Risque de liquidité

Le Groupe dispose de lignes de financement confirmées, non utilisées et non affectées à la couverture du risque de liquidité sur les billets de trésorerie pour un montant de 259 millions d'euros au 31 décembre 2015 (324 millions d'euros au 31 décembre 2014).

Le Groupe dispose également d'un programme d'émission de billets de trésorerie de 450 millions d'euros. Au 31 décembre 2015, le montant des billets émis s'élève à 420 millions d'euros. Les billets de trésorerie qui constituent des instruments de crédit court terme sont adossés à des lignes de financement confirmées pour le montant émis et sont classés comme tels en dettes à moyen terme dans le bilan consolidé.

Le risque lié à l'impossibilité de placer les billets de trésorerie sur le marché est couvert par des lignes de crédit confirmées non utilisées pour un montant s'élevant au 31 décembre 2015 à celui des billets émis, soit 420 millions d'euros.

Certains contrats de financement à moyen ou long terme contiennent des clauses particulières (*covenants*) imposant notamment le respect de ratios financiers, déclarés tous les semestres, et pouvant conduire à une demande de remboursement anticipé (clause d'accélération) en cas de non-respect. Ces *covenants* portent notamment sur des ratios relatifs à la rentabilité (« *leverage* » correspondant à l'endettement net / EBITDA consolidé) et à la structure financière (« *gearing* » correspondant à l'endettement net / capitaux propres consolidés) du Groupe ou des filiales concernées. Pour les besoins du calcul des *covenants*, l'endettement net est déterminé hors options de vente accordées aux minoritaires. Par ailleurs, la marge appliquée à certains financements est fonction du niveau atteint sur l'un de ces ratios.

Compte tenu du nombre réduit de sociétés concernées, pour l'essentiel Vicat SA société mère du Groupe, du faible niveau de « *gearing* » (40,03 %) et « *leverage* » (2,27), et de la liquidité du bilan du Groupe, l'existence de ces *covenants* ne constitue pas un risque sur la situation financière du Groupe. Au 31 décembre 2015, le Groupe respecte l'ensemble des ratios visés par les *covenants* contenus dans les contrats de financement.

Le portefeuille d'instruments financiers dérivés est le suivant à fin décembre 2015 :

(en milliers de devises)	Valeur nominale (devises)	Valeur Nominale (euro)	Valeur de marché (euro)	Maturité résiduelle		
				< 1 an (euro)	1 - 5 ans (euro)	> 5 ans (euro)
<b>COUVERTURE DE FLUX DE TRÉSORERIE (a)</b>						
Instruments composés						
- Cross Currency Swap TF \$/TF €	450 000 \$	413 337	64 050 <sup>(1)</sup>		48 849	15 201
- Swap de taux TV€/TF€	150 000 €	150 000	(2 067) <sup>(1)</sup>	(2 067)		
<b>AUTRES DÉRIVÉS</b>						
Instruments de taux d'intérêt						
- Caps Euro	400 000 €	400 000	(1 333)		(1 333)	
- Caps Dollar	50 000 \$	45 926	(285)	(211)	(74)	
<b>INSTRUMENTS DE CHANGE (a)</b>						
Couverture du risque de change sur financements intra-groupe						
- VAT \$	80 000 \$	73 482	110	110		
- VAT CHF	77 000 \$	70 727	5	5		
- AAT €	12 000 €	12 000	(769)	(769)		
<b>TOTAL</b>			<b>59 711</b>			

(1) L'écart de valeur entre les dettes au cours de couverture et leurs coûts amortis se dégrade de 73,1 millions d'euros.

Conformément à IFRS 13, les risques de contrepartie ont fait l'objet d'une estimation. Sont principalement concernés les instruments dérivés (*cross currency swaps*) visant à éliminer le risque de change sur les dettes contractées en US dollars qui n'est pas la monnaie fonctionnelle du Groupe. L'impact de l'ajustement de crédit de valeur (CVA ou exposition en cas de défaut de la contrepartie) et de l'ajustement de débit de valeur (DVA ou exposition de la contrepartie en cas de défaut

du Groupe) sur l'évaluation des instruments dérivés a été estimé en retenant une exposition au défaut calculée selon la méthode des « *add-ons* forfaitaires », une perte en cas de défaut de 40 % et une probabilité de défaut déterminée à partir des ratings des banques ou de celui estimé du Groupe. L'impact sur la juste valeur n'est pas matériel et n'a pas été intégré à la valeur de marché des instruments financiers telle que présentée ci-dessus.

En application d'IFRS 7, la répartition des instruments financiers évalués à la juste valeur dans l'état de la situation financière consolidé selon leur niveau hiérarchique de juste valeur est la suivante au 31 décembre 2015 :

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31 décembre 2015</b>	
Niveau 1 : instruments cotés sur un marché actif	2,1	
Niveau 2 : valorisation s'appuyant sur des données de marché observables	59,7	Voir ci-dessus
Niveau 3 : valorisation s'appuyant sur des données de marché non observables	24,1	note 9

## NOTE 18 AUTRES DETTES

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>31 décembre 2015</b>	<b>31 décembre 2014</b>
Dettes sociales	62 072	63 189
Dettes fiscales	30 156	36 515
Autres dettes et comptes de régularisation	105 872	96 094
<b>TOTAL</b>	<b>198 100</b>	<b>195 798</b>

## NOTE 19 CHIFFRE D'AFFAIRES

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ventes de biens	2 191 223	2 148 892
Ventes de services	266 680	273 861
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>2 457 903</b>	<b>2 422 753</b>

### Évolution du chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constants

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	Variations de périmètre	Variations de change	2015 Périmètre et change constants	<b>2014</b>
Chiffre d'affaires	2 457 903		142 136	2 315 767	2 422 753

## NOTE 20 CHARGES DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Salaires et traitements	299 613	272 747
Charges sociales	104 421	96 371
Participation des salariés (sociétés françaises)	3 361	4 171
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>407 395</b>	<b>373 289</b>
Effectifs moyens des sociétés intégrées	7 852	7 750

La participation des salariés des sociétés françaises est attribuée, au choix du salarié, en espèces ou en actions Vicat. Le cours d'attribution est déterminé en fonction de la moyenne des 20 dernières cotations sur la période définie précédant son versement.

## NOTE 21 DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Dotations nettes aux amortissements des immobilisations	(196 308)	(180 652)
Dotations nettes aux provisions	4 658	1 828
Dotations nettes aux autres dépréciations sur actifs	(6 255)	(17)
<b>DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS, PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS ORDINAIRES</b>	<b>(197 905)</b>	<b>(178 841)</b>
Autres dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations non ordinaires <sup>(1)</sup>	2 777	2 131
<b>DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>	<b>(195 128)</b>	<b>(176 710)</b>

(1) Incluant au 31 décembre 2015 une reprise nette de 2,3 millions d'euros (reprise 0,4 million d'euros au 31 décembre 2014) liée à la mise à jour de la quote-part estimée de responsabilité du Groupe au-delà de l'indemnisation des assureurs dans le sinistre survenu en 2006 tel que décrit dans la note 15.



## NOTE 22 AUTRES PRODUITS ET CHARGES

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Résultat sur cessions d'actifs	4 250	1 929
Produits des immeubles de placement	2 920	3 046
Autres	25 025	18 575
<b>Autres produits et charges ordinaires</b>	<b>32 195</b>	<b>23 550</b>
<b>Autres produits et charges non ordinaires <sup>(1)</sup></b>	<b>(3 546)</b>	<b>(8 945)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>28 649</b>	<b>14 605</b>

(1) Incluant en 2015 :

- une charge de 2,4 millions d'euros comptabilisée par le Groupe, correspondant aux dossiers constatés en charges en 2015 dans le cadre du sinistre survenu en 2006 tel que décrit dans la note 15.

Incluant en 2014 :

- une charge de 0,7 million d'euros comptabilisée par le Groupe, correspondant aux dossiers constatés en charges en 2014 dans le cadre du sinistre survenu en 2006 tel que décrit dans la note 15 ;
- une charge de 5,1 millions d'euros comptabilisée dans le cadre du règlement amiable du litige fiscal au Sénégal.

## NOTE 23 INDICATEURS DE PERFORMANCE

La rationalisation du passage entre l'Excédent Brut d'Exploitation, l'EBITDA, l'EBIT et le Résultat d'exploitation est la suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>416 194</b>	<b>418 423</b>
Autres produits et charges ordinaires	32 195	23 550
<b>EBITDA</b>	<b>448 389</b>	<b>441 973</b>
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations ordinaires	(197 905)	(178 841)
<b>EBIT</b>	<b>250 484</b>	<b>263 132</b>
Autres produits et charges non ordinaires	(3 546)	(8 945)
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations non ordinaires	2 777	2 131
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>249 715</b>	<b>256 318</b>

## NOTE 24 RÉSULTAT FINANCIER

<i>(en milliers d'euros)</i>	2015	2014
Produits d'intérêts sur opérations de financement et de trésorerie	18 833	15 168
Charges d'intérêts sur opérations de financement et de trésorerie	(55 824)	(62 784)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(36 991)</b>	<b>(47 616)</b>
Dividendes	2 096	2 629
Gains de change	19 486	7 453
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers		-
Résultat sur cessions de titres		-
Reprises financières de provisions	1 566	1 318
Autres produits		56
<b>Autres produits financiers</b>	<b>23 148</b>	<b>11 456</b>
Pertes de change	(32 076)	(11 323)
Variation de juste valeur des actifs et passifs financiers	(64)	(1 341)
Dotations financières aux provisions	(29)	(284)
Résultat sur cession de titres	(316)	(1 729)
Charge d'actualisation	(1 739)	(7 214)
Autres charges	(129)	-
<b>Autres charges financières <sup>(1)</sup></b>	<b>(34 353)</b>	<b>(21 891)</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>(48 196)</b>	<b>(58 051)</b>

(1) Incluant en 2015 une perte de change nette de (10) millions d'euros liée à la dévaluation du tengué kazakh (- 6,6 millions d'euros en 2014).

## NOTE 25 IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

## Charge d'impôt

## Composantes de la charge d'impôt

<i>(en milliers d'euros)</i>	2015	2014
Impôts exigibles	(73 824)	(75 798)
Impôts différés	10 127	16 340
<b>TOTAL</b>	<b>(63 697)</b>	<b>(59 458)</b>

### Rapprochement entre la charge théorique et la charge réelle

L'écart entre la charge d'impôt théorique et la charge nette d'impôt réelle s'analyse de la façon suivante :

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Résultat net des sociétés intégrées	137 822	138 807
Impôts sur les résultats	63 697	59 458
Résultat avant impôt	201 519	198 265
Taux d'impôt théorique	38,0 %	38,0 %
<b>Impôt théorique calculé au taux de la société mère</b>	<b>(76 577)</b>	<b>(75 341)</b>
<i>Rapprochement :</i>		
Écarts de taux France / Juridictions étrangères <sup>(1)</sup>	19 987	22 536
Opérations imposées à taux spécifique	945	5 151
Changement de taux	(338)	0
Différences permanentes	(2 902)	(6 125)
Crédits d'impôts	(805)	(1 532)
Autres	(4 006)	(4 147)
<b>CHARGE RÉELLE D'IMPÔT</b>	<b>(63 697)</b>	<b>(59 458)</b>

(1) Les écarts de taux France / Juridictions étrangères concernent principalement la Suisse et la Turquie.

### Impôts différés

#### Variation des impôts différés actifs et passifs

<i>(en milliers d'euros)</i>	Impôts différés Actifs		Impôts différés Passifs	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>IMPÔTS DIFFÉRÉS AU 1<sup>ER</sup> JANVIER</b>	<b>135 437</b>	<b>101 671</b>	<b>219 656</b>	<b>215 751</b>
Charge Produit de l'exercice	3 615	13 030	(6 512)	(3 310)
Impôts différés imputés en autres éléments du résultat global	(520)	6 650	2 807	(6 001)
Variations de conversion et autres	11 760	14 086	12 068	13 586
Variations de périmètre	-	-	-	(370)
<b>IMPÔTS DIFFÉRÉS AU 31 DÉCEMBRE</b>	<b>150 292</b>	<b>135 437</b>	<b>228 019</b>	<b>219 656</b>

**Décomposition de la (charge) /produit d'impôts différés nets par principale catégorie de différence temporelle**

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Immobilisations et locations financement	265	3 321
Instruments financiers	(2 493)	1 627
Pensions et autres avantages assimilés	902	10 296
Amortissements dérogatoires, provisions réglementées & autres PRC	(2 248)	(7 422)
Autres différences temporaires, reports déficitaires et divers	10 372	21 169
<b>(CHARGE)/PRODUIT D'IMPÔTS DIFFÉRÉS NETS</b>	<b>6 800</b>	<b>28 992</b>

**Origine des impôts différés actifs et passifs**

<i>(en milliers d'euros)</i>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Immobilisations et locations financement	159 409	150 689
Instruments financiers	(3 996)	(6 624)
Pensions	(48 602)	(46 005)
Provisions pour risques et charges, provisions réglementées	(118)	1 614
Amortissements dérogatoires	86 102	80 255
Autres différences temporaires, reports déficitaires et divers	(115 067)	(95 711)
<b>Actifs et passifs d'impôts différés nets</b>	<b>77 727</b>	<b>84 218</b>
Impôts différés actifs <sup>(1)</sup>	(150 292)	(135 437)
Impôts différés passifs	228 019	219 656
<b>SOLDE NET</b>	<b>77 727</b>	<b>84 218</b>

(1) Les impôts différés actifs trouvent principalement leur origine dans les déficits reportables de filiales situées aux États-Unis dont la prescription s'étale de 2024 à 2035.

**Impôts différés actifs non comptabilisés**

Les actifs d'impôts différés non comptabilisés au 31 décembre 2015, du fait de leur imputation prévue au cours de la période d'exonération

dont bénéficient les entités concernées ou du fait de leur récupération non probable, s'élèvent à 17,6 millions d'euros (11,7 millions d'euros au 31 décembre 2014). Ils concernent principalement deux entités bénéficiant d'un régime d'exonération fiscale pendant 10 ans.

## NOTE 26 INFORMATIONS SECTORIELLES

## a) Informations par secteur

<b>31 décembre 2015</b> <i>(en milliers d'euros sauf effectifs)</i>	<b>Ciment</b>	<b>Béton &amp; Granulats</b>	<b>Autres Produits et Services</b>	<b>Total</b>
<b>Compte de résultat</b>				
Chiffre d'affaires opérationnel	1 494 829	914 046	400 400	2 809 275
Éliminations intersecteurs	(238 911)	(21 738)	(90 723)	(351 372)
Chiffre d'affaires consolidé	1 255 918	892 308	309 677	2 457 903
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	361 919	61 484	24 986	448 389
EBIT (cf. 1.22 & 23)	213 898	17 709	18 877	250 484
<b>Bilan</b>				
Total des actifs non courants	2 787 219	687 900	162 602	3 637 720
Capitaux nets investis <sup>(1)</sup>	2 722 909	669 361	178 589	3 570 860
<b>Autres informations</b>				
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	125 848	30 550	10 152	166 551
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	141 850	40 846	13 612	196 308
Effectif moyen	3 635	2 909	1 308	7 852

<b>31 décembre 2014</b> <i>(en milliers d'euros sauf effectifs)</i>	<b>Ciment</b>	<b>Béton &amp; Granulats</b>	<b>Autres Produits et Services</b>	<b>Total</b>
<b>Compte de résultat</b>				
Chiffre d'affaires opérationnel	1 482 955	882 068	398 656	2 763 679
Éliminations inter – secteurs	(221 476)	(21 670)	(97 780)	(340 926)
Chiffre d'affaires consolidé	1 261 479	860 398	300 876	2 422 753
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	341 183	71 117	29 673	441 973
EBIT (cf. 1.22 & 23)	220 207	28 162	14 763	263 132
<b>Bilan</b>				
Total des actifs non courants	2 761 842	654 578	160 049	3 576 469
Capitaux nets investis <sup>(1)</sup>	2 709 723	619 066	170 247	3 499 036
<b>Autres informations</b>				
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	106 413	36 325	13 171	155 909
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	124 617	42 881	13 154	180 652
Effectif moyen	3 494	2 893	1 363	7 750

(1) Les capitaux nets investis correspondent au cumul des actifs non courants, des actifs et passifs destinés à la vente et du besoin en fonds de roulement, sous déduction des provisions et impôts différés.



## b) Informations par zones géographiques

L'information relative aux zones géographique est présentée selon l'implantation géographique des entités concernées.

<b>31 décembre 2015</b> <i>(en milliers d'euros sauf effectifs)</i>	<b>France</b>	<b>Europe (hors France)</b>	<b>États-Unis</b>	<b>Turquie, Kazakhstan et Inde</b>	<b>Afrique de l'ouest et Moyen Orient</b>	<b>Total</b>
<b>Compte de résultat</b>						
Chiffre d'affaires opérationnel	798 554	425 142	342 314	568 280	352 460	2 486 750
Éliminations interpayés	(21 209)	(420)	0	(685)	(6 533)	(28 847)
Chiffre d'affaires consolidé	777 345	424 722	342 314	567 595	345 927	2 457 903
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	113 053	102 499	42 319	134 980	55 538	448 389
EBIT (cf. 1.22 & 23)	55 458	75 699	17 079	85 016	17 232	250 484
<b>Bilan</b>						
Total des actifs non courants	701 648	582 208	511 682	1 130 671	711 512	3 637 720
Capitaux nets investis <sup>(1)</sup>	678 003	524 941	402 496	1 204 048	761 373	3 570 860
<b>Autres informations</b>						
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	38 580	21 765	16 472	45 220	44 515	166 551
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	54 104	32 566	26 149	49 044	34 445	196 308
Effectif moyen	2 495	1 116	1 069	2 057	1 115	7 852

<b>31 décembre 2014</b> <i>(en milliers d'euros sauf effectifs)</i>	<b>France</b>	<b>Europe (hors France)</b>	<b>États-Unis</b>	<b>Turquie, Kazakhstan et Inde</b>	<b>Afrique de l'ouest et Moyen Orient</b>	<b>Total</b>
<b>Compte de résultat</b>						
Chiffre d'affaires opérationnel	856 865	418 025	246 730	530 740	403 938	2 456 298
Éliminations interpayés	(25 741)	(349)	0	(742)	(6 713)	(33 545)
Chiffre d'affaires consolidé	831 124	417 676	246 730	529 998	397 225	2 422 753
EBITDA (cf. 1.22 & 23)	134 071	102 857	16 952	111 641	76 452	441 973
EBIT (cf. 1.22 & 23)	83 904	70 412	(5 463)	66 505	47 774	263 132
<b>Bilan</b>						
Total des actifs non courants	665 498	537 143	468 985	1 200 705	704 138	3 576 469
Capitaux nets investis <sup>(1)</sup>	653 255	484 632	372 634	1 245 160	743 355	3 499 036
<b>Autres informations</b>						
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	46 262	24 478	11 320	45 918	27 931	155 909
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	50 737	29 302	23 386	43 596	33 631	180 652
Effectif moyen	2 583	1 117	1 007	1 940	1 103	7 750

(1) Les capitaux nets investis correspondent au cumul des actifs non courants, des actifs et passifs destinés à la vente et du besoin en fonds de roulement, sous déduction des provisions et impôts différés.

### c) Informations relatives aux principaux clients

Le Groupe n'est pas dépendant de ses principaux clients et aucun d'entre eux ne représente plus de 10 % du chiffre d'affaires.

## NOTE 27 FLUX NETS DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR LES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation réalisées en 2015 par le Groupe se sont élevés à 300 millions d'euros contre 302 millions d'euros en 2014.

Cette légère diminution des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles entre 2014 et 2015 provient d'une amélioration de la capacité d'autofinancement de 25 millions d'euros et d'une dégradation de la variation du besoin en fonds de roulement de près de (28) millions d'euros.

L'analyse du besoin en fonds de roulement par nature se présente comme suit :

(en milliers d'euros)	BFR au 31 déc. 13	Variation du BFR année 2014	Autres Variations <sup>(1)</sup>	BFR au 31 déc. 14	Variation du BFR année 2015	Autres Variations <sup>(1)</sup>	BFR au 31 déc. 15
Stocks	359 712	20 722	13 771	394 205	9 905	3 082	407 192
Autres éléments de BFR	46 028	(1 672)	(8 690)	35 666	36 756	511	72 933
<b>BFR</b>	<b>405 740</b>	<b>19 050</b>	<b>5 081</b>	<b>429 871</b>	<b>46 661</b>	<b>3 593</b>	<b>480 125</b>

(1) Change, périmètre et divers.

## NOTE 28 FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS

Les flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement réalisées en 2015 par le Groupe se sont élevés à -183 millions d'euros contre -224 millions d'euros en 2014.

### Acquisitions d'investissements incorporels et corporels

Ils intègrent les décaissements effectués pour les investissements industriels (174 millions d'euros en 2015 et 160 millions d'euros en 2014) correspondant pour l'essentiel :

- en 2015 à des investissements réalisés en France, en Égypte, en Turquie et en Suisse ;
- en 2014 à des investissements réalisés en France, en Turquie, en Suisse, en Inde et au Sénégal.

### Acquisitions/cessions de titres consolidés

Il n'y a pas eu d'opération significative d'acquisition et de cession de titres de sociétés consolidées au cours de l'exercice 2015. Ces opérations s'étaient traduites par un décaissement global de - 67 millions d'euros en 2014.

Le principal décaissement effectué par le Groupe au cours de l'exercice 2014 l'a été pour l'acquisition de la participation résiduelle détenue par Sagar Cements dans la société Kalburgi Cement en Inde (ex-Vicat Sagar Cement).

## NOTE 29 COMPOSITION DE LA TRÉSORERIE NETTE

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2015	31 décembre 2014
	Net	Net
Trésorerie et équivalents de trésorerie (cf. note 12)	254 371	268 196
Découverts bancaires	(29 275)	(25 206)
<b>TRÉSORERIE NETTE</b>	<b>225 096</b>	<b>242 990</b>

## NOTE 30 RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

Conformément aux dispositions de l'article 225.102-1 du Code de commerce et en application de la norme IAS 24, nous vous informons que les rémunérations brutes totales versées à chaque mandataire social au cours de l'exercice 2015 ont été les suivantes : G. Sidos : 785 403 euros, R. de Parisot : 561 721 euros et D. Petetin : 275 699 euros.

Ces sommes, qui ne comprennent pas de partie variable, correspondent à l'ensemble des rémunérations versées, tant par la société Vicat SA que par des sociétés qu'elle contrôle ou qui la contrôlent au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce.

Par ailleurs, aucune attribution ou option d'attribution de titres n'ont été consenties aux mandataires susvisés en dehors, le cas échéant, du bénéfice des régimes collectifs légaux ou conventionnels de participation et d'intéressement.

Enfin, les trois mandataires susvisés bénéficient en outre d'un régime de retraite sur complémentaire dans le cadre de l'article 39 du CGI. Les engagements correspondants (3 681 milliers d'euros en 2015 pour 3 188 milliers d'euros en 2014) ont fait l'objet de provisions dans les comptes au même titre que l'ensemble des engagements postérieurs à l'emploi à fin 2015 (note 1.15).

## NOTE 31 TRANSACTIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES

Outre les informations requises pour les parties liées au titre des principaux dirigeants, décrites dans la note 30, les parties liées avec lesquelles des transactions sont effectuées incluent les entreprises associées et les coentreprises dans lesquelles Vicat détient directement ou indirectement une participation, et des entités qui détiennent une participation dans Vicat.

Ces transactions ne sont pas significatives sur l'exercice 2015, et sont effectuées aux conditions normales du marché.

L'ensemble de ces opérations a été recensé conformément aux transactions prévues par la norme IAS 24 et leur incidence sur les comptes consolidés du Groupe pour les exercices 2015 et 2014 est la suivante par nature de partie liée :

<i>(en milliers d'euros)</i>	31 décembre 2015				31 décembre 2014			
	Ventes	Achats	Créances	Dettes	Ventes	Achats	Créances	Dettes
Entreprises associées	844	1 546	6 918	1 268	1 251	2 844	6 878	1 855
Autres parties liées	56	2 203	12	135	73	2 805	0	56
<b>TOTAL</b>	<b>900</b>	<b>3 749</b>	<b>6 930</b>	<b>1 403</b>	<b>1 324</b>	<b>5 649</b>	<b>6 878</b>	<b>1 911</b>

## NOTE 32 HONORAIRES VERSÉS AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires des commissaires aux comptes et des autres professionnels de leurs réseaux enregistrés dans les comptes des exercices 2015 et 2014 de la société Vicat SA et de ses filiales consolidées par intégration sont les suivants :

	KPMG Audit				Wolff & associés				Autres				
	Montant (HT)		%		Montant (HT)		%		Montant (HT)		%		
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	
<i>(en milliers d'euros)</i>													
<b>AUDIT</b>													
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés	1 150	1 013	55 %	55 %	364	374	17 %	20 %	587	466	28 %	25 %	
■ Vicat SA	221	221	53 %	53 %	195	195	47 %	47 %			0 %	0 %	
■ Filiales intégrées globalement	929	792	55 %	55 %	169	179	10 %	12 %	587	466	35 %	32 %	
Autres diligences et prestations directement liées		14	-	41 %		0	-	0 %		20	-	59 %	
■ Vicat SA			-	-			-	-			-	-	
■ Filiales intégrées globalement		14	-	41 %			-	0 %		20	-	59 %	
<b>SOUS TOTAL AUDIT</b>	<b>1 150</b>	<b>1 027</b>	<b>55 %</b>	<b>54 %</b>	<b>364</b>	<b>374</b>	<b>17 %</b>	<b>20 %</b>	<b>587</b>	<b>486</b>	<b>28 %</b>	<b>26 %</b>	
<b>AUTRES PRESTATIONS</b>													
Juridique, fiscal, social et autres			-	-			-	-			-	-	
<b>SOUS TOTAL AUTRES PRESTATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>1 150</b>	<b>1 027</b>	<b>55 %</b>	<b>54 %</b>	<b>364</b>	<b>374</b>	<b>17 %</b>	<b>20 %</b>	<b>587</b>	<b>486</b>	<b>28 %</b>	<b>26 %</b>	

## NOTE 33 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

Aucun événement postérieur à la clôture n'est susceptible d'avoir d'incidence significative sur les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre.

## NOTE 34 LISTE DES PRINCIPALES SOCIÉTÉS RETENUES POUR LA CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2015

## Intégration globale : France

Société	Adresse	No Siren	% d'intérêt au 31 décembre 2015	% d'intérêt au 31 décembre 2014
VICAT	Tour Manhattan, 6 Place de l'Iris 92095 PARIS LA DÉFENSE	057 505 539	----	----
ALPES INFORMATIQUE	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	073 502 510	(1)	100,00
ANNECY BÉTON CARRIÈRES	14 chemin des grèves 74960 CRAN GEVRIER	326 020 062	49,97	49,97
LES ATELIERS DU GRANIER	Lieu-dit Chapareillan 38530 PONTCHARRA	305 662 504	99,98	99,98
BÉTON CHATILLONNAIS	Champ de l'Allée – ZI Nord 01400 CHATILLON SUR CHALARONNE	485 069 819	99,98	99,98
BÉTON CONTRÔLE COTE D'AZUR	217 Route de Grenoble 06200 NICE	071 503 569	99,97	99,98
BÉTON DE L'OISANS	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	438 348 047	59,98	59,98
LES BETONS DU GOLFE	Quartier les Plaines 83480 PUGET SUR ARGENS	501 192 785	99,98	99,98
LES BÉTONS DU RHÔNE	La petite Craz 69720 SAINT LAURENT DE MURE	503 728 164	99,98	99,98
BÉTON VICAT	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	309 918 464	99,97	99,96
BÉTON TRAVAUX	Tour Manhattan, 6 Place de l'Iris 92095 PARIS LA DÉFENSE	070 503 198	99,98	99,98
CONDENSIL	1327 Av. de la Houille Blanche 73000 CHAMBÉRY	342 646 957	59,99	59,99
DELTA POMPAGE	1327 Av. de la Houille Blanche 73000 CHAMBÉRY	316 854 363	99,98	99,98
ÉTABLISSEMENT ANTOINE FOURNIER	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	586 550 147	99,98	99,98
ÉTABLISSEMENTS TRUCHON	Route du Grésivaudan 38530 CHAPAREILLAN	068 500 768	(1)	99,97
GRANULATS VICAT	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	768 200 255	99,97	99,97
MONACO BÉTON	Le Palais Saint James 5, avenue Princesse Alice 98000 MONACO	326 MC 161	99,98	99,98
PARFICIM	Tour Manhattan, 6 Place de l'Iris 92095 PARIS LA DÉFENSE	304 828 379	100,00	100,00
SATMA	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	304 154 651	100,00	100,00
SATM	1327 Av. de la Houille Blanche 73000 CHAMBÉRY	745 820 126	99,98	99,98
SIGMA BETON	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	343 019 428	99,98	99,98
SOCIÉTÉ L. THIRIET ET Compagnie	Lieudit Chauffontaine 54300 LUNEVILLE	762 800 977	99,94	99,95
PAPETERIES DE VIZILLE	Tour Manhattan, 6 Place de l'Iris 92095 PARIS LA DÉFENSE	319 212 726	99,98	99,98
VICAT INTERNATIONAL TRADING	Tour Manhattan, 6 Place de l'Iris 92095 PARIS LA DÉFENSE	347 581 266	(1)	100
VICAT PRODUITS INDUSTRIELS	4 rue Aristide Bergès 38080 L'ISLE D'ABEAU	655 780 559	99,98	99,98

(1) Entités fusionnées en 2015.

**Intégration globale : Étranger**

Société	Pays	État/ville	% d'intérêt au 31 décembre 2015	% d'intérêt au 31 décembre 2014
SINAÏ CEMENT COMPANY	ÉGYPTE	LE CAIRE	56,94	56,94
MYNARAL TAS COMPANY LLP	KAZAKHSTAN	ALMATY	90,00	90,00
JAMBYL CEMENT PRODUCTION COMPANY LLP	KAZAKHSTAN	ALMATY	90,00	90,00
BUILDERS CONCRETE	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	CALIFORNIA	100,00	100,00
KIRKPATRICK	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	ALABAMA	100,00	100,00
NATIONAL CEMENT COMPANY	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	ALABAMA	100,00	100,00
NATIONAL CEMENT COMPANY	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	DELAWARE	100,00	100,00
NATIONAL CEMENT COMPANY OF CALIFORNIA	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	DELAWARE	100,00	100,00
NATIONAL READY MIXED	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	CALIFORNIA	100,00	100,00
UNITED READY MIXED	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	CALIFORNIA	100,00	100,00
VIKING READY MIXED	ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE	CALIFORNIA	100,00	100,00
CEMENTI CENTRO SUD Spa	ITALIE	GENOVA	100,00	100,00
CIMENTS & MATERIAUX DU MALI	MALI	BAMAKO	94,90	94,90
GÉCAMINES	SÉNÉGAL	THIES	70,00	70,00
POSTOUDIOKOUL	SÉNÉGAL	RUFISQUE (DAKAR)	100,00	100,00
SOCOCIM INDUSTRIES	SÉNÉGAL	RUFISQUE (DAKAR)	99,89	99,89
SODEVIT	SÉNÉGAL	BANDIA	100,00	100,00
ALTOLA AG	SUISSE	OLTEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
KIESWERK AEBISHOLZ AG (ex-ASTRADA KIES AG)	SUISSE	AEBISHOLZ (SOLEURE)	100,00	100,00
BÉTON AG BASEL	SUISSE	BALE (BALE)	100,00	100,00
BÉTON AG INTERLAKEN	SUISSE	MATTEN BEI INTERLAKEN (BERN)	75,42	75,42
BETONPUMPEN OBERLAND AG	SUISSE	WIMMIS (BERN)	82,46	82,46
COVIT SA	SUISSE	SAINT-BLAISE (NEUCHATEL)	100,00	100,00
CREABETON MATÉRIAUX SA	SUISSE	LYSS (BERN)	100,00	100,00
EMME KIES + BÉTON AG	SUISSE	LÜTZELFLÜH (BERN)	66,67	66,67
FRISCHBETON AG ZUCHWIL	SUISSE	ZUCHWIL (SOLOTHURN)	88,94	88,94
FRISCHBETON LANGENTHAL AG	SUISSE	LANGENTHAL (BERN)	78,67	78,67
FRISCHBETON THUN	SUISSE	THOUNE (BERN)	53,48	53,48
FRISCHBETON TAFERS	SUISSE	TAFERS (FRIBOURG)	(1)	50,00
GRANDY AG	SUISSE	LANGENDORF (SOLEURE)	100,00	100,00
KIESTAG STEINIGAND AG	SUISSE	WIMMIS (BERN)	98,55	98,55
KIESWERK NEUENDORF	SUISSE	NEUENDORF (SOLEURE)	100,00	100,00
SABLES + GRAVIERS TUFFIERE SA	SUISSE	HAUTERIVE (FRIBOURG)	50,00	50,00
SHB STEINBRUCH + HARTSCHOTTER BLAUSEE MITHOLZ AG	SUISSE	FRUTIGEN (BERN)	98,55	98,55
STEINBRUCH VORBERG AG	SUISSE	BIEL (BERN)	60,00	60,00
VIGIER BÉTON JURA SA (ex-BÉTON FRAIS MOUTIER SA)	SUISSE	BELPRAHON (BERN)	81,42	81,42
VIGIER BÉTON KIES SEELAND AG (ex-VIBETON KIES AG)	SUISSE	LYSS (BERN)	100,00	100,00
VIGIER BÉTON MITTELLAND AG (ex-WYSS KIESWERK AG)	SUISSE	FELDBRUNNEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
VIGIER BÉTON ROMANDIE SA (ex-VIBETON FRIBOURG SA)	SUISSE	ST. URSEN (FRIBOURG)	100,00	100,00
VIGIER BÉTON SEELAND JURA AG (ex-VIBETON SAFNERN AG)	SUISSE	SAFNERN (BERN)	90,47	90,47

(1) Entités fusionnées en 2015.

**Intégration globale : Etranger (suite)**

Société	Pays	État/ville	% d'intérêt au 31 décembre 2015	% d'intérêt au 31 décembre 2014
VIGIER CEMENT AG	SUISSE	PERY (BERN)	100,00	100,00
VIGIER HOLDING AG	SUISSE	DEITINGEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
VIGIER MANAGEMENT AG	SUISSE	DEITINGEN (SOLOTHURN)	100,00	100,00
VITRANS AG	SUISSE	PERY (BERN)	100,00	100,00
AKTAS	TURQUIE	ANKARA	99,97	99,97
BASTAS BASKENT CIMENTO	TURQUIE	ANKARA	91,58	91,58
BASTAS HAZIR BETON	TURQUIE	ANKARA	91,58	91,58
KONYA CIMENTO	TURQUIE	KONYA	83,08	83,08
KONYA HAZIR BETON	TURQUIE	KONYA	83,08	-
TAMTAS	TURQUIE	ANKARA	100,00	100,00
BSA Ciment SA	MAURITANIE	NOUAKCHOTT	64,91	64,91
BHARATHI CEMENT	INDE	HYDERABAD	51,02	51,02
KALBURGI CEMENT (ex-VICAT SAGAR Cement)	INDE	HYDERABAD	99,98	99,98

**Mise en équivalence : France**

Société	Adresse	No Siren	% d'intérêt au 31 décembre 2015	% d'intérêt au 31 décembre 2014
CARRIÈRES BRESSE BOURGOGNE	Port Fluvial Sud de Chalon 71380 EPERVANS	655 850 055	33,27	33,27
DRAGAGES ET CARRIÈRES	Port Fluvial sud de Chalon 71380 EPERVANS	341 711 125	49,98	49,98
SABLIÈRES DU CENTRE	Les Génévriers Sud 63430 LES MARTRES D'ARTIÈRE	480 107 457	49,99	49,99

**Mise en équivalence : Étranger**

Société	Pays	État/ville	% d'intérêt au 31 décembre 2015	% d'intérêt au 31 décembre 2014
HYDROELECTRA	SUISSE	AU (ST. GALLEN)	50,00	50,00
SILO TRANSPORT AG	SUISSE	BERN (BERN)	50,00	50,00
SINAÏ WHITE CEMENT	ÉGYPTE	LE CAIRE	14,46	14,46