



Chiffre d'affaires au 30 septembre 2010 : une performance solide

- Chiffre d'affaires consolidé en croissance de +5,9% et +0,5% à périmètre et taux de change constants
- Confirmation des signes de reprise des volumes au troisième trimestre 2010
- Le niveau de profitabilité devrait s'améliorer au cours du second semestre par rapport au premier semestre 2010
- Situation financière très solide et bilan toujours très sain



Paris La Défense, le 3 novembre 2010 : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui son chiffre d'affaires au 30 septembre 2010 qui s'établit à 1 528 millions d'euros, soit une augmentation de 5,9%. A périmètre et à taux de change constants, le chiffre d'affaires est en augmentation de 0,5% par rapport à la même période en 2009.

Chiffre d'affaires consolidé par activité :

(en millions d'euros)	30 Septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Ciment	784	721	8,8%	1,6%
Béton & Granulats	544	528	2,9%	0,1%
Autres Produits et Services	200	194	2,8%	- 2,4%
Total	1 528	1 443	5,9%	0,5%

CONTACTS INVESTISSEURS

VICAT :

STEPHANE BISSEUIL
TEL : +33 (0)1 58 86 86 13
s.bisseuil@vicat.fr

CONTACTS PRESSE VICAT :

CLOTILDE HUET
CATHERINE BACHELOT-
FACCENDINI
TÉL. +33 (0)1 58 86 86 26
clotilde.huet@twa-corporate.com
catherine.bachelot-faccendini@twa-corporate.com

SIEGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN
6 PLACE DE L'IRIS
F-92095 PARIS - LA DEFENSE
CEDEX
TEL : +33 (0)1 58 86 86 86
FAX : +33 (0)1 58 86 87 84

S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000 EUROS
IDENTIFICATION CEE: FR 92 - 057 505 539
RCS NANTERRE

Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré :
« La performance de Vicat au cours des neuf premiers mois de 2010 confirme la résistance du Groupe et la pertinence de sa stratégie de développement prudente. Après un premier trimestre 2010 affecté par un environnement économique et des conditions climatiques adverses, le niveau d'activité a enregistré une évolution plus favorable au second trimestre, tendance globalement confirmée au cours du troisième trimestre. Cette évolution vient de nouveau conforter notre vision d'année de transition pour l'exercice 2010. Après l'acquisition de Bharathi Cement en Inde réalisée au cours du premier semestre, le Groupe poursuit avec conviction et prudence son développement, notamment vers les pays émergents. Ainsi, les deux projets de greenfields, au Kazakhstan et en Inde, se poursuivent conformément aux attentes du Groupe et selon le calendrier prévu. L'ensemble de ces éléments constitue une base solide pour permettre à Vicat de tirer pleinement profit de ses fortes positions de marchés et ainsi poursuivre sa stratégie de croissance rentable. »

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Le chiffre d'affaires consolidé sur les neuf premiers mois de l'exercice 2010 atteint 1 528 millions d'euros, soit une croissance de 5,9% et 0,5% à périmètre et taux de change constants par rapport à la même période en 2009.

Le chiffre d'affaires consolidé sur le troisième trimestre 2010 s'élève à 543 millions d'euros, en hausse de 12,8% par rapport à la même période en 2009. A périmètre et taux de change constants, l'activité augmente de 2,9%.

Sur cette même période, les chiffres d'affaires des activités Ciment et Béton Granulats ont respectivement enregistré une hausse de 3,8% et 4,1% à périmètre et change constants tandis que celui des Autres Produits et Services a reculé de 3,6%.

La répartition du chiffre d'affaires au cours de ce troisième trimestre entre les différentes activités du Groupe fait ressortir une hausse de l'activité Ciment, qui représente désormais 50,1% du chiffre d'affaires consolidé contre 47,7% au 30 septembre 2009, l'activité Béton & Granulats atteint 36,8% du chiffre d'affaires consolidé contre 38,0% au 30 septembre 2009. L'activité Autres Produits et Services recule légèrement (13,1% du chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2010 contre 14,3% au 30 septembre 2009).

Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2010/2009), et à périmètre et taux de change constants.

1. Analyse géographique du chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2010

1.1. France

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre constant
CA consolidé	635	641	- 0,9%	- 0,9%

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 30 septembre 2010 affiche un léger recul de 0,9%. Il convient de noter que la performance du Groupe au troisième trimestre est venue confirmer la tendance de reprise progressive observée dès le second trimestre 2010.

En effet, après avoir enregistré un chiffre d'affaires au premier trimestre 2010 en baisse de 10% affecté par les effets défavorables cumulés d'un environnement macro-économique et de conditions climatiques difficiles, la situation s'est progressivement améliorée au cours des deux trimestres suivants, le Groupe enregistrant successivement une hausse de son activité de 1,2% puis de 4,9%.

Par activité :

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment enregistre un recul de 1,2% sur les neuf premiers mois de l'année, et rend compte d'une amélioration sensible de la performance du Groupe au cours de cette période. En effet, après une baisse marquée de près de 10% au premier trimestre, le retour à la croissance observée au second trimestre (+1,0%) s'est accentué au troisième trimestre qui affiche une hausse de 4,1% du chiffre d'affaires. L'évolution des volumes a suivi une tendance à peu près comparable : après un recul de 2% au premier trimestre 2010, les volumes renouaient avec une solide croissance au deuxième trimestre (+4,9%) ainsi qu'au troisième trimestre (+3,3%). Quant aux prix de vente, ils enregistrent une légère baisse sur l'ensemble des

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



neuf mois écoulés, en raison d'un mix géographique défavorable et d'une pression concurrentielle observée au premier trimestre dans les régions du Nord-Est et du Sud-Est de la France.

- Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats est stable par rapport aux neuf premiers mois de l'exercice 2009. Cette activité a connu une évolution comparable à celle de l'activité Ciment : après un premier trimestre particulièrement difficile (-9,0%), le chiffre d'affaires de cette activité a renoué avec la croissance au cours du second et du troisième trimestre (respectivement +3,4% et +4,0%). Enfin, sur l'ensemble des neuf premiers mois de l'année, les volumes de bétons et de granulats progressent respectivement de 2,3% et de 1,7%.
- Dans l'activité Autres Produits et Services, le chiffre d'affaires consolidé est en baisse de 2,7%. L'activité Chimie du Bâtiment est en recul de 8,3% tandis que l'activité Transport reste au niveau du 30 septembre 2009.

1.2. Europe (hors France)

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	239	225	6,5%	- 3,3%

Le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2010 en Europe, hors France, est en progression de 6,5%. A périmètre et taux de change constants, l'activité est en retrait de 3,3%. Le troisième trimestre 2010 est venu confirmer le dynamisme de l'activité Ciment du Groupe en Suisse mais aussi la dégradation persistante de l'environnement économique et concurrentiel sur le marché italien.

- En Suisse, en dépit de conditions climatiques rigoureuses au premier trimestre, le marché est resté bien orienté sur l'ensemble de la période. Ainsi le chiffre d'affaires consolidé du Groupe augmente de 14,4% et de 3,2% à périmètre et taux de change constants.
 - Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires affiche une hausse soutenue de 15,9%. Cette performance résulte pour l'essentiel de la livraison à des grands chantiers souterrains protégés des intempéries au premier trimestre et de la poursuite du dynamisme du marché local lors des deux trimestres suivants. Les prix de vente sont en léger recul sur les neuf premiers mois de l'année en raison d'un mix géographique plus défavorable lié à des livraisons effectuées auprès de chantiers et de clients plus éloignés en début d'année. Néanmoins, et conformément aux attentes du Groupe, le chiffre d'affaires de cette activité au cours du troisième trimestre affiche une progression moins sensible (+4,8%) essentiellement en raison d'une base de comparaison moins favorable, le Groupe bénéficiant déjà au cours de cette période en 2009 de l'augmentation de capacité de son usine de Reuchenette. Il est à noter que sur cette période, les prix de vente ex works sont en très légère progression.
 - Dans l'activité Béton & Granulats, le chiffre d'affaires consolidé enregistre un recul de 1,5%. La performance du troisième trimestre est en ligne avec la tendance observée au cours du premier semestre, marquée par une érosion des volumes, tant dans le béton que les granulats. En revanche, si l'on observe toujours une baisse des prix de vente dans le béton au troisième trimestre, les prix de vente dans les granulats sont en nette augmentation.
 - Le chiffre d'affaires de l'activité Préfabrication est en légère baisse (-1,9%). Après un premier semestre particulièrement dynamique, marqué par une hausse sensible des

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



livraisons à de grands chantiers, l'activité au troisième trimestre a marqué le pas, affectée par un mix produits très défavorable et une légère baisse des volumes livrés.

- En Italie, le chiffre d'affaires est en recul de 48% sur les neuf premiers mois de l'année, affecté par un fort recul des volumes vendus dû à l'évolution défavorable de l'environnement macro-économique, aux mauvaises conditions climatiques enregistrées en début d'année, et dans ce contexte, à la dégradation de l'environnement concurrentiel. Le troisième trimestre est venu confirmer cette tendance. Face à cette situation, le Groupe a choisi de se concentrer sur le maintien de sa profitabilité au détriment des volumes, en focalisant ses efforts commerciaux sur certains clients stratégiques.

1.3. États-Unis

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	131	150	- 12,8%	- 15,9%

L'activité aux États-Unis est demeurée affectée par le contexte macro-économique difficile, aggravé par les conditions climatiques défavorables du premier trimestre. Ainsi, le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2010 a baissé de 15,9%. Néanmoins, si la situation en Californie reste toujours difficile, la région du Sud-Est enregistre une évolution plus favorable, bien qu'encore fragile, au cours des neuf premiers mois de l'année.

- Dans l'activité Ciment, le chiffre d'affaires consolidé recule de 16,3%, affecté par une baisse des volumes vendus. Si cette baisse est restée soutenue en Californie, la région du Sud-Est enregistre en revanche une augmentation de ses volumes sur neuf mois. Les prix de vente sont en baisse tant en Californie que dans la région du Sud-Est sous l'effet d'un environnement concurrentiel toujours difficile et d'une base de comparaison défavorable.
- Dans l'activité Béton, le chiffre d'affaires consolidé baisse de 15,7%. Alors que la région du Sud-Est enregistre une hausse sensible des volumes vendus, cette performance n'a pas permis de compenser la poursuite de la dégradation observée en Californie. Quant aux prix de ventes moyens, ceux-ci restent fortement affectés par l'environnement économique et les fortes pressions concurrentielles, notamment en Californie.



1.4. Turquie, Inde et Kazakhstan

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	189	117	61,1%	22,1%

- Le chiffre d'affaires consolidé s'établit en Turquie à 154 millions d'euros, soit une hausse sensible de 22,1% sur les neuf premiers mois et de 16,0% sur le troisième trimestre. Les volumes de vente sont en forte croissance tant sur les neuf premiers mois de l'année que sur le troisième trimestre, bénéficiant d'un environnement économique sensiblement plus favorable. Cette performance est d'autant plus remarquable que le troisième trimestre a été marqué par la période de Ramadan conjuguée cette année à de fortes chaleurs. Dans ce contexte de reprise du secteur de la construction en général, les prix de vente enregistrent une solide progression.
 - Dans l'activité Ciment, le Groupe a enregistré une hausse des volumes de 8,7% sur les neuf premiers mois de 2010, dont une progression de plus de 10% sur le troisième trimestre. Cette performance est le fruit d'une progression des volumes vendus sur le marché domestique de 14,3% sur les neuf premiers mois de l'année, le Groupe ayant privilégié le marché local aux marchés à l'export. Dans ce contexte, et même si la pression concurrentielle reste palpable notamment dans la région d'Ankara, les prix enregistrent une solide croissance. Ainsi, le chiffre d'affaires de l'activité Ciment progresse de 14,6% à périmètre et taux de change constants sur les neuf premiers mois de l'année.
 - Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton et Granulats augmente de 33,2% par rapport au 30 septembre 2009. La forte progression des volumes vendus tant sur les neuf premiers mois de l'année (29,1%) que sur le troisième trimestre (14,2%) a largement permis de compenser la légère baisse des prix de vente sur un marché affecté par quelques pressions concurrentielles.
- En Inde, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires de 35 millions d'euros depuis le 1^{er} mai 2010, date de consolidation de Bharathi Cement. L'activité du Groupe en Inde a été particulièrement soutenue, enregistrant un volume de vente de plus de 702 000 tonnes de ciment et de clinker depuis cette date, soit une moyenne mensuelle supérieure à 140 000 tonnes, avec un record atteint au cours du mois de septembre avec plus de 185 000 tonnes livrées. Il s'agit d'une performance notable pour un Groupe « nouvel entrant » sur un marché marqué par de fortes surcapacités et par une mousson qui aura été particulièrement défavorable cette année. Ce succès valide le bien fondé de la stratégie du Groupe basée sur la vente d'un ciment haut de gamme, en s'appuyant sur une marque bénéficiant d'une forte notoriété et sur un réseau de distribution solide couvrant l'ensemble du sud de l'Inde. Quant aux prix de vente, après une période de forte baisse enregistrée au cours de la période de mousson, ceux-ci se sont sensiblement redressés depuis.



1.5. Afrique et Moyen-Orient

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	334	310	7,6%	6,0%

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2010 s'établit à 334 millions d'euros en augmentation de 6,0%.

- En Égypte, le chiffre d'affaires consolidé affiche une solide augmentation de 8,5%. Après un premier trimestre marqué par un certain nombre d'évènements défavorables et exceptionnels, le Groupe a renoué avec une forte croissance, enregistrant sur l'ensemble de la période une solide progression des volumes vendus (+7,3%). Il convient de noter l'excellent niveau d'activité enregistré par le Groupe au cours du troisième trimestre qui affiche une croissance de son chiffre d'affaire de près de 16%, soutenue par une hausse des volumes de près de 19%. Cette performance est d'autant plus remarquable que l'activité sur ce trimestre a été affectée par la période du Ramadan et de très fortes chaleurs. Dans ce contexte, les prix sont restés bien orientés au cours des neuf premiers mois de l'année, soutenus par le dynamisme de la région, et ce, en dépit d'une légère inflexion pendant la période de Ramadan.
- Sur la zone Afrique de l'Ouest, le chiffre d'affaires consolidé a progressé de 3,8% au cours des neuf premiers mois de l'année. Cette progression résulte d'une solide croissance des volumes ciment vendus de plus de 6% qui a permis de largement compenser l'érosion du prix moyen de vente affecté par un mix géographique défavorable. Quant au troisième trimestre, le Groupe enregistre une hausse de son chiffre d'affaires de 4,7% en dépit de la période de Ramadan et de conditions d'hivernage particulièrement défavorables, notamment au Sénégal.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



2. Chiffre d'affaires au 30 septembre 2010 par activité

2.1. Activité Ciment

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	12 117	10 949	10,7%	
CA opérationnel	929	856	8,5%	2,0%
Eliminations	(145)	(135)		
CA consolidé	784	721	8,8%	1,6%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment est en hausse de 8,8% et de 1,6% à périmètre et taux de change constants. Les volumes ont quant à eux progressé sur la période de 10,7%.

2.2. Activité Béton et Granulats

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (en milliers m ³)	5 843	5 354	9,1%	
Volume Granulats (kt)	15 597	14 197	9,9%	
CA opérationnel	570	549	3,8%	0,9%
Eliminations	(26)	(21)		
CA consolidé	544	528	2,9%	0,1%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton et Granulats est en progression de 2,9% et de 0,1% à périmètre et change constants. Les volumes de Béton livrés ont augmenté de 9,1% sur la période et les volumes de Granulats ont progressé de 9,9%.



2.3. **Activité Autres Produits et Services**

(en millions d'euros)	30 septembre 2010	30 septembre 2009	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	252	241	4,2%	0,0%
Eliminations	(52)	(47)		
CA consolidé	200	194	2,8%	- 2,4%

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Autres Produits et Services enregistre une hausse de 2,8% et de - 2,4% à périmètre et change constants.

3. **Évolution de la situation financière consolidée au 30 septembre 2010**

3.1 **Évolution de la rentabilité opérationnelle**

Concernant les perspectives de l'année 2010, le Groupe confirme que l'exercice 2010 sera une année de transition. Le dynamisme dans les pays émergents se poursuit, alors que l'environnement dans certains pays matures reste toujours difficile, même si l'on constate, pour certains d'entre eux, des signes encourageants de reprise. En terme de prix de vente, leurs évolutions resteront très contrastées en fonction des zones géographiques. Alors que le premier semestre a été affecté par les conditions climatiques particulièrement défavorables enregistrées en début d'année, le second semestre devrait être marqué par une amélioration progressive de l'activité dans certains pays matures, notamment en France.

En ce qui concerne les investissements industriels attendus sur l'ensemble de l'exercice, le Groupe a procédé à une réévaluation de son montant total après prise en compte :

- de la consolidation à partir du 1^{er} mai 2010 des investissements liés à la construction du second four de 2,5 millions de tonnes de Barathi Cement, dont le démarrage est prévu en toute fin d'exercice 2010 ;
- des investissements supplémentaires liés à la finalisation de l'usine greenfield au Kazakhstan d'une capacité de 1,1 million de tonnes, qui rentrera en production dans les prochains jours ;
- et enfin, après la finalisation au cours du 1^{er} semestre 2010 du financement du projet de greenfield Vicat Sagar en Inde, l'accélération des investissements avec pour objectif la mise en production de sa première capacité de 2,75 millions de tonnes mi 2012.

Sur ces bases, le montant total des investissements industriels en 2010 devrait être compris dans une fourchette allant de 360 à 380 millions d'euros.

Enfin, le Groupe poursuit ses efforts de gains de productivité et de contrôle des frais fixes. Il devrait pleinement bénéficier des effets combinés des plans « Performance », notamment :

- des performances tirées des nouveaux outils industriels,
- de la baisse des prix des combustibles nobles et de l'utilisation accrue de combustibles secondaires,



- de l'arrêt des achats externes de clinker et de ciment en Suisse et au Sénégal, suite aux augmentations de capacités finalisées en 2009.

3.2 Évolution de la structure financière

La situation financière du groupe Vicat reste très saine. Le gearing du Groupe s'élève à 40,6% au 30 septembre 2010, contre 35,3% au 30 septembre 2009. Cette légère augmentation est pour l'essentiel liée à l'acquisition de Bharathi Cement en Inde réalisée le 1^{er} mai 2010.

Compte tenu de ce faible niveau de l'endettement net du Groupe, l'existence de « covenants » ne constitue pas un risque sur la situation financière et la liquidité du bilan du Groupe. Vicat respecte largement l'ensemble des ratios visés par les « covenants » contenus dans les contrats de financement.

4. Perspectives 2010 par zones géographiques

Sur l'exercice 2010, le Groupe souhaite fournir des éléments d'appréciation sur ses différents marchés :

- **En France**, en 2010, le Groupe s'attend à une stabilisation progressive des volumes vendus, notamment de ciment, dans un environnement prix qui devrait s'inscrire en très léger retrait. Les premiers effets du plan de relance annoncé par le gouvernement devraient très progressivement avoir un impact sur le secteur de la construction en général, notamment sur les infrastructures, alors que le résidentiel neuf devrait bénéficier de l'impact des incitations fiscales mises en place en 2009. En revanche, le non résidentiel devrait poursuivre sa décroissance sur l'ensemble de l'exercice. Le Groupe devrait bénéficier de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés, et de la poursuite de sa politique d'utilisation accrue de combustibles de substitution.
- **En Suisse**, l'environnement devrait rester globalement favorable, en s'appuyant sur la poursuite d'importants projets d'infrastructure. L'augmentation de la capacité du four de l'usine de Reuchenette réalisée en fin de premier semestre 2009 a mis un terme définitif aux achats de clinker externes et permet d'augmenter la capacité d'utilisation de combustibles de substitution. Enfin, le Groupe bénéficiera de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés, et poursuivra sa politique d'utilisation accrue de combustibles de substitution.
- **En Italie**, le Groupe anticipe une situation particulièrement difficile sur le marché italien en 2010. Dans ce contexte, Vicat devrait toujours bénéficier de conditions d'achats du clinker favorables.
- **Aux Etats-Unis**, le manque de visibilité tant sur la situation macro-économique que sur l'importance des investissements que pourraient réaliser les Etats ne permet pas au Groupe de formuler des anticipations sur l'exercice 2010 qui devrait néanmoins rester difficile. Si la mise en œuvre du plan de relance au niveau national peut avoir des effets substantiels sur les marchés du Groupe, la localisation, la nature et le calendrier des investissements demeurent en effet aujourd'hui toujours incertains. Néanmoins, il convient de noter une amélioration perceptible au cours du mois de mars, notamment dans la région du Sud-Est, et, par ailleurs, que le rythme de distribution des aides fédérales s'est sensiblement accéléré à partir du mois de mars, notamment en Californie et en Georgie.
- **En Turquie**, l'amélioration progressive de l'environnement devrait se poursuivre, notamment en terme de volumes. En revanche, la persistance d'une situation concurrentielle tendue pourrait avoir



à nouveau un impact défavorable sur l'évolution des prix de vente. Toutefois, dans ce contexte, la modernisation de l'outil industriel du Groupe réalisée dans le cadre du plan « Performance 2010 », donne au Groupe la possibilité de produire à bas coûts. Par ailleurs, le Groupe devrait être en mesure d'augmenter de façon sensible l'utilisation de combustibles de substitution.

- **En Egypte**, le marché local devrait rester favorable, tant en terme de volumes que de prix. Néanmoins, pour les volumes, la base de comparaison sera sensiblement moins favorable qu'en 2009, l'augmentation de la capacité de l'usine de Sinaï Cement étant déjà pleinement intégrée au cours de cet exercice. Ainsi, Vicat anticipe une évolution de son activité en ligne avec celle du marché.
- **En Afrique de l'Ouest**, l'environnement de marché devrait rester globalement favorable, mais restera étroitement lié aux investissements des pouvoirs publics dans les grands projets d'infrastructure d'une part, et à l'évolution des transferts financiers en provenance de la diaspora issue de cette région d'autre part. Par ailleurs, le Groupe devrait bénéficier de certains effets de levier. Tout d'abord, Vicat pourra pleinement tirer profit de l'augmentation de ses capacités, finalisée dans le cadre du plan « Performance 2010 », lui permettant de répondre à la demande locale et à l'export sans avoir recours à des achats externes de clinker. Par ailleurs, Vicat devrait bénéficier de prix d'achats plus favorables des combustibles nobles qui seront consommés. Enfin, le Groupe devrait être en mesure d'augmenter sensiblement la proportion de combustibles de substitution utilisée.
- **En Inde**, l'acquisition d'une participation majoritaire dans Bharathi Cement, principalement par le biais d'une augmentation de capital réservée, permet au Groupe de renforcer sensiblement sa position en Inde, marché dont la consommation de ciment est en forte croissance. Deuxième opération majeure de Vicat, complémentaire de sa joint-venture actuelle Vicat Sagar Cement, ces partenariats vont permettre de faire émerger deux acteurs importants dans le sud de l'Inde, avec à terme une capacité nominale totale de plus de 10 millions de tonnes, et qui pourront s'appuyer sur de fortes synergies opérationnelles et des plans d'expansion ambitieux.
- **Au Kazakhstan**, la construction d'une usine dont la capacité sera de 1,1 million de tonnes et qui bénéficiera des technologies les plus modernes se poursuit conformément au plan initial, avec un démarrage de l'usine prévu au cours du second semestre 2010. Néanmoins l'impact sur les ventes du groupe ne sera réellement visible qu'en 2011, les conditions hivernales du Kazakhstan entraînant une très forte saisonnalité de l'activité dans ce pays.

Dans cet environnement, Vicat est déterminé à poursuivre prudemment sa stratégie de développement, en s'appuyant :

- Sur une structure financière solide,
- Sur les effets du plan d'investissements « Performance 2010 », liés notamment à la réduction des coûts de production générée par la modernisation de l'outil industriel, et le renforcement des positions industrielles et commerciales du Groupe,
- Dans la prolongation du plan « Performance 2010 », et sur les effets du plan complémentaire « Performance Plus » qui seront préservés,
- Et enfin, sur la réussite de ses développements au Kazakhstan et en Inde, dont les projets respectent les calendriers initialement prévus.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



5. Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de son chiffre d'affaires au 30 septembre 2010, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le jeudi 4 novembre 2010 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 70 99 42 66

Royaume-Uni : +44 (0)20 7138 0825

Etats-Unis : +1 212 444 0481

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 17 novembre 2010 à minuit, en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00

Royaume-Uni : +44 (0) 20 7111 1244

Etats-Unis : +1 347 366 9565

Code d'accès : 1551741#

Prochaine publication :

Mercredi 2 février 2011 : chiffre d'affaires annuel au 31 décembre 2010

Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :

T. + 33 1 58 86 86 13

s.bisseuil@vicat.fr

Contacts Presse :

Clotilde Huet / Catherine Bachelot-Faccendini :

T. + 33 1 58 86 86 26

clotilde.huet@tbwa-corporate.com

catherine.bachelot-faccendini@tbwa-corporate.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



À PROPOS DU GROUPE VICAT

Le groupe Vicat emploie **près de 6 700 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 1,896 milliards d'euros** en 2009, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Près de 56% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet (www.vicat.fr)

Groupe Vicat – Information financière– Annexes

Décomposition du chiffre d'affaires au 30 septembre 2010 par activités & zones géographiques

	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits & Services	Eliminations inter-secteurs	CA consolidé
France	297	305	170	(137)	635
Europe (hors France)	101	82	80	(24)	239
Etats-Unis	62	90		(21)	131
Turquie, Kazakhstan,INDE	147	80	2	(41)	189
Afrique, Moyen Orient	322	13		(1)	334
CA opérationnel	929	570	252	(223)	1 528
Eliminations inter -secteurs	(145)	(26)	(52)	223	
CA consolidé	784	544	200		1 528